

|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 8 | 5 | 4 | 3 | 3 | 9 | 1 | 0 | 1 | 4 | 2 | 5 | 7 | 2 | 0 | 9 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|

Statisztikai számjele

|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 0 | 9 | - | 0 | 9 | - | 0 | 1 | 6 | 7 | 4 | 7 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|

Cégjegyzék száma

Hortobágyi Nonprofit Kft.

a vállalkozás megnevezése

4071 Hortobágy Mátá major 48., 06-52-589-110

a vállalkozás címe, telefonszáma

2024.

## Éves beszámoló

**HORTOBÁGYI NONPROFIT KFT.**

H-4071 Hortobágy, Mátá major 48.

Cégjegyzékszám: 09-09-016747

Adószám: 18543391-2-09

MÁK: 10034002-00286394-00000017 29.



Hortobágy 2025.02.28.

a vállalkozás vezetője  
(képviselője)



Hortobágyi Nonprofit Kft.

"A" Mérleg

1 / 1

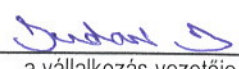
Eszközök(aktívák)

adatok E Ft-ban

| Sorszám | A tétel megnevezése                                                                     | Előző év  | Előző év(ek)<br>módosításai | Tárgy év  |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------|-----------|
| a       | b                                                                                       | c         | d                           | e         |
| 1.      | A. Befektetett eszközök (2.+10.+18 sor)                                                 | 3 506 088 | 0                           | 3 308 737 |
| 2.      | I. IMMATERIÁLIS JAVAK (3.-9. sorok)                                                     | 6 705     | 0                           | 4 679     |
| 3.      | 1. Alapítás-átszervezés aktivált értéke                                                 | 0         | 0                           | 0         |
| 4.      | 2. Kísérleti fejlesztés aktivált értéke                                                 | 0         | 0                           | 0         |
| 5.      | 3. Vagyoni értékű jogok                                                                 | 6 705     | 0                           | 4 679     |
| 6.      | 4. Szellemi termékek                                                                    | 0         | 0                           | 0         |
| 7.      | 5. Üzleti vagy cégérték                                                                 | 0         | 0                           | 0         |
| 8.      | 6. Immateriális javakra adott előlegek                                                  | 0         | 0                           | 0         |
| 9.      | 7. Immateriális javak érték helyesbítése                                                | 0         | 0                           | 0         |
| 10.     | II. TÁRGYI ESZKÖZÖK (11.-17. sorok)                                                     | 3 497 281 | 0                           | 3 301 974 |
| 11.     | 1. Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok                                      | 2 874 865 | 0                           | 2 705 569 |
| 12.     | 2. Műszaki berendezések, gépek, járművek                                                | 166 183   | 0                           | 143 975   |
| 13.     | 3. Egyéb berendezések, felszerelések, járművek                                          | 62 267    | 0                           | 64 577    |
| 14.     | 4. Tenyészállatok                                                                       | 384 781   | 0                           | 379 611   |
| 15.     | 5. Beruházások, felújítások                                                             | 1 560     | 0                           | 1 560     |
| 16.     | 6. Beruházásokra adott előlegek                                                         | 7 625     | 0                           | 6 682     |
| 17.     | 7. Tárgyi eszközök érték helyesbítése                                                   | 0         | 0                           | 0         |
| 18.     | III. BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK (19.-28. sorok)                                      | 2 102     | 0                           | 2 084     |
| 19.     | 1. Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban                                            | 0         | 0                           | 0         |
| 20.     | 2. Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban                                       | 0         | 0                           | 0         |
| 21.     | 3. Tartós jelentős tulajdoni részesedés                                                 | 0         | 0                           | 0         |
| 22.     | 4. Tartósan adott kölcsön jelentős tulajdoni részesedési viszonyban álló vállalkozásban | 0         | 0                           | 0         |
| 23.     | 5. Egyéb tartós részesedés                                                              | 0         | 0                           | 0         |
| 24.     | 6. Tartósan adott kölcsön egyéb részesedési viszonyban álló vállalkozásban              | 0         | 0                           | 0         |
| 25.     | 7. Egyéb tartósan adott kölcsön                                                         | 2 102     | 0                           | 2 084     |
| 26.     | 8. Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapír                                         | 0         | 0                           | 0         |
| 27.     | 9. Befektetett pénzügyi eszközök érték helyesbítése                                     | 0         | 0                           | 0         |
| 28.     | 10. Befektetett pénzügyi eszközök értékelési különbözete                                | 0         | 0                           | 0         |

Hortobágy 2025.02.28.

**HORTOBÁGYI NONPROFIT KFT.**  
H-4071 Hortobágy, Máta major 48.  
Cégjegyzékszám: 09-09-016747  
Adószám: 18543391-2-09  
MÁK: 10034002-00286394-00000017 29.

  
a vállalkozás vezetője  
(képviselője)



## "A" Mérleg

1 / 2

## Eszközök(aktívák)

adatok E Ft-ban

| Sorszám | A tétel megnevezése                                                                  | Előző év  | Előző év(ek)<br>módosításai | Tárgyév   |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------|-----------|
| a       | b                                                                                    | c         | d                           | e         |
| 29.     | <b>B. Forgóeszközök (30.+37.+46.+53)</b>                                             | 1 724 403 | 0                           | 2 522 342 |
| 30.     | <b>I. KÉSZLETEK (31-36. sorok)</b>                                                   | 946 911   | 0                           | 1 120 472 |
| 31.     | 1. Anyagok                                                                           | 254 840   | 0                           | 250 982   |
| 32.     | 2. Befejezetlen termelés és félkész termékek                                         | 22 748    | 0                           | 62 301    |
| 33.     | 3. Növendék-, hízó- és egyéb állatok                                                 | 432 818   | 0                           | 589 422   |
| 34.     | 4. Késztermékek                                                                      | 231 499   | 0                           | 205 662   |
| 35.     | 5. Áruk                                                                              | 5 006     | 0                           | 4 868     |
| 36.     | 6. Készletekre adott előlegek                                                        | 0         | 0                           | 7 237     |
| 37.     | <b>II. KÖVETELÉSEK (38.-45.sorok)</b>                                                | 318 270   | 0                           | 797 700   |
| 38.     | 1. Követelések áruszállításból és szolgáltatásból (vevők)                            | 184 432   | 0                           | 164 171   |
| 39.     | 2. Követelések kapcsolt vállalkozással szemben                                       | 0         | 0                           | 0         |
| 40.     | 3. Követelések jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben | 0         | 0                           | 0         |
| 41.     | 4. Követelések egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben              | 0         | 0                           | 0         |
| 42.     | 5. Váltókövetelések                                                                  | 0         | 0                           | 0         |
| 43.     | 6. Egyéb követelések                                                                 | 133 838   | 0                           | 633 529   |
| 44.     | 7. Követelések értékelési különbözete                                                | 0         | 0                           | 0         |
| 45.     | 8. Származékos ügyletek pozitív értékelési különbözete                               | 0         | 0                           | 0         |
| 46.     | <b>III. ÉRTÉKPAPÍROK (47.-52. sorok)</b>                                             | 0         | 0                           | 0         |
| 47.     | 1. Részesedés kapcsolt vállalkozásban                                                | 0         | 0                           | 0         |
| 48.     | 2. Jelentős tulajdoni részesedés                                                     | 0         | 0                           | 0         |
| 49.     | 3. Egyéb részesedés                                                                  | 0         | 0                           | 0         |
| 50.     | 4. Saját részvények, saját üzletrészek                                               | 0         | 0                           | 0         |
| 51.     | 5. Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok                            | 0         | 0                           | 0         |
| 52.     | 6. Értékpapírok értékelési különbözete                                               | 0         | 0                           | 0         |
| 53.     | <b>IV. PÉNZESZKÖZÖK (54.-55.sorok)</b>                                               | 459 222   | 0                           | 604 170   |
| 54.     | 1. Pénztár, csekkek                                                                  | 3 756     | 0                           | 6 179     |
| 55.     | 2. Bankbetétek                                                                       | 455 466   | 0                           | 597 991   |
| 56.     | <b>C. Aktív időbeli elhatárolások (57.-59.sorok)</b>                                 | 343 563   | 0                           | 3 127     |
| 57.     | 1. Bevételek aktív időbeli elhatárolása                                              | 342 166   | 0                           | 1 732     |
| 58.     | 2. Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása                                | 1 397     | 0                           | 1 395     |
| 59.     | 3. Halasztott ráfordítások                                                           | 0         | 0                           | 0         |
| 60.     | <b>ESZKÖZÖK összesen (1.+29.+56)</b>                                                 | 5 574 054 | 0                           | 5 834 206 |

Hortobágy 2025.02.28.

**HORTOBÁGYI NONPROFIT KFT**  
H-4071 Hortobágy, Mátá major 48.  
Cégjegyzékszám: 09-09-016747  
Adószám: 18543391-2-09  
MÁK: 10034002-00286394-00000017



*Szűcs János*  
a vállalkozás vezetője  
(képviselője)



## "A" Mérleg

1 / 4

Források (passzívák)

adatok E Ft-ban

| Sorszám | A tétel megnevezése                                                                               | Előző év  | Előző év(ek)<br>módosításai | Tárgyév   |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------|-----------|
| a       | b                                                                                                 | c         | d                           | e         |
| 82.     | <b>II. HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK (83.-91. sorok)</b>                                        | 0         | 0                           | 0         |
| 83.     | 1. Hosszú lejáratra kapott kölcsönök                                                              | 0         | 0                           | 0         |
| 84.     | 2. Átváltoztatható és átváltozó kötvények                                                         | 0         | 0                           | 0         |
| 85.     | 3. Tartozások kötvénykibocsátásból                                                                | 0         | 0                           | 0         |
| 86.     | 4. Beruházási és fejlesztési hitelek                                                              | 0         | 0                           | 0         |
| 87.     | 5. Egyéb hosszú lejáratú hitelek                                                                  | 0         | 0                           | 0         |
| 88.     | 6. Tartós kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben                                         | 0         | 0                           | 0         |
| 89.     | 7. Tartós kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozásokkal szemben | 0         | 0                           | 0         |
| 90.     | 8. Tartós kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben                | 0         | 0                           | 0         |
| 91.     | 9. Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek                                                          | 0         | 0                           | 0         |
| 92.     | <b>III. RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK (93.-104. sorok)</b>                                       | 703 016   | 0                           | 290 463   |
| 93.     | 1. Rövid lejáratú kölcsönök                                                                       | 2 540     | 0                           | 0         |
| 94.     | - Ebből: az átváltoztatható kötvények                                                             | 0         | 0                           | 0         |
| 95.     | 2. Rövid lejáratú hitelek                                                                         | 0         | 0                           | 0         |
| 96.     | 3. Vevőktől kapott előlegek                                                                       | 0         | 0                           | 0         |
| 97.     | 4. Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)                                 | 249 054   | 0                           | 152 735   |
| 98.     | 5. Váltótartozások                                                                                | 0         | 0                           | 0         |
| 99.     | 6. Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben                                 | 0         | 0                           | 0         |
| 100.    | 7. Rövid lejáratú kötelezettségek jelentős tulajdoni viszonyban lévő vállalkozásokkal szemben     | 0         | 0                           | 0         |
| 101.    | 8. Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben        | 0         | 0                           | 0         |
| 102.    | 9. Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek                                                           | 451 422   | 0                           | 137 728   |
| 103.    | 10. Kötelezettségek értékelési különbözete                                                        | 0         | 0                           | 0         |
| 104.    | 11. Származékos ügyletek negatív értékelési különbözete                                           | 0         | 0                           | 0         |
| 105.    | <b>G. Passzív időbeli elhatárolások (106.-108. sorok)</b>                                         | 2 297 963 | 0                           | 2 191 034 |
| 106.    | 1. Bevételek passzív időbeli elhatárolása                                                         | 187       | 0                           | 42        |
| 107.    | 2. Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása                                           | 5 442     | 0                           | 27 648    |
| 108.    | 3. Halasztott bevételek                                                                           | 2 292 334 | 0                           | 2 163 344 |
| 109.    | <b>Források összesen (61.+72.+76.+105. sor)</b>                                                   | 5 574 054 | 0                           | 5 834 206 |

Hortobágy 2025.02.28.

**HORTOBÁGYI NONPROFIT KFT.**

H-4071 Hortobágy, Máta major 48.

Cégjegyzékszám: 09-09-016747

Adószám: 18543391-2-09

MÁK: 10034002-00286394-00000017 29.


  
a vállalkozás vezetője  
(képviselője)

**"A" Mérleg**

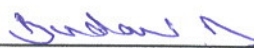
1 / 3

Források (passzívák)

adatok E Ft-ban

| Sorszám | A tétel megnevezése                                                                      | Előző év  | Előző év(ek)<br>módosításai | Tárgy év  |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------|-----------|
| a       | b                                                                                        | c         | d                           | e         |
| 61.     | D. Saját tőke (62.+64.+65.+66.+67+68+71.)                                                | 2 573 075 | 0                           | 3 352 709 |
| 62.     | I. JEGYZETT TŐKE                                                                         | 366 600   | 0                           | 366 600   |
| 63.     | Ebből: visszavásárolt tulajdoni részesedés névértéken                                    | 0         | 0                           | 0         |
| 64.     | II. JEGYZETT DE MÉG BE NEM FIZETETT TŐKE (-)                                             | 0         | 0                           | 0         |
| 65.     | III. TŐKETARTALÉK                                                                        | 708 865   | 0                           | 708 865   |
| 66.     | IV. EREDMÉNYTARTALÉK                                                                     | 1 299 955 | 0                           | 1 497 610 |
| 67.     | V. LEKÖTÖTT TARTALÉK                                                                     | 0         | 0                           | 0         |
| 68.     | VI. ÉRTÉKELESI TARTALÉK                                                                  | 0         | 0                           | 0         |
| 69.     | 1. Értékhelyesbítés értékelési tartaléka                                                 | 0         | 0                           | 0         |
| 70.     | 2. Valós értékelés értékelési tartaléka                                                  | 0         | 0                           | 0         |
| 71.     | VII. ADÓZOTT EREDMÉNY                                                                    | 197 655   | 0                           | 779 634   |
| 72.     | E. Céltartalékok (73-75)                                                                 | 0         | 0                           | 0         |
| 73.     | 1. Céltartalék a várható kötelezettségekre                                               | 0         | 0                           | 0         |
| 74.     | 2. Céltartalék a jövőbeni költségekre                                                    | 0         | 0                           | 0         |
| 75.     | 3. Egyéb céltartalék                                                                     | 0         | 0                           | 0         |
| 76.     | F. Kötelezettségek (77.+ 82.+ 92. sor)                                                   | 703 016   | 0                           | 290 463   |
| 77.     | I. HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK (78.-81. sorok)                                           | 0         | 0                           | 0         |
| 78.     | 1. Hátrasorolt kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben                           | 0         | 0                           | 0         |
| 79.     | 2. Hátrasorolt kötelezettségek jelentős tulajdoni viszonyban lévő vállalkozással szemben | 0         | 0                           | 0         |
| 80.     | 3. Hátrasorolt kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben  | 0         | 0                           | 0         |
| 81.     | 4. Hátrasorolt kötelezettségek egyéb gazdálkodóval szemben                               | 0         | 0                           | 0         |

Hortobágy 2025.02.28.

  
a vállalkozás vezetője  
(képviselője)

**HORTOBÁGYI NONPROFIT KFT.**  
H-4071 Hortobágy, Máta major 48.  
Cégjegyzékszám: 09-09-016747  
Adószám: 18543391-2-09  
MÁK: 10034002-00286394-00000017 29.





Statisztikai számjel: 18543391-0142-57209

Cégjegyzék szám: 09-09-016747

Hortobágyi Nonprofit Kft.

**Eredménykimutatás**  
**(Összköltség eljárással)**  
**2 / 1**

adatok E Ft-ban

| Sorszám | A tétel megnevezése                                                   | Előző év         | Előző év(ek)<br>módosításai | Tárgyév          |
|---------|-----------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------|------------------|
| a       | b                                                                     | c                | d                           | e                |
| 1.      | 01. Belföldi értékesítés nettó árbevétele                             | 685 955          | 0                           | 675 648          |
| 2.      | 02. Exportértékesítés nettó árbevétele                                | 183              | 0                           | 12 000           |
| 3.      | <b>I. ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE (01+02)</b>                        | <b>686 138</b>   | <b>0</b>                    | <b>687 648</b>   |
| 4.      | 03. Saját termelésű készletek állományváltozása                       | 128 050          | 0                           | 170 321          |
| 5.      | 04. Saját előállítású eszközök aktivált értéke                        | 108 896          | 0                           | 107 863          |
| 6.      | <b>II. AKTIVÁLT SAJÁT TELJESÍTMÉNYEK ÉRTÉKE (03+04)</b>               | <b>236 946</b>   | <b>0</b>                    | <b>278 184</b>   |
| 7.      | <b>III. EGYÉB BEVÉTELEK</b>                                           | <b>1 953 491</b> | <b>0</b>                    | <b>2 523 889</b> |
| 8.      | Ebből: visszairt értékvesztés                                         | 316              | 0                           | 923              |
| 9.      | 05. Anyagköltség                                                      | 782 722          | 0                           | 613 711          |
| 10.     | 06. Igénybe vett szolgáltatások értéke                                | 409 926          | 0                           | 390 998          |
| 11.     | 07. Egyéb szolgáltatások értéke                                       | 28 859           | 0                           | 33 244           |
| 12.     | 08. Eladott áruk beszerzési értéke                                    | 69 589           | 0                           | 64 657           |
| 13.     | 09. Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke                       | 3 472            | 0                           | 3 514            |
| 14.     | <b>IV. ANYAGJELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK (05+06+07+08+09)</b>                 | <b>1 294 568</b> | <b>0</b>                    | <b>1 106 124</b> |
| 15.     | 10. Bérköltség                                                        | 869 354          | 0                           | 980 979          |
| 16.     | 11. Személyi jellegű egyéb kifizetések                                | 95 565           | 0                           | 101 313          |
| 17.     | 12. Bérjárulékok                                                      | 94 310           | 0                           | 105 977          |
| 18.     | <b>V. SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK (10+11+12)</b>                    | <b>1 059 229</b> | <b>0</b>                    | <b>1 188 269</b> |
| 19.     | <b>VI. ÉRTÉKCSÖKKENÉSI LEÍRÁS</b>                                     | <b>278 316</b>   | <b>0</b>                    | <b>285 897</b>   |
| 20.     | <b>VII. EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK</b>                                        | <b>38 160</b>    | <b>0</b>                    | <b>87 066</b>    |
| 21.     | Ebből: értékvesztés                                                   | 0                | 0                           | 0                |
| 22.     | <b>A. ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I+II+III-IV-V-VI-VII)</b> | <b>206 302</b>   | <b>0</b>                    | <b>822 365</b>   |

Hortobágy 2025.02.28.

**HORTOBÁGYI NONPROFIT KFT.**

H-4071 Hortobágy, Máta major 48.

Cégjegyzékszám: 09-09-016747

Adószám: 18543391-2-09

MÁK: 10034002-00286394-00000017

29.

  
a vállalkozás vezetője  
(képviselője)



**Eredménykimutatás**  
**(Összköltség eljárással)**

2 / 2

adatok E Ft-ban

| Sorszám | A tétel megnevezése                                                                                             | Előző év       | Előző év(ek)<br>módosításai | Tárgyév        |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------|----------------|
| a       | b                                                                                                               | c              | d                           | e              |
| 23.     | 13. Kapott (járó) osztalék és részesedés                                                                        | 0              | 0                           | 0              |
| 24.     | Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott                                                                           | 0              | 0                           | 0              |
| 25.     | 14. Részesedésekből származó bevételek, árfolyamnyereségek                                                      | 0              | 0                           | 0              |
| 26.     | Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott                                                                           | 0              | 0                           | 0              |
| 27.     | 15. Befektetett pénzügyi eszközökből (értékpapírokból, kölcsönökből) származó bevételek, árfolyamnyereségek     | 0              | 0                           | 0              |
| 28.     | Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott                                                                           | 0              | 0                           | 0              |
| 29.     | 16. Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek                                                       | 0              | 0                           | 0              |
| 30.     | Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott                                                                           | 0              | 0                           | 0              |
| 31.     | 17. Pénzügyi műveletek egyéb bevételei                                                                          | 654            | 0                           | 1 831          |
| 32.     | Ebből: értékelési különbözet                                                                                    | 0              | 0                           | 0              |
| 33.     | <b>VIII. PÉNZÜGYI MŰVELETEK BEVÉTELEI (13+14+15+16+17)</b>                                                      | <b>654</b>     | <b>0</b>                    | <b>1 831</b>   |
| 34.     | 18. Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamveszteségek                                                  | 0              | 0                           | 0              |
| 35.     | Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott                                                                            | 0              | 0                           | 0              |
| 36.     | 19. Befektetett pénzügyi eszközökből (értékpapírokból, kölcsönökből) származó ráfordítások, árfolyamveszteségek | 0              | 0                           | 0              |
| 37.     | Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott                                                                            | 0              | 0                           | 0              |
| 38.     | 20. Fizetendő (fizetett) kamatok és kamatjellegű ráfordítások                                                   | 493            | 0                           | 1 923          |
| 39.     | Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott                                                                            | 0              | 0                           | 0              |
| 40.     | 21. Részesedések, értékpapírok, bankbetétek értékvesztése                                                       | 0              | 0                           | 0              |
| 41.     | 22. Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai                                                                       | 0              | 0                           | 0              |
| 42.     | Ebből: értékelési különbözet                                                                                    | 0              | 0                           | 0              |
| 43.     | <b>IX. PÉNZÜGYI MŰVELETEK RÁFORDÍTÁSAI (18+19+20+21+22)</b>                                                     | <b>493</b>     | <b>0</b>                    | <b>1 923</b>   |
| 44.     | <b>B. PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)</b>                                                                | <b>161</b>     | <b>0</b>                    | <b>-92</b>     |
| 45.     | <b>C. ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±A±B)</b>                                                                         | <b>206 463</b> | <b>0</b>                    | <b>822 273</b> |
| 46.     | X. Adófizetési kötelezettség                                                                                    | 8 808          | 0                           | 42 639         |
| 47.     | <b>D. ADÓZOTT EREDMÉNY (±C-X)</b>                                                                               | <b>197 655</b> | <b>0</b>                    | <b>779 634</b> |

Hortobágy 2025.02.28.

**HORTOBÁGYI NONPROFIT KFT.**  
H-4071 Hortobágy, Mátá major 48.  
Cégjegyzékszám: 09-09-016747  
Adószám: 18543391-2-09  
MÁK: 10034002-00286394-00000017 29.

*Szabó J.*  
a vállalkozás vezetője  
(képviselője)

**KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLET**  
**a Hortobágyi Természetvédelmi és Génmegőrző Nonprofit Kft**  
**2024. évi éves beszámolójához**

**1. A Társaság főbb adatai:**

A Társaság kizárólagos tulajdonosa: a Magyar Állam  
 Tulajdonosi jogokat gyakorló, alapító: Agrárminisztérium  
 1055 Budapest, Kossuth Lajos tér 11.  
 Cégjegyzék szám: 09-09-016747  
 A cégjegyzéket vezeti: a Hajdú-Bihar Megyei Bíróság, mint Cégbíróság  
 091400000 1/32 számú 1998. december 19-én kelt végzése alapján kiemelten közhasznú szervezet.  
 A Társaság székhelye: 4071 Hortobágy, Mátá major 48.  
 Beszámoló aláírására jogosult: Budai Bernadett ügyvezető  
 Adatszolgáltatásért felelős vezető: Kati Gyöngyi Anikó gazdasági osztályvezető (nyilvántartási szám: 213117)  
 Számviteli rendért felelős vezető : Kati Gyöngyi Anikó gazdasági osztályvezető  
 A Társaság internetes honlapjának címe: [www.hortobagy.eu](http://www.hortobagy.eu)

**2. A Társaságnál alkalmazott főbb számviteli értékelési elvek bemutatása**

A könyvvizetés módja: kettős könyvvitel. Az éves eredmény-kimutatás összköltség eljárással készül.

A Társaságnak nincsenek mérlegen kívüli és hátra sorolt tételei.

A Társaságnak nincs olyan kötelezettsége, amely zálogjoggal vagy hasonló jogokkal lenne biztosítva.

Társaságunknál 2024. évben jelentős, lényeges hiba, illetve kivételes nagyságú költség, ráfordítás, valamint kivételes előfordulású bevétel, költség, ráfordítás nem fordult elő.

**2.1. A mérlegben szereplő eszközök értékelése**

A befektetett eszközöket, a forgóeszközöket beszerzési, illetve előállítási költségen értékeljük, csökkentve a terv szerinti, valamint terven felüli értékcsökkenéssel, értékvesztéssel. Az értékcsökkenést negyedévente számoljuk el, kivéve a tenyészállatokat, ahol évente történik az értékcsökkenés elszámolása. Az eszközök beszerzési költsége az a ráfordítás, amely az eszköz megszerzése, létesítése, üzembe helyezése érdekében az üzembe helyezésig, a raktárba történő beszállításig felmerült, az eszközhöz egyedileg hozzákapcsolható.

Előállítási költségek közé azok a ráfordítások tartoznak, amelyek:

- az eszköz előállítása, üzembe helyezése, bővítése, rendeltetésének megváltoztatása, átalakítása, eredeti állagának helyreállítása során közvetlenül felmerültek
- az előállítással bizonyíthatóan szoros kapcsolatban voltak
- az eszközre megfelelő mutatók, jellemzők segítségével elszámolhatók (együtt közvetlen önköltség).

Minden 200.000 Ft egyedi beszerzési, előállítási érték alatti tárgyi eszköz értékét a használatba vételkor értékcsökkenési leírásként egy összegben kell elszámolni, de a mennyiségi nyilvántartást kiselejtezésükig, egyéb állománycsökkenésig vezetni kell. A selejtezésről



selejtezési jegyzőkönyvet kell felvenni.

A **tenyészállatok** között kimutatott állatoknál értécsökkenést számolunk el. A 200 000 Ft egyedi érték alatti tenyészállatokat aktiváláskor értécsökkenési leírásként egy összegben számoljuk el.

A készletmozgások nyilvántartása mennyiségben és értékben tényleges beszerzési árakon történik. A forgalomról havi feladást kell készíteni, a főkönyvet az analitikákkal negyedév enként egyeztetni kell.

A **saját termelésű készletek** és a **befejezetlen termelés** nyilvántartása az előző évi utókalkuláció alapján meghatározott elszámoló áron történik.

A **vevő-, és szállítóállomány** számláinak, és az egyéb elszámolási számláknak az egyeztetése havonta történik. A főkönyvi számlák használatát lehetőleg partnerenként alábontásban kell alkalmazni, kivéve az előreláthatóan egyszeri, vagy 100.000 Ft alatti forgalom esetét.

Pénzeszközök esetében a bankkivonatokat és bankszámlák, valamint a pénztár egyenlegének egyeztetése folyamatosan történik.

## 2.2. A mérlegben szereplő források értékelése

A **saját tőkét** (jegyzett tőke, tőketartalék, eredmény tartalék, lekötött tartalék, értékelési tartalék, adózott eredmény), **céltartalékot, kötelezettségeket** a mérlegben könyv szerinti értéken kell kimutatni.

A jogszabály alapján tőketartalékba könyvelendő támogatások analitikus nyilvántartás alapján kerülnek a főkönyvbe.

Az adózás előtti eredmény terhére a szükséges mértékben céltartalék képezhető az olyan várható jelentős és ismétlődő jövőbeni költségekre, melyek feltételezhetően felmerülnek, de felmerülésük időpontja és összegük a mérlegkészítéskor még bizonytalan.

A külföldi vevőtől valutában, devizában kapott és még a külföldi vevővel el nem számolt előlegek forintértékét a Magyar Nemzeti Bank árfolyama alapján kell meghatározni.

A Társaságnál a könyvvizsgálat kötelező, Dr Nagy László (kamarai nyilvántartási száma:002691) végzi a könyvvizsgálatot, amelyért az üzleti évben felszámított könyvvizsgálói díj 1800 eFt+Áfa.

A számviteli politikában meghatározott mérlegkészítés időpontja február 28.

A Számviteli Politika vonatkozó pontja:

„2.1. A beszámoló készítésének időpontja a beszámolóért való felelősség.

A beszámoló készítés időszakában elvégzendő feladatok, a beszámoló megbízható és valós tartalmának kialakításához szükséges információk megszerzésének időigénye figyelembevételével a társaságunk a mérlegkészítés időpontját a tárgyévét követő február hónap 28. napjában, a beszámoló elkészítésének határidejét április hónap 25. napjában határozza meg.”

A társaságon belül a könyvelési csoport feladatát képezi az éves beszámoló szakszerű, törvényi előírásoknak megfelelő elkészítése, bizonylatokkal való alátámasztása.

Az éves beszámoló részét képező mérleget, eredmény-kimutatást és kiegészítő mellékletet – a vállalkozás képviselőjére jogosult személyként – az ügyvezető írja alá, a gazdasági osztályvezető ellenjegyzését követően. Emellett elkészítésre kerül az üzleti jelentés és a közhasznúsági melléklet.

### 3. A Társaság 2024. évi tevékenységének számszaki értékelése

A Hortobágyi Nonprofit Kft a 2024. évi beszámolási időszakot **779 634 eFt adózott eredménnyel, azaz nyereséggel** zárta.

- 2024. évre vonatkozóan 184 326 eFt összeget kaptunk szakmai feladatokhoz kapcsolódóan az Agrárminisztérium által kiadott támogatói okirat alapján közhasznú feladataink ellátásához.
- Közhasznú társaság lévén legmeghatározóbb stratégiai elemünk az állatállományhoz, illetve a földterülethez kapcsolódó támogatási lehetőségek minél szélesebb körű kiaknázása.
- Jelenleg Közös Agrárpolitika (KAP) források keretében Natura 2000 jogcímen 65 52 ha, Szálas fehérjenövény igénylés jogcímen 241 ha, Ökológiai gyep 6551 ha, BISS támogatás igénylés 7159 ha, Ökológiai szántó támogatás 601 ha, Agrárökológiai Program 7159 ha földterületet illetően vagyunk jogosultak.
- A Hortobágyi Nemzeti Park Igazgatóság akkori tulajdonosi joggyakorló 2014. szeptember 1-jén használatba adott cégünk részére 1799 ha földterületet 2024. augusztus 31-ig terjedő időszakra. A bérleti díj inflációt követő, melynek összege tárgyévben 14 029 eFt volt. A fennmaradó területet feles haszonbérleti szerződés keretében béreltük szintén a Hortobágyi Nemzeti Park Igazgatóságtól 2024.08.31-ig szóló határozott időtartamra a területen megtermelt szemes-és szálas takarmány 10%-ának megfelelő bérleti díj értékének, illetve magának a terménynek a fejében, ebben az évben ez 6 731 eFt összeget jelentett.  
A földterületek haszonbérlet formájában történő tovább (2024. szeptember 1. utáni) hasznosítása a 2013. évi CXXII. törvény rendelkezéseit figyelembe véve 1800 hektár méretben korlátozott. Társaságunk megvizsgálta a vonatkozó jogszabályokat (Földtörvény, Nemzeti Földalapról szóló törvény) annak érdekében, hogy a birtokmaximumot meghaladó mértékben hasznosíthassa jelenlegi területeit. A Nemzeti Földalapról szóló törvény rendelkezései alapján Társaságunk a tulajdonosi joggyakorlónál kezdeményezte a Mintagazdasági cím odaítélését, annak érdekében, hogy a korábban hasznosított 7159 hektárt továbbra is bérelhessük. A Mintagazdasági címet Társaságunk nem kapta meg, és a tulajdonosi joggyakorlóval történt egyeztetéseket követően a földhasználatunk 2024. szeptember 1-től a következőképpen alakult: Társaságunk a Földtörvény előírásait is figyelembe véve 1800 ha területet a 2010. évi LXXXVII törvény (NFA törvény) 20/B. §-a által felhatalmazva, a természetvédelmi kijelölés lehetőségével élve kötött földhaszonbérleti szerződés formájában 25 évig tudja hasznosítani. További 5400 ha-t pedig megbízási szerződés formájában hasznosíthat az NFA törvény 18. § (5) és (6) bekezdései alapján. Jelenleg a megbízási szerződés egy éves időtartamra szól 2025. augusztus 31-ig. A HNPI, mint vagyongekezelő az NFA törvényben leírtak szerint évente új megbízási szerződést köthet, ha a feladatokat három egymást követő évben csak megbízási szerződés útján tudja ellátni, további három évre megbízási szerződés köthető

- A Társaság által természetvédelmi **állami feladatok ellátása érdekében** nemzeti parki terület földnyilvántartás szerint bejegyzett mérete az alábbi volt 2024. év folyamán:

|                        |                          |
|------------------------|--------------------------|
| Szántó művelési ág     | 600,1 ha                 |
| Rét-legelő művelési ág | 6 809 ha                 |
| <b>Összes terület:</b> | <b><u>7 409,1 ha</u></b> |

- Ezen felül természetvédelmi kezelésre vonatkozó szerződés jött létre a Hortobágyi Nemzeti Park Igazgatóság és Társaságunk között 400 ha legelő tekintetében, ahol földhasználóként nem vagyunk jogosultak támogatás igénybevételére.
- Emellett mezőgazdasági szolgáltatás keretében a Hortobágyi Halgazdaság Zrt. szántó területén 164,54 ha-on szántóföldi növényt termesztünk a megtermelt növény 10%-ának fejében.
- A kedvezőtlen termőhelyi adottságú szántó és gyepterületeken ökológiai gazdálkodást folytattunk és folytatunk jelenleg is, továbbá magyar szürke szarvasmarha állományunk is bio minősített.
- Az állománycsökkentés ellensúlyozásaként az általunk kezelt területek legelőnyomásának biztosítását saját tulajdonú állományunk mellett, idegen tulajdonú állatok piaci áron való bértartásával oldjuk meg, maradéktalanul ellátva így génmegőrzési tevékenységünk mellett a természetvédelmi közfadatainkat is.

**A növénytermesztéssel kapcsolatos feladatok teljesítésénél nagy általánosságban kijelenthető, hogy átlagos évet tudhatunk magunk mögött.**

A 2024-es gazdasági év időjárás szempontjából kedvezőnek mondható. A tavaszi csapadékok szépen érkeztek április, május hónapokban. Egyes területeken meghaladták az ideális mennyiséget, ezzel akadályozva a tavaszi szántóföldi munkálatokat, de alapvetően elégedettek lennénk, ha minden év időjárása így alakulna. Napjainkban általánossá vált az a csapadék eloszlási heterogenitás, amikor a csapadékcúcsok sajnos viszonylag kis területre összpontosulnak, így egyes szántókra a kelleténél több csapadék jut, míg viszonylag közeli szántóra pedig a kelleténél kevesebb. Így alakulhatnak ki lokális vízhiányok, melyek hozamcsökkenést generálnak. Ezen anomália miatt kénytelenek voltunk a korábban zab szemtermés betakarítására kijelölt táblát módosítani, így egy másik táblán jelöltünk ki egy magas hozamot ígérő ugyanakkora területet a modern térinformatikát is segítségül hívva. Közbeszerzési eljárással, vettük igénybe a szemtermés betakarítását végző szolgáltatást. Így sikerült 3 tonna/hektár terméshozamot elérnünk évek óta teljesen vegyszermentes, bio minősített területen.

- A **tavaszi zab** vetésterülete 78,61 ha volt. A tavaszi zab vetésterületből 23 ha-t szemtermést takarítottunk be 3 t/ha hozammal. A szemtermés betakarítása után még 385 q zabszalmát is készítettünk. A többi területen zabosbükköny volt vetve, ahol a zab a támasztónövény szerepet kapta. A bükköny sajnos csak nagyon kis töszámában volt jelen a vegetációban, de szenázsként betakarítva így is átlagosan 6,5 t/ha hozamot produkált.
- A **köles** vetésterülete 102,06 ha volt. A termés szenázsként kicsit több mint 700 tonna volt, ami 4,61 tonna/hektár átlagot eredményezett.
- A **takarmány mohar** vetésterülete összesen 46,58 ha volt. Egy 12 ha-os tábla termése szénaként lett hasznosítva, itt a hozam 1,75 t/ha, a többi pedig szenázsként, ahol 6,15 t/ha hozamot realizáltunk.



- **Lucerna és füves lucerna** együttes vetésterülete 243,8 ha volt, melyből csupán 38,39 ha a tavalyi telepítésű, „beállt” lucerna, amelynek magasabb, 6,8 t/ha a hozama. A többi terület frissen telepített, ezeknél 2,77 t/ha hozamértéket számoltunk.
- **Vetett fű** volt 111,84 ha területen. Ebből 72,45 ha-ról szénát takarítottunk be 200,8 tonna mennyiségben, 39,39 ha-ról pedig szenázst összesen 218 tonna mennyiségben. Továbbá képződött megközelítőleg 18 tonna alomanyag.
- A vetésforgó szabályok betartása, valamint zöldtrágyaként vetettünk 14,75 ha mustárt, melyet érés után a talajba forgattunk vissza. Erről a területről takarítottunk be további ~17 t kaszálékot, melyet alomanyagként tudunk felhasználni az állattartó ágazatokban.
- **Gyepgazdálkodást** közel 6800 ha-on végeztünk. A legeltető állattartás mellett, az előző évekhez hasonlóan 910,16 hektárt kaszáltattunk közbeszerzési eljárás keretében külső szolgáltatóval, bio réti széna készítéséhez. A betakarítást eredményeként 1600,5 tonna bio széna került bevételezésre. Saját gépekkel pedig további 154,1 tonna bio réti szénát takarítottunk be.

**Az őshonos állatállományunk génmegőrzési feladatait 2024-ben az alábbiak szerint teljesítettük:**

- A 2024-as év tavaszi időjárása kedvezett a legelők vegetációjának. Szépen megindultak a legelők, viszont a kedvezőtlen talajviszonyok miatt csak április 24-én kaptunk engedélyt a Hortobágyi Nemzeti Park Igazgatóságtól a kihajtásra. Az őszi behajtáskor ugyan volt engedélyünk november végéig a legelőn maradni, viszont november hónap elején-közepén a prognosztizált komolyabb mennyiségű csapadék megérkezte előtt behajtottuk az állatainkat, mivel nekünk is alapvető érdekünk, hogy a legelőt a lehető legjobb minőségben tartsuk meg a következő évre.

Az állatállomány teletetéséhez szükséges takarmányszükségletet csak részben sikerült saját termelésből előállítani.

- A külső forrásból történő takarmánybeszerzést közbeszerzési eljárás keretében bonyolítottuk. A takarmánybeszállítás a teletetés alatt is folyamatos volt, takarmány hiány nem lépett fel.
- Általánosságban elmondható, hogy a **juh** ágazatban jelentős állományváltozás nem történt. A létszám stagnál, azonban a tenyésztés utánpótlással igyekszünk folyamatosan javítani a törzs állományunkat. A 2024. évi pároztatás, a vehem fejlődés, majd az ellés is sikeresnek mondható, mivel 2025. áprilisra mind a magyar merinó és a hortobágyi racka törzsállomány is meghaladta a 100%-os szaporasági rátát, a viszonylag sok iker báránynak köszönhetően. A juhágazat vezetésében történt változás, valamint új vitaminos kezelésnek köszönhetően jelentősen javult az ágazat jövedelmezősége.
- A magyar merinó kos parkunk 6 egyedből áll, a következő évben vásárolnunk kell legalább egy koszt. A magyar merinó állomány megvásárlása mellett azért döntöttünk korábban, mert a szaporulat piacképesebb a rackánál, magasabb áron, könnyebben

értékesíthető. A minőségi törzstenyésztés érdekében a csökkent tenyész értékű anyajuhokat kisselektáljuk az állományból, aztán csárdai alapanyagként hasznosítjuk.

- 2024. évben a merinó és a racka törzsállomány összesen ~1200 egyed (~900 egyed racka, ~300 db merinó), a növendék állomány ~400 egyed volt. A racka állományunknál elkezdtek a „minőségi cserét”, a továbbiakban az „A” törzskönyves tenyész anyákat állítjuk be hárembe, redukáljuk a „B” és „E” állatok létszámát. A tenyészkos állományának alakulása: 28 egyed racka, 6 egyed merinó. A juhokat 2 telephelyen tartjuk: Máta juhhodály, Hidikutrica. Malomháza juhtelepünket egyelőre használaton kívül helyeztük, a rezsiköltségek optimalizálása, valamint a megbízható munkaerő hiánya miatt.
- A rendezvények tekintetében a 2024. év tekinthető teljes évnek, valamennyi nagy rendezvényünket és több új kisebb tematikus programot is meg tudtunk rendezni, ahol az elvárásokhoz képest is szép számú vendég jelent meg.
- 2024-ben az öt termelő tehén gulyában összesen 808 tehéntől ~620 borjú született (77%-os ellési arány). Saját nevelésű tenyészbika növendéket nem tartottunk meg, 101 egyedet értékesítettünk a Magyar Szürke Szarvasmarhát Tenyésztők Egyesületének a tenyész állat felnevelési programba. Társaságunk 2024. évben 82 egyed tenyészbika növendéket kezdett felnevelni a tenyészbika felnevelési programban. A genetikai beszűkülést és a gulyásaink biztonságát maximálisan szem előtt tartva csak olyan tenyészbikát használunk a gulyáinkon, akiket mi neveltünk fel. Ezért van szükség arra, hogy a saját bika borjainkat (saját genetikánkat) más telepen neveljék fel, mi pedig fogadunk idegen genetikájú borjakat és neveljük őket tenyészbikává, akiket a gulyáinkon fogunk használni.
- A tenyész növendéknek szánt üsző borjakon, a tinó alapanyagon és az MSZTE-nek értékesített borjakon kívül, a többi növendék értékesítésre került.
- A Magyar Szürke Szarvasmarhát Tenyésztők Egyesülete megbízásából 2024-ben már a hetedik évjárat tenyészbika növendék nevelése kezdődött, így 2024-ben összesen 174 tenyész-növendéket neveltünk. Ezek közül az első, 2018-as évjárat nevelése 2021. áprilisában ért véget. Ezekben az évjáratokban saját tulajdonú tenyészbika növendék nevelése nem folyik.
- **Házi bivaly** esetében az anyatehén állományban öreg tehenek, saját nevelésű üszőkre cserélése valósult meg. A 2024-es évben a korábban a LIFE pályázat területkezelési céljaira vásárolt bivalytehén gulya is produktív gulyává lépett elő, mivel a területek korábbi kezelésének eredményeképpen jelentős körülmény és eltartóképesség javulás jelentkezett ezen területeken, így lehetőségünk nyílt bikát tennünk az addig improduktív gulyára. Tehát a 2023/2024-es évben már 2 tehén gulyától vártunk szaporulatot.

A mérleg és eredménykimutatás adatai az éves beszámoló részét képezik.

#### 4. A mérleghez kapcsolódó megállapítások

##### 4.1. Eszközök alakulása

A befektetett eszközök közül az Immateriális javak és Tárgyi eszközök bruttó értékének változását, és az értékcsökkenést az 1. sz. melléklet tartalmazza.

A befektetett eszközök értéke 197 351 eFt-tal, azaz 6 %-kal csökkent az előző évhez képest, a változás összetétele a befektetett eszköz sorok részletező soraiból következik az alábbiak szerint:

**Immateriális javaknál** tételt csak a vagyoni értékű jogok sor tartalmaz, melynél 2 026 eFt, csökkenés figyelhető meg, mely 30 %-os változás. A csökkenést a 2024. évben elszámolt értékcsökkenés (2 026 eFt) okozta.

A **tárgyi eszközök** értéke összességében 195 308 eFt-tal, azaz 5 %-kal csökkent az előző évhez képest. A tárgyi eszközök csökkenése a következő tényezők együttes hatására alakult:

Ingatlanok esetén a mérlegsor 169 295 eFt-tal csökkent, ami 6 %-os csökkenést eredményezett az előző évhez képest. Ezt a változást a következő tételek befolyásolják.

- csökkenéseket illetően:
- Épületek, épületrészeknél selejtezésre került Kecskésen lakóház, melynek könyv szerinti értéke 1 eFt.
- 2024.évben az elszámolt értékcsökkenés 169 294 eFt volt.

A műszaki berendezések, gépek és járművek nettó értéke összességében 22 208 eFt-tal, 13 %-kal csökkent.

Növekvő jogcímek a termelő gépek, berendezések esetén:

Beszereztünk napelem rendszert Mátára 15 250 eFt értékben. Vásároltunk a magyar szürke ágazatnak szivattyúkat 216 eFt, juhászat részére benzines fűkaszát, akkus csavarozót 38 e Ft értékben, valamint a karbantartóknak Makita akkus szettet 110 eFt áron.

Csökkenő jogcím az elszámolt értékcsökkenés (37 622 eFt). Értékesítettük a Mazda kisteher gépkocsit 200 eFt könyv szerinti értéken. Eladásra, selejtezésre kerültek pusztabuszok, lovaskocsi magasnyomású mosók, fűrókalapács, stihl aljnövény tisztító, marhaetető jászol, melyeknek már könyv szerinti értéke nem volt.

Az egyéb berendezések, járművek értéke 2 310 eFt-tal azaz 4 %-kal nőtt, mely a következő ellentétes hatású tételekből áll:

Növekedést illetően:

- Üzemi gépek berendezések esetén, beszerzésre kerültek az alábbi eszközök: löcsös szekér, lovas szánkó, ló ór kamera, lószerszám, Ohatra kazán, valamint a központi iroda kiállító termében kamerarendszer lett aktiválva 4 660 eFt értéken. Egyéb kis értékű berendezéseket vásároltunk ( fali fűtőpanel, hűtőszekrény, minibár, mosógép, kuka, kandalló stb.) 1 014 eFt értéken. A Kisfaludy pályázat keretén belül a Tourinform Irodába gyermek asztalt ülőkével, és étkezőasztalt székekkel vásároltunk 201 eFt-ért.
- Irodai igazgatási berendezések és felszerelések növekedését számítógépek, kamera, szerver, irodai székek, videó megfigyelő rendszer, mobiltelefonok stb. beszerzése eredményezte, melyek



értéke 7 942 eFt. Valamint a Kisfaludy pályázat keretében a Tourinform Irodába aktiváltunk videó megfigyelő rendszert, tabletet, mobiltelefont, nyomtatót 868 eFt. értékben.

- Üzemkörön kívüli berendezések, felszerelések esetén a Csárda Apartman kialakításához beszerzett berendezései tárgyak kerültek aktiválásra 3 478 eFt. értékben.

*Csökkenést illetően:*

- A 2024 évi értékcsökkenés 15 853 eFt.

A tenyészállatok értéke 5 171 eFt-tal, azaz 1,3 %-kal csökkent, amely egyrészt a tenyészállatok 2024 évben elszámolt 61 101 eFt értékű értékcsökkenésének, továbbá a 2024. évi állományváltozásnak az egyenlege.

Az értékesített tenyészállatok könyv szerinti értéke 31 746 eFt, saját felhasználási célból vágásra kerülő állatok könyv szerinti értéke 210 eFt, elhullásból adódó csökkenés pedig 4 719 eFt volt.

Beruházások soron záró tételként a következő tételek vannak:

- 1611 soron: takarmánysiló
- 16133 soron: ZIKOP 4 projekttel kapcsolatos beruházás 1260 eFt értékben.

A **befektetett pénzügyi eszközök** értéke 2 084 eFt. Az **egyéb tartósan adott kölcsön** sor tartalmazza a lakásépítési kölcsön, lakás eladás összegét. A lakás eladás még Állami Gazdasági időszakból származik ezekre értékvesztést számoltunk el korábbi években.

Társaságunknál a vevőkre, adós minősítés alapján értékvesztést kell elszámolni, ha a követelések legalább 365 napos késedelembe vannak. 2024.évben nem keletkezett olyan vevő követelés, ami után értékvesztést kellett elszámolni.

**Forgóeszközöknél** 797 939 eFt 46 %-os növekedés tapasztalható az előző évhez képest, ennek a részletezése a következő:

Készleteknél 173 561 eFt, 18 %-os növekedés történt az előző évhez viszonyítva, amelyet részletesen az alábbi táblázat tartalmaz.

| KÉSZLETEK                                 | 2023           | 2024             | Változás       |            |
|-------------------------------------------|----------------|------------------|----------------|------------|
|                                           |                |                  | eFt-ban        | %-ban      |
| <b>Összesen</b>                           | <b>946 911</b> | <b>1 120 472</b> | <b>173 561</b> | <b>+18</b> |
| Anyagok                                   | 254 840        | 250 982          | -3 858         | -2         |
| Befejezetlen termelés és félkész termékek | 22 748         | 62 301           | 39 553         | +174       |
| Növendék-, hízó-, és egyéb állatok        | 432 818        | 589 422          | 156 604        | +36        |
| Késztermékek                              | 231 499        | 205 662          | -25 837        | -11        |
| Áruk                                      | 5 006          | 4 868            | -138           | -3         |
| Készletekre adott előlegek                |                | 7 237            | 7 237          | 0          |

Az anyagok sora 2 %-kal csökkent az előző évhez képest, záró értéke 250 982 eFt, amelyből 193 923 eFt takarmány, 10 392 eFt alkatrész, 17 863 eFt bálaháló és csomagoló fólia, 5 829 eFt vetőmag, a fennmaradó 22 975 eFt egyéb anyag.

Befejezetlen termelés és félkész termék soron a mezei leltár értéke (62 301 eFt) a következő tételeket tartalmazza:

- + 2 375 eFt nyitóból származó tétel
- + 6 560 eFt tavasziak alá végzett traktorok és munkagépek költsége
- + 15 589 eFt szervezestrágyázás
- + 17 722 eFt értékű lucerna, fű telepítés
- + 20 055 eFt őszi vetésű növények

A növendék, hízó, és egyéb állatoknál 156 604 eFt növekedés történt az önköltségi ár és piaci ár együttes változásának az eredményeként.

Késztermékek soron 25 837 eFt csökkenés volt, a záró érték 205 662 eFt, amely javarészt a saját termelésű takarmányokat tartalmazza.

2024.évben az alábbi szabályozás miatt készletek értékvesztésének elszámolására nem került sor. A saját termelésű készlet (befejezetlen termelés, félkész és késztermék, állat) bekerülési (előállítási), illetve könyv szerinti értéke jelentősen és tartósan magasabb, mint a mérlegkészítéskor ismert és várható eladási ára, akkor azt a mérlegben a még várhatóan felmerülő költségekkel csökkentett, várható támogatásokkal növelt eladási áron számított értéken kell kimutatni, a készlet értékét a különbözetnek értékvesztéskénti elszámolásával kell csökkenteni. Társaságunk Számviteli Politikája szabályozza, hogy értékvesztést kell elszámolni a piaci érték és a nyilvántartási érték közötti különbség esetén, ha az jelentősnek minősül, azaz, ha a piaci érték legalább 15 %-kal alacsonyabb a könyv szerinti értékénél.

Az árak értéke 4 868 eFt, ez javarészt a Hortobágyi Csárda, a Nyerges presszó és ajándék boltunk áruforgalmi zárókészlete.

Készletekre adott előlegnél szerepel a Hortobágyi Halgazdaság Zrt részére adott előleg. Hal alapanyagot biztosítottunk kedvező áron a következő évre vendéglátó egységünk részére, valamint földhasználati díj egy része került előlegként kifizetésre.

**Követelések** sor összesen 797 700 eFt értéket képvisel, 479 430 eFt növekedést mutat, amely a következő tényezők együttes hatása:

| KÖVETELÉSEK                                                     | 2023           | 2024           | Változás       |             |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|-------------|
|                                                                 |                |                | eFt-ban        | %-ban       |
| <b>Összesen</b>                                                 | <b>318 270</b> | <b>797 700</b> | <b>479 430</b> | <b>+151</b> |
| Követelések áruszállításból és szolgáltatásból (vevők)          | 184 432        | 164 171        | -20 261        | -11         |
| Követelések kapcsolt vállalkozással szemben                     |                |                | 0              |             |
| Követelések egyéb részesedési viszonyban lévő váll.-sal szemben |                |                | 0              |             |
| Váltókövetelések                                                |                |                | 0              |             |
| Egyéb követelések                                               | 133 838        | 633 529        | 499 691        | +373        |
| Követelések értékelési különbözete                              |                |                | 0              |             |

A vevő követeléseknél az előző évhez képest 20 261 eFt csökkenés volt, értéke 2024 év végén 164 171 eFt, amely 2 084 eFt vevőkre elszámolt értékvesztéssel korrigált követelést tartalmaz.

Az egyéb követelések értéke 633 529 eFt, amely a következő jelentősebb tételeket tartalmazza:

| EGYÉB KÖVETELÉSEK                                  | eFt            |
|----------------------------------------------------|----------------|
| AÖP támogatás                                      | 192 342        |
| Ló őshonos támogatás                               | 1 876          |
| Prémium csikó támogatás                            | 100            |
| Földhasználati támogatás                           | 386 304        |
| Szálás fehérje takarmány támogatás                 | 1 416          |
| Gázolaj jövedékiadó visszaigénylés 2024 évre       | 14 450         |
| Táppénz igénylés követelése 2024. december hónapra | 1 501          |
| Áfa egyenleg IV. negyedévi áfa visszaigénylés      | 26 746         |
| Kapott engedmény követelése                        | 1 594          |
| Egyéb egyéb követelés                              | 6 237          |
| Iparűzési adó előleg                               | 963            |
| <b>Összesen:</b>                                   | <b>633 529</b> |

A támogatásokat illető követelések értéke a 2024.12.31-ét követően, de 2025.02.28-ig Társaságunkhoz érkezett támogatási határozatok alapján került könyveinkbe.

**Értékpapírok** soron nem történt változás, mivel fordulónapon nem volt diszkont kincstárjegyünk 2024. évben sem. Jogszabályi előírás miatt nem lehet a Magyar Államkincstárnál értékpapírszámlánk.

| ÉRTÉKPAPÍROK, PÉNZESZKÖZÖK                             | 2023           | 2024           | Változás       |            |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|------------|
|                                                        |                |                | eFt-ban        | %-ban      |
| <b>Összesen</b>                                        | <b>459 222</b> | <b>604 170</b> | <b>144 948</b> | <b>+32</b> |
| Részesedés kapcsolt vállalkozással szemben             |                |                | 0              |            |
| Egyéb részesedés                                       |                |                | 0              |            |
| Saját részvények, saját üzletrészek                    |                |                | 0              |            |
| Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok |                |                | 0              |            |
| Értékpapírok értékelési különbözete                    |                |                | 0              |            |
| <b>PÉNZESZKÖZÖK</b>                                    | <b>459 222</b> | <b>604 170</b> | <b>144 948</b> | <b>+32</b> |
| Pénztár, csekkek                                       | 3 756          | 6 179          | 2 423          | +65        |
| Bankbetétek                                            | 455 466        | 597 991        | 142 525        | +31        |

A pénzeszközöknél az előző évhez viszonyítva 144 948 eFt növekedés történt.



Az **aktív időbeli** elhatárolások részletes bemutatás:

| AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK                        | 2023           | 2024         | Változás        |            |
|----------------------------------------------------|----------------|--------------|-----------------|------------|
|                                                    |                |              | eFt-ban         | %-ban      |
| <b>Összesen</b>                                    | <b>343 563</b> | <b>3 127</b> | <b>-340 436</b> | <b>-99</b> |
| Bevételek aktív időbeli elhatárolása               | 342 166        | 1 732        | -340 434        | -99        |
| Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása | 1 397          | 1 395        | -2              | 0          |
| Halasztott ráfordítások                            |                |              | 0               |            |

Bevételek aktív időbeli elhatárolásának 340 434 eFt csökkenésének magyarázata, hogy az Agrárminisztériumtól kapott támogatás elszámolásának elfogadása 2023-ban mérlegkészítés után, 2024-ben mérlegkészítés előtt történt meg.

#### 4.2. Források alakulása

##### A saját tőke értékének változása:

|                      | 2023<br>eFt | 2024<br>eFt | Növekedés<br>eFt | Csökkenés<br>eFt | Változás<br>jogcíme             | Változás<br>eFt-ban | változás.<br>%-ban |
|----------------------|-------------|-------------|------------------|------------------|---------------------------------|---------------------|--------------------|
| SAJÁT<br>TŐKE        | 2 573 075   | 3 352 709   | 779 634          |                  | 2023 és<br>2024 évi<br>nyereség | 779 634             | +30                |
| JEGYZETT<br>TŐKE     | 366 600     | 366 600     |                  |                  |                                 | 0                   | 0                  |
| TŐKE-<br>TARTALÉK    | 708 865     | 708 865     |                  |                  |                                 | 0                   | 0                  |
| EREDMÉNY<br>TARTALÉK | 1 299 955   | 1 497 610   | 197 655          |                  | 2023.évi<br>nyereség            | 197 655             | +15                |
| LEKÖTÖTT<br>TARTALÉK | 0           | 0           | 0                | 0                |                                 | 0                   |                    |
| ADÓZOTT<br>EREDMÉNY  | 197 655     | 779 634     | 581 979          |                  |                                 | 581 979             | +294               |

A saját tőke 779 634 eFt-tal nőtt. Az eredménytartalék változása a 2023. évi 197 655 eFt adózott eredményből, mint eredménytartalékot növelő tételből áll. Az adózott eredmény 581 979 eFt-tal nőtt.

**Tőketartalék, lekötött tartalék nem változott.**

**Össességében** a Társaság saját tőkéjének növekedése 2024. évben 30%.

A **céltartalék** az előző évhez viszonyítva nem változott, 2024. évben sem került sor céltartalék képzésére.

Társaságunknak nincs kapcsolt vállalkozása.

Társaságunknak nincs hátra sorolt kötelezettsége.

**Kötelezettségeink** sora 412 553 eFt-tal csökkent, amely csak rövid lejáratú kötelezettségekből áll.

**Rövid lejáratú kötelezettségeink** változásának részletezése:

A rövid lejáratú kölcsönt visszafizettük, így a gépjárműlízingek megszűntek, a járművek a tulajdonunkba kerültek

Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók) soron 96 319 eFt csökkenés volt. A szállítói kötelezettségeinket a beszámoló elkészítésének napjáig maradéktalanul kiegyenlítettük.

Az Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek értéke 137 728 eFt, ennek részletezése a következő:

| MEGNEVEZÉS                             | 2023 év<br>eFt | 2024 év<br>eFt | Változás<br>eFt-ban | Változás<br>%-ban |
|----------------------------------------|----------------|----------------|---------------------|-------------------|
| Turizmusfejlesztési hozzájárulás       | 1 485          | 1 732          | 247                 | +17               |
| Személyi jövedelem adó                 | 15 462         | 10 911         | -4 551              | -29               |
| Biztosítottól levont TB járulék        | 20 728         | 13 143         | -7 585              | -37               |
| Rehabilitációs hozzájárulás            | 626            | 1              | -625                | +15               |
| Keresetelszámolási számla              | 48 526         | 56 401         | 7 875               | +16               |
| Nyugdíjbiztosítási Alap                | 73             | 53             | -20                 | -27               |
| Egészségb. és MEP jár.                 | 16             | 20             | 4                   | +25               |
| Szociális hozzájárulás                 | 12 950         | 8 257          | -4 693              | -36               |
| Cégautóadó                             | 331            | 324            | -7                  | -2                |
| Társasági adó fizetési kötelezettség   | 8 808          | 42 639         | 33 831              | +384              |
| AM szakmai támogatás előlege           | 340 400        |                | -340 400            | -100              |
| Ajánlati biztosíték                    | 0              | 3 175          | 3 175               | 0                 |
| Vevő túlfizetés                        | 129            | 100            | -29                 | -22               |
| Munkabér letiltás, szaksz. Díj előírás | 827            | 483            | -344                | -42               |
| Egyéb                                  | 1 061          | 489            | -572                | -54               |
| <b>Összesen:</b>                       | <b>451 422</b> | <b>137 728</b> | <b>-313 694</b>     | <b>-69</b>        |

Az Agrárminisztériumi támogatás elszámolásának pénzügyi elfogadása - a mérlegkészítést megelőzően - 2025.február 05-én megtörtént a tulajdonosi joggyakorló részéről. Előző évben ezt a támogatást kötelezettségként tartottuk nyilván, most egyéb bevételként.

A passzív időbeli elhatárolások soron lévő 2 191 034 eFt részletezése a következő:

|                                                          | 2023             | 2024             |
|----------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                          | eFt              | eFt              |
| <b>Bevételek passzív időbeli elhatárolása:</b>           |                  |                  |
| Bérleti díj                                              | 187              | 42               |
| <b>Összesen:</b>                                         | <b>187</b>       | <b>42</b>        |
| <b>Költségek passzív időbeli elhatárolása:</b>           |                  |                  |
| áramdíj:                                                 | 364              | -                |
| vízdíj:                                                  | 233              | 255              |
| egyéb anyagktg:                                          | 857              | 66               |
| egyéb szolgáltatás:                                      | 3 988            | 27 327           |
| <b>Összesen:</b>                                         | <b>5 442</b>     | <b>27 648</b>    |
| <b>Halasztott bevételek:</b>                             | <b>2 023</b>     | <b>2 024</b>     |
| Leltár többletként felvett ingatlanok elhat.             | 67 163           | 67 163           |
| Passz. Időb.elh. Ginop-7.1.9                             | 299 963          | 284 880          |
| Passz.időb.elh. Állatpark KAC támogatás                  | 19 026           | 16 813           |
| Passz.időb.elh. MÁK Ohat tároló                          | 17 991           | 17 639           |
| Passz.időb.elh. Mg. Úthálózat f. SAPARD                  | 2 366            | 1 821            |
| Passz.időb.elh. Kungyörgyi üszőnevelő                    | 4 342            | 3 955            |
| ÉAOP-2.1.1/E TÁMOGATÁS (2012)                            | 658 630          | 612 081          |
| LIFE támogatás elhatárolása                              | 904 897          | 845 169          |
| FM. LIFE passzív időbeli elhatárolás                     | 316 311          | 312 665          |
| Kisfaludy 2030 Turisztikai Fejlesztő TÁM.<br>elhatárolás | 1 645            | 1 158            |
| <b>Halasztott bevételek összesen</b>                     | <b>2 292 334</b> | <b>2 163 344</b> |
| <b>G. Passzív időbeli elhatárolások összesen</b>         | <b>2 297 963</b> | <b>2 191 034</b> |

A halasztott bevételek egy részét illetően csökkenés történt, a korábbi évek halasztott bevételként könyvelt támogatási összegei értékcsökkenés arányos feloldásával, vagy az eszköz kivezetése által.

A leltártöbbletként felvett csongrádi ingatlanok 67 163 eFt értékben halasztott bevételként vannak nyilvántartva 2017 évtől.



A halasztott bevételek változását az alábbi táblázatban mutatjuk be:

| Halasztott bevételek analitikája 2024 |                         |         |           |                      |           |                      |                |
|---------------------------------------|-------------------------|---------|-----------|----------------------|-----------|----------------------|----------------|
| Főkönyvi szám                         | Megnevezés              | Nyitó   | Növekedés | jogcím               | Csökkenés | jogcím               | Záró           |
| 48271                                 | Leltár többlet          | 67163   | 0         |                      | 0         |                      | 67163          |
| 4821                                  | Ginop 7.1.9 hal.bevétel | 299963  | 20197     | támogatás elszámolás | 35280     | écs arányos feloldás | 284880         |
| 4833                                  | Állatpark KAC           | 19025   | 0         |                      | 2213      | écs arányos feloldás | 16812          |
| 4834                                  | Ohat tároló             | 17990   | 0         |                      | 352       | écs arányos feloldás | 17638          |
| 4835                                  | Mg. Úthálózat sapard    | 2367    | 0         |                      | 545       | écs arányos feloldás | 1822           |
| 4836                                  | Kungyörgy üszőnevelő    | 4342    | 0         |                      | 387       | écs arányos feloldás | 3955           |
| 4837                                  | Kisfaludy 2030.tám.     | 1645    | 0         |                      | 488       | écs arányos feloldás | 1157           |
| 4838                                  | Life támogatás          | 904897  | 0         |                      | 59727     | écs arányos feloldás | 845170         |
| 48381                                 | FM Life támogatás       | 316311  | 0         |                      | 3646      | écs arányos feloldás | 312665         |
| 4839                                  | ÉAOP támogatás          | 658630  | 0         |                      | 46548     | écs arányos feloldás | 612082         |
|                                       |                         | 2292333 | 20197     |                      | 149186    | 0                    | <b>2163344</b> |

2024. évben a korábbi években halasztott bevételként könyvelendő támogatási összegek értékcsökkenés arányos feloldása az egyéb bevételek között kerül kimutatásra.

### 4.3. Összköltség eljárással készült eredmény-kimutatáshoz kapcsolódó megállapítások

Kivételes nagyságú és előfordulású bevételek, költségek, ráfordítások nem voltak 2024. évben.

Az értékesítés nettó árbevétele a következőképpen alakult:

Belföldi értékesítés nettó árbevétele:

| Tevékenységi terület          | Belföldi értékesítés<br>árbevétele |                |
|-------------------------------|------------------------------------|----------------|
|                               | 2023                               | 2024           |
|                               | eFt                                |                |
| Hortobágyi Csárda             | 313 673                            | 315 938        |
| Juhászat                      | 21 797                             | 26 299         |
| Ló és idegenforgalom          | 51 929                             | 61 224         |
| Magyar szürke ágazat          | 195 228                            | 176 554        |
| Tourinform Iroda              |                                    | 24 779         |
| Növény-és segédüzem           | 7 012                              | 1 099          |
| Nyerges presszó               | 15 484                             | 15 409         |
| Rendezvények                  | 15 509                             | 10 192         |
| HNP részére végzett<br>szolg. | 7 500                              | 9 000          |
| Egyéb bevételek               | 57 823                             | 35 154         |
| <b>Összesen</b>               | <b>685 955</b>                     | <b>675 648</b> |

Export értékesítés nettó árbevétele:

| Tevékenységi terület | EU-n belüli értékesítés |               | Összesen   |               | vált.         |
|----------------------|-------------------------|---------------|------------|---------------|---------------|
|                      | 2023                    | 2024          | 2023       | 2024          | eFt           |
|                      | eFt                     |               | eFt        | eFt           |               |
| Ló és idegenforgalom | 183                     | 12 000        | 183        | 12 000        | 11 817        |
| <b>Összesen</b>      | <b>183</b>              | <b>12 000</b> | <b>183</b> | <b>12 000</b> | <b>11 817</b> |

**Aktivált saját teljesítmények értéke** 41 238 eFt-tal nőtt az előző évhez képest, és az alábbiak szerint alakult:

- Saját termelésű készletek állomány változása + 170 321 eFt,
- Saját előállítású eszközök aktivált értéke + 107 863 eFt

A saját termelésű készletek állományváltozása a következő tételekből tevődik össze:

- saját tenyésztésű állatok állományváltozása + 156 605 eFt
- saját termelésű takarmány állományváltozása - 26 805 eFt
- mezei leltár állományváltozása +39 553 eFt
- saját előállítású hús + 1 847 eFt
- saját termelésű szervestrágya, homok értéke - 879 eFt

A saját előállítású eszközök aktivált értéke a következő tételekből tevődik össze:

- saját tenyésztésű állatok állományváltozása 92 194 eFt
- állatok elhullása 6 553 eFt
- kobzás, apadás 197 eFt
- saját termelésű eszköz leltár különbözete 6 955 eFt
- mezei leltár kivezetése 1 964 eFt

Az **egyéb bevételek** sor az előző évhez viszonyítva 925 826 eFt-tal növekedett.

Az egyéb bevételek részletes felsorolása a következő:

|                                        | 2023 (eFt)       | 2024 (eFt)       | Változás<br>eFt-ban | Változás<br>%-ban |
|----------------------------------------|------------------|------------------|---------------------|-------------------|
| Értékesített immateriális javak, t.e.  | 12 937           | 1 166            | -11 771             | -91               |
| Magyar szürke tenyész árbevétele       | 5 514            | 6 679            | 1 165               | +21               |
| Bivaly tenyész árbevétele              | 174              | 689              | 515                 | +296              |
| Juh és egyéb tenyész árbevétele        | 1 396            | 2 522            | 1 126               | +81               |
| Ló tenyész árbevétele                  | 633              | 8 216            | 7 583               | +1 198            |
| Káreseményekkel kapcsolatos bevételek  | 1 103            | 2 358            | 1 255               | +114              |
| Kapott bírság, kötbér, késedelmi kamat | 12               | 2 116            | 2 104               | +17533            |
| Kapott támogatás                       | 1 010            | 1 601            | 591                 | +59               |
| Kapott engedmény                       | 1 562            | 1 762            | 200                 | +13               |
| Leltár többlet                         | 1 019            | 20 952           | 19 933              | +1 956            |
| Visszaírt értékvesztés                 | 316              | 923              | 607                 | +192              |
| Őshonos állatfajták támogatása         | 132 780          | 139 558          | 6 778               | +5                |
| Natura 2000 támogatás                  | 301 998          | 279 914          | -22 084             | -7                |
| Ökológiai gazdálkodásra áttérés tám.   | 571 024          | 595 890          | 24 866              | +4                |
| Pénzügyi fegyelem visszatérítés        | 12 684           | 0                | -12 684             | -100              |
| BISS/CRISS támogatás                   | 9 269            | 770 375          | 761 106             | +8211             |
| Tenyészkos támogatás                   | 1 080            | 587              | -493                | -46               |
| Szálás fehérjetakarmány támogatás      | 176              | 1 416            | 1 240               | +705              |
| Zöldítés támogatás                     | 238 107          | 0                | -238 107            | nem ért.          |
| Msz anyaállat támogatás                | 125 184          | 92 132           | -33 052             | -26               |
| Gázolaj jövedékiadó támogatás          | 8 988            | 14 450           | 5 462               | +61               |
| Racka anyaállat támogatás              | 13 362           | 15 801           | 2 439               | +18               |
| Húsmarha támogatás                     | 27 939           | 9 228            | -18 711             | -67               |
| AÖP támogatás                          |                  | 192 342          | 192 342             | nem ért.          |
| Extenzifikációs magyar szürke tám.     |                  | 22 900           | 22 900              | nem ért.          |
| Tenyészbika tenyészetbe állítása       | 2 069            | 1 128            | -941                | -45               |
| Ló őshonos támogatás                   |                  | 1 876            |                     | nem ért.          |
| LIFE támogatás bevétel és feloldása    | 59 250           | 59 727           | 477                 | +1                |
| FM Life támogtás bevétel és feloldása  | 3 000            | 3 646            | 646                 | +22               |
| ÉAOP támogatás és feloldás             | 46 669           | 46 548           | -121                | 0                 |
| Agrárminisztérium működési támogatás   | 340 400          | 184 326          | -156 074            | -46               |
| GINOP és feloldás                      | 23 914           | 35 280           | 11 366              | +48               |
| Kisfaludy 2020 Tourinform 2021         | 1 338            | 487              | -851                | -64               |
| Egyéb egyéb bevétel                    | 8 584            | 7 289            | -1 295              | -15               |
| <b>Összesen</b>                        | <b>1 953 491</b> | <b>2 523 884</b> | <b>570 393</b>      | <b>+29</b>        |

Az egyéb bevételek között kimutatott támogatások (őshonos állatfajták, fenntarthatóságot elősegítő alapszintű jövedelem támogatás, magyar szürke anyaállat támogatás, Ökológiai gazdálkodásra áttérés, Natura 2000 támogatás, racka anyaállat támogatás, továbbá hús marha

támogatás a Magyar Államkincstár által kiadott határozatok alapján került könyvelésre az egyéb követelésekkel szemben.

**Anyag jellegű ráfordítások részletezése a következő:**

| ANYAG JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK                  | 2023             | 2024             | Változás        |            |
|---------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|------------|
|                                             | eFt              | eFt              | eFt             | %          |
| Anyagköltség                                | 782 722          | 613 711          | -169 011        | -22        |
| Igénybevett szolgáltatások értéke           | 409 926          | 390 998          | -18 928         | -5         |
| Egyéb szolgáltatások értéke                 | 28 859           | 33 244           | 4 385           | +15        |
| Eladott áruk beszerzési értéke              | 69 589           | 64 657           | -4 932          | -7         |
| Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke | 3 472            | 3 514            | 42              | +1         |
| <b>Összesen</b>                             | <b>1 294 568</b> | <b>1 106 124</b> | <b>-188 444</b> | <b>-15</b> |

| ANYAGKÖLTSÉGEK                            | 2023<br>eFt    | 2024<br>eFt    | Változás        |            |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|------------|
|                                           |                |                | eFt             | %          |
| Ökotápanyag + egyéb                       | 743            | 112            | -631            | -85        |
| Üzemanyag felhaszn.szivattyúk             | 1 540          | 1 884          | 344             | +22        |
| Üzemanyag felhasználás gázolaj            | 68 154         | 71 203         | 3 049           | +4         |
| Üzemanyag felhasználás benzin             | 3 454          | 3 439          | -15             | 0          |
| Kenőanyag                                 | 2 667          | 2 567          | -100            | -4         |
| Szilárdtüzelőanyag                        | 6 736          | 6 421          | -315            | -5         |
| Villamosenergia                           | 75 808         | 46 149         | -29 659         | -39        |
| Gáz felhasználás                          | 15 557         | 7 664          | -7 893          | -51        |
| Víz felhasználás                          | 3 685          | 8 071          | 4 386           | +119       |
| Építési anyag                             | 2 483          | 3 133          | 650             | +26        |
| Alkatrészek                               | 32 667         | 34 520         | 1 853           | +6         |
| Élelmiszer alapanyag, árú                 | 210            | 228            | 18              | +9         |
| Szemestakarmány                           | 55 747         | 40 225         | -15 522         | -28        |
| Élő állat vásárlás                        | 2 600          | 7 402          | 4 802           | +185       |
| Fenntartási anyag,festék                  | 5 757          | 6 605          | 848             | +15        |
| Szálatakarmány                            | 400 919        | 268 151        | -132 768        | -33        |
| Keveréktakarmány                          | 11 840         | 11 962         | 122             | +1         |
| Egyéb kutyatáp , növ. kaps.               | 23 607         | 17 479         | -6 128          | -26        |
| Gyógyszer felhasználás                    | 21 090         | 21 762         | 672             | +3         |
| Irodaszerek nyomtatványok                 | 623            | 1 352          | 729             | +117       |
| Számítógépes anyag felhaszn.              | 636            | 195            | -441            | -69        |
| Tisztítószeres és kellékek                | 7 674          | 6 761          | -913            | -12        |
| Lovasfelszerelések                        | 1 075          | 760            | -315            | -29        |
| Szakkönyvek                               | 18             | 43             | 25              | +139       |
| Egy éven belül elhaszn.eszközök           | 3 310          | 3 873          | 563             | +17        |
| Munkaruha,formaruha,fellépőruha, védőruha | 9 848          | 11 677         | 1 829           | +19        |
| Egyéb anyagköltségek                      | 11 205         | 12 314         | 1 109           | +10        |
| Vetőmag                                   | 13 069         | 17 759         | 4 690           | +36        |
| <b>Összesen</b>                           | <b>782 722</b> | <b>613 711</b> | <b>-169 011</b> | <b>-22</b> |



|                                                    | 2023<br>eFt    | 2024<br>eFt    | Változás       |           |
|----------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|-----------|
| <b>IGÉNYBE VETT SZOLGÁLTATÁSOK<br/>KÖLTSÉGEI</b>   |                |                | eFt            | %         |
| Szállítás rakodás ktg.                             | 8 018          | 1 664          | -6 354         | -79       |
| Gépjavítás, karbantartás                           | 28 510         | 33 206         | 4 696          | +16       |
| Épületen / ingatlanhoz tart. ép. / végzett javítás | 27 421         | 19 282         | -8 139         | -30       |
| Hírlap folyóiratok előfizetése                     | 94             | 104            | 10             | +11       |
| Posta ktg.                                         | 427            | 469            | 42             | +10       |
| Telefon fax ktg.                                   | 1 512          | 2 223          | 711            | +47       |
| Bérleti díjak                                      | 60 132         | 59 680         | -452           | -1        |
| Hirdetés, reklám, piackutatás ktg.                 | 552            | 851            | 299            | +54       |
| Oktatás, továbbképzés ktg.                         | 1 023          | 778            | -245           | -24       |
| Állategészségügyi szolgáltatás                     | 16 981         | 18 308         | 1 327          | +8        |
| Humán egészségügyi szolg.                          | 9 241          | 8 700          | -541           | -6        |
| Könyvvizsgálói díj                                 | 1 800          | 1 800          | 0              | 0         |
| Ügyvéd részére fiz. díj                            | 5 916          | 7 350          | 1 434          | +24       |
| Gépjármű haszn. kapcsolódó ktg.                    | 3 495          | 3 753          | 258            | +7        |
| Partner részére fizetett jutalék                   | 3 655          | 3 955          | 300            | +8        |
| Rendszerfelületi díj                               | 2 778          | 3 835          | 1 057          | +38       |
| Szaktanácsadási díj                                | 13 925         | 14 250         | 325            | +2        |
| Rendezvényszervezés, fellépési díj                 | 18 342         | 10 706         | -7 636         | -42       |
| Laborvizsgálat ,eü. ellátás                        | 9 158          | 6 323          | -2 835         | -31       |
| Állatok vágási ktg.                                | 4 137          | 5 846          | 1 709          | +41       |
| Mezőgazdasági szolgáltatási díj                    | 91 640         | 65 037         | -26 603        | -29       |
| Szállás, étkezési díj                              | 1 118          | 1 148          | 30             | +3        |
| Utazás, kiküldetési ktg.                           | 449            |                | -449           | nem ért.  |
| Karám feltöltés                                    | 13 501         |                | -13 501        | nem ért.  |
| Állattenyésztési szolgáltatás                      | 4 020          | 4 454          | 434            | nem ért.  |
| Rágcsálóirtás , fertőtlenítés                      | 2 076          | 2 238          | 162            | +8        |
| Egyéb igénybe vett szolgáltatások költségei        | 37 882         | 53 377         | 15 495         | +41       |
| Örző védő szolgálat                                | 1 967          | 2 595          | 628            | +32       |
| Sportszolgáltatás, állateny. tev. ellátás          | 12 487         | 16 642         | 4 155          | +33       |
| Hulladékkezelési ktg.                              | 9 492          | 8 300          | -1 192         | -13       |
| Állati hulladék kezelés ktg.                       | 2 140          | 2 440          | 300            | +14       |
| Nyomdai tevékenység, grafikai terv készítés ...    | 1 197          | 2 411          | 1 214          | +101      |
| Közbeszerzési és FAKSZ. szolgáltatás               | 14 840         | 7 536          | -7 304         | -49       |
| Belépőjegy értékesítés                             |                | 21 737         | 21 737         | nem ért.  |
| <b>Összesen</b>                                    | <b>409 926</b> | <b>390 998</b> | <b>-18 928</b> | <b>-5</b> |

| <b>EGYÉB SZOLGÁLTATÁSOK KÖLTSÉGEI</b> | 2023<br>eFt   | 2024<br>eFt   | Változás<br>eFt | %          |
|---------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|------------|
| Hatósági díjak, illetékek             | 7 729         | 7 183         | -546            | -7         |
| Pénzügyi szolg. díj bankjutalék       | 8 304         | 10 125        | 1 821           | +22        |
| Biztosítási díj                       | 12 105        | 15 717        | 3 612           | +30        |
| Tagdíj                                | 600           | 219           | -381            | -64        |
| Különféle egyéb költségek             | 121           |               | -121            | -100       |
|                                       | <b>28 859</b> | <b>33 244</b> | <b>4 385</b>    | <b>+15</b> |

Az egyéb szolgáltatások értéke 33 244 eFt, amely érték az előző évitől 4 385 eFt-tal több.

Az eladott áruk beszerzési értéke 4 932 eFt-tal csökkent.

Személyi jellegű ráfordítások tekintetében 129 040 eFt, 12 %-os növekedés történt.

A tárgyévben foglalkoztatott munkavállalók átlagos statisztikai létszáma, bérköltsége és egyéb személyi jellegű kifizetése állománycsoportonként a következő volt:

| Létszámra vonatkozó adatok                          |                |                |
|-----------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                     | 2023. év<br>fő | 2024. év<br>fő |
| <b>Átlagos statisztikai létszám</b>                 | <b>163</b>     | <b>161</b>     |
| Teljes munkaidőben foglalkoztatott fizikai létszám  | 121            | 121            |
| Teljes munkaidőben foglalkoztatott szellemi létszám | 33             | 32             |
| Részmunkaidős fizikai létszám                       | 9              | 7              |
| Részmunkaidős szellemi létszám                      |                | 1              |

| Bérköltségre vonatkozó adatok eFt-ban |                |                |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
|                                       | 2023. év       | 2024. év       |
| Fizikai dolgozók                      | 554 659        | 661 490        |
| Szellemi dolgozók                     | 280 154        | 273 105        |
| Egyszerűsített munkavállalók          | 20 425         | 20 165         |
| Részmunkaidős szellemi dolgozók       |                | 909            |
| Részmunkaidős fizikai dolgozók        | 12 136         | 19 420         |
| Felügyelő bizottság                   | 1 980          | 5 890          |
| <b>Összesen</b>                       | <b>869 354</b> | <b>980 979</b> |

| Egyéb személyi jellegű kifizetések eFt-ban |               |                |
|--------------------------------------------|---------------|----------------|
|                                            | 2023. év      | 2024. év       |
| Fizikai dolgozók                           | 68 419        | 72 904         |
| Szellemi dolgozók                          | 20 566        | 23 613         |
| Részmunkaidős szellemi dolgozók            |               | 104            |
| Részmunkaidős fizikai dolgozók             | 918           | 2 201          |
| Ösztöndíj tanulóknak                       | 3 504         | 1 632          |
| Táppénz 1/3 része                          | 2 158         | 859            |
| <b>Összesen</b>                            | <b>95 565</b> | <b>101 313</b> |

| Járulék kifizetések eFt-ban     |               |                |
|---------------------------------|---------------|----------------|
|                                 | 2023. év      | 2024. év       |
| Fizikai dolgozók                | 57 231        | 70 850         |
| Szellemi dolgozók               | 36 717        | 34 751         |
| Részmunkaidős szellemi dolgozók |               | 18             |
| Részmunkaidős fizikai dolgozók  | 362           | 358            |
| <b>Összesen</b>                 | <b>94 310</b> | <b>105 977</b> |

A **terv szerinti értécsökkenési leírás** elszámolása lineáris módon történik, ennek 2024 évi összege 285 897 eFt, amely az előző évhez képest 7 581 eFt-tal nőtt, az aktiválásra került pályázati forrásból megvalósult eszközök teljes évre elszámolt értécsökkenésével.

Értécsökkenésen belül tenyészállat értécsökkenés 61 101 eFt értékben, egyéb tárgyi eszköz értécsökkenés 224 796 eFt értékben szerepel könyveinkben.

Az **egyéb ráfordításoknál** 48 906 eFt-os növekedés mutatkozik, itt könyveljük a tárgyi eszköz értékesítés könyv szerinti értékét, a tenyészállatok értékesítését, amennyiben az az eladási ár és könyv szerinti érték vonatkozásában veszteség jellegű, továbbá az állat elhullást, különféle adókat, hozzájárulásokat. Ezek részletezése a következő:

| Megnevezés                                  | 2023 (eFt)    | 2024 (eFt)    | Változás eFt-ban | Változás %-ban |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|------------------|----------------|
| Értékesített tenyészállatok                 | 1 809         | 1 880         | 71               | +4             |
| Tenyészállatok vágása saját felh.           | 903           | 210           | -693             | -77            |
| Káresemények, kártérítések, bírságok        | 3 792         | 641           | -3 151           | -83            |
| Jogosulatlan támogatás                      |               | 18 707        | 18 707           | nem ért.       |
| Leltár hiány készletek                      | 1 738         | 18 015        | 16 277           | +937           |
| bér jellegű megtakarítás                    | 354           | 17 654        | 17 300           | +4887          |
| Állatok elhullása (növendék állatok)        | 7 006         | 7 014         | 8                | 0              |
| Készletek kivezetése, selejtezése           | 1 825         | 545           | -1 280           | -70            |
| Tenyészállatok terven felüli értécsökkenése | 3 478         | 4 719         | 1 241            | +36            |
| Gépjárműadó                                 | 1 195         | 1 141         | -54              | -5             |
| Cégautóadó                                  | 1 331         | 1 294         | -37              | -3             |
| Vízkészlet járulék                          | 618           | 619           | 1                | 0              |
| MVH kárenyhítési hozzájárulás               | 794           | 855           | 61               | +8             |
| Kobzás, apadás                              | 693           | 391           | -302             | -44            |
| Adott támogatás                             | 80            | 60            | -20              | -25            |
| Turizmusfejlesztési hozzájárulás            | 9 530         | 10 267        | 737              | +8             |
| Mezei Leltár/rendkívüli/érték kivezetése    | 1 307         | 1 964         | 657              | +50            |
| Más egyéb ráfordítás                        | 1 707         | 1 090         | -617             | -36            |
| <b>Összesen</b>                             | <b>38 160</b> | <b>87 066</b> | <b>48 906</b>    | <b>+128</b>    |

Az OLAF szabálytalansági vizsgálata alapján az Európai Bizottság jogosulatlan támogatásnak minősített néhány LIFE projekttel kapcsolatos beszerzést. Ezt Társaságunk, mint koordináló kedvezményezett megtérítette az Európai Bizottság számára, melyet a társkedvezményezett megfizettek részünkre, kivéve egy társkedvezményezettet. Kénytelenek voltunk bírósági úton érvényesíteni követelésünket, a per lezárult, így végzés alapján a fele követelést egyéb ráfordításként könyveltük.

A 216/2024.(VII.31.) Korm. rendelet alapján a 2023. évi számviteli beszámoló szerinti személyi jellegű ráfordítások 5 %-ának 4 hónapra eső időarányos részével megegyező összeget (Társaságunk esetében 17 654 eFt.) kellett megtakarítani és befizetni.

Leltár hiány került megállapításra 18 015 eFt értékben, ezzel szemben viszont 20 952 eFt leltár többletet könyveltünk az egyéb bevételek között. Ennek magyarázata, hogy a szálás takarmányok felcserélhetők egymással etetéskor, viszont a könyvelésnek ezt féleségenként kell rögzíteni, tehát adminisztrációs hibára visszavezethető.

Tenyészállat értékesítésünk a folyamatos állományfrissítés miatt indokolt.

Vevő követelésekre elszámolt értékvesztés 2024. évben nem volt.

A pénzügyi műveletek eredménye -91 eFt, amely az alábbi táblázatban látható:

| PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE                          | 2023       | 2024         | Változás |      |
|-------------------------------------------------------|------------|--------------|----------|------|
|                                                       | eFt        | eFt          | eFt      | %    |
| Kapott osztalék és részesedés                         |            |              |          |      |
| Befektetett pénzügyi eszközökből                      |            |              |          |      |
| Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek | 2          |              | -2       | -100 |
| Pénzügyi műveletek egyéb bevételei                    | 654        | 1 832        | 1 178    | +180 |
| <b>Pénzügyi műveletek bevételei (13+14+15+16+17)</b>  | <b>656</b> | <b>1 832</b> | 1 176    | +179 |
| Fizetendő kamatok és kamatjellegű ráfordítások        | 167        | 1 832        | 1 665    | +997 |
| Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai                 | 326        | 91           | -235     | -72  |
| <b>Pénzügyi műveletek ráfordításai (18+19+20+21)</b>  | <b>493</b> | <b>1 923</b> | 1 430    | +290 |
| <b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)</b>         | <b>163</b> | <b>-91</b>   | -254     | -156 |

A pénzügyi műveletek egyéb bevételei 1 832 eFt értékben árfolyam nyereségből származnak.

A Hortobágyi Nonprofit Kft adózás előtti eredménye 822 273 eFt, melyet a korrekciós tételek figyelembevétele után 42 639 eFt társasági adó fizetési kötelezettség terhel.

#### **Társasági adó fizetési kötelezettségünk levezetése:**

| <i>Társasági adóalap levezetése eFt-ban</i>                                |                |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Adózás előtti eredmény                                                     | 822 273        |
| Adózás előtti eredményt csökkentő jogcímek összesen                        | 330 500        |
| A várható kötelezettségekre képzett céltartalék felhasználása              | 0              |
| Az adótv. Szerint figy. Vett écs. Leírás összege                           | 330 500        |
| - terv szerinti értékcsökkenési leírás és az eszköz kivez. Nyilvánt.értéke | 330 500        |
|                                                                            |                |
| Adózás előtti eredményt növelő jogcímek                                    | 323 095        |
| A számv.tv. Szerinti értékcsökkenés leírás összege                         | 322 771        |
| - terv szerinti értékcsökkenési leírás és az eszköz kivez. Értéke          | 322 771        |
| - terven felüli értékcsökkenési leírás                                     |                |
| Nem a vállalkozási tevékenységgel kapcsolatos ráfordítások                 | 323            |
| Jogerős határozatban megállapított bírság                                  | 1              |
| Az adóévben követelésre elszámolt értékvesztés összege                     |                |
|                                                                            |                |
| Adóalap veszteség elhatárolás nélkül                                       | 814 868        |
| Veszteség elhatárolás                                                      | 341 101        |
| Veszteség elhatárolás utáni adóalap                                        | <b>473 767</b> |
| Számított adó                                                              | 42 639         |
| Adókedvezmény                                                              |                |
| Fizetendő adó                                                              | 42 639         |
| Elhatárolt veszteség felhasználható egyenlege                              | 0              |



A Sztv. 91. paragrafus d. pontjának megfelelő tájékoztatás a jelentős összegű egyéb bevételek és egyéb ráfordítások társasági adót érintő számszerűsített hatásáról:

Társasági adóalapunkat növelték a következő tételek:

- Öshonos támogatás 139 558 eFt
- Natura2000 támogatás 279 914 eFt
- Ökológiai fenntartás támogatása 595 890 eFt
- Földhasználati támogatás 770 375 eFt
- Agrárminisztériumi támogatás 184 326 eFt
- AÖP támogatás 192 342 eFt

Összességében ezek a tételek önmagukban 2 162 405 eFt-tal növelték a társasági adóalapot, amely 194 616 eFt társasági adót vonna maga után, de mivel ezek az összegek részben ráfordításainkat fedezték, az előző évek elhatárolt veszteségének teljes felhasználásával 42 639 eFt társasági adó fizetési kötelezettségünk keletkezett.

**Iparűzési adó fizetési kötelezettségünk 2024. évben nem keletkezett.**

### **Tájékoztatató adatok a vezető tisztségviselők juttatásairól:**

A vezető tisztségviselő, felügyelő bizottság tagjainak tevékenységükért az üzleti év alatt számfejtett járandóságai:

Budai Bernadett ügyvezető

|                   |            |
|-------------------|------------|
| • bruttó munkabér | 17 810 eFt |
| • Szép kártya     | 192 eFt    |
| Összesen:         | 18 002 eFt |

Felügyelő Bizottság 2024. évi juttatásai:

|                 |           |
|-----------------|-----------|
| elnök           | 2 490 eFt |
| további két tag | 3 400 eFt |

- Felügyelő Bizottság összesen 5 890 eFt

Más járandóság, előleg, kölcsön folyósítása nem történt részükre.

Veszélyeshulladék kezelési kötelezettségeinknek az Enviszam Környezetvédelmi Kft. (KÜJ száma:100290932, kezelési engedély szám:14/1053-3/2008 tesz eleget.

Bizonyos veszélyes hulladékokat, mint a *Veszélyes anyagokkal szennyezett MŰANYAG csomagolási hulladékokat*, az *Elektronikus berendezéseket*, és a *Spray-s palackokat* a MOL Hulladékgazdálkodási Zrt-n keresztüli szállítási megrendeléssel szállítja el az Enviszam Környezetvédelmi Kft. A *Műanyag hulladékok (gyártási selejt)*, *Fertőző hulladékok* és az *Irodatechnikai berendezések hulladékainak* elszállítását közvetlenül az Enviszam

Környezetvédelmi Kft-től rendeljük és ők szállítják el. 2024-ben elmaradt a szállítás, 2023 decemberében és 2025 januárjában történt szállítás.

*Elhullott állatainkat* az ATEV Fehérjefeldogozó Zrt ártalmatlanítja (KÜJ száma:100170793, nyilvántartási száma:08-AH-001(F).

Az *ételhulladékok* elszállítását a Hajdú-Komposzt Bt. végzi szerződés alapján. Ennek a szállítását is tőlük rendeljük, valamint szállította a BIOFILTER Környezetvédelmi Zrt. is.

A *használt étolaj és zsír* elszállítását a MOL Hulladékgazdálkodási Zrt-n keresztül szállítási megrendeléssel a BIO-EU Szolgáltató és Kereskedelmi Kft. végzi és szállított a BIOFILTER Környezetvédelmi Zrt. is.

| EWC kód                            | Megnevezés                      | Nyitó(kg) | növekedés (kg) | csökkenés(kg) | záró(kg) |
|------------------------------------|---------------------------------|-----------|----------------|---------------|----------|
| 20 01 25*                          | Étolaj és zsír                  | 0         | 958            | 958           | 0        |
| 3. kategóriájú állati melléktermék | Étkezési hulladék (moslék)      | 0         | 3369           | 3369          | 0        |
| 1. kategóriájú állati melléktermék | Gazdasági haszonállatok tetemei | 0         | 11109          | 11109         | 0        |
| 2. kategóriájú állati melléktermék | Gazdasági haszonállatok tetemei | 0         | 4890           | 4890          | 0        |

Egyéb hulladék elszállításunk is történt 2024. évben. Kever hulladékot (rendezvények utáni hulladék) és mezőgazdaságból származó műanyagot (bálaháló és bálacsomagoló fólia) szállítottunk saját traktorainkkal az NHSZ Tisza Nonprofit Kft-be.

| EWC kód  | Megnevezés              | Mennyiség (kg) |
|----------|-------------------------|----------------|
| 20 03 01 | kevert hulladék         | 12460          |
| 02 01 04 | mg-ból származó műanyag | 73080          |

A Hortobágyi Nonprofit Kft egész évben biztosította fizetőképességét, kötelezettségeinek, ezen belül adó-és járulékfizetési kötelezettségeinek mindenkor eleget tett.

**A likviditás és jövedelmezőség mutatóinak alakulása a következő volt:**

## VAGYONI HELYZET MUTATÓI

| Mutató megnevezése                    | Mutató számítása                                 | 2023. év<br>E Ft              | 2024.év<br>E Ft               | 2023.év<br>% | 2024.év<br>% | 2024/2023<br>% aránya |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|--------------|--------------|-----------------------|
| Tartósan befektett eszközök aránya    | <u>Befektetett eszközök</u><br>Eszközök összesen | <u>3 506 088</u><br>5 574 054 | <u>3 308 737</u><br>5 834 206 | 62,90        | 56,71        | 90,16                 |
| Forgóeszközök aránya                  | <u>Forgóeszközök</u><br>Eszközök összesen        | <u>1 724 403</u><br>5 574 054 | <u>2 522 342</u><br>5 834 206 | 30,94        | 43,23        | 139,75                |
| Befektetett eszközök fedezettsége     | <u>Saját tőke</u><br>Befektetett eszközök        | <u>2 573 075</u><br>3 506 088 | <u>3 352 709</u><br>3 308 737 | 73,39        | 101,33       | 138,07                |
| Tárgyi eszközök fedezettsége          | <u>Saját tőke</u><br>Tárgyi eszközök             | <u>2 573 075</u><br>3 497 281 | <u>3 352 709</u><br>3 301 974 | 73,57        | 101,54       | 138,01                |
| Tőkeerősség (Saját tőke arány)        | <u>Saját tőke</u><br>Források összesen           | <u>2 573 075</u><br>5 574 054 | <u>3 352 709</u><br>5 834 206 | 46,16        | 57,47        | 124,49                |
| Rövid lejáratú kötelezettségek aránya | <u>Rövid lejáratú köt.</u><br>Források összesen  | <u>703 016</u><br>5 574 054   | <u>290 463</u><br>5 834 206   | 12,61        | 4,98         | 39,47                 |
| Kötelezettségek aránya                | <u>Kötelezettségek</u><br>Források összesen      | <u>703 016</u><br>5 574 054   | <u>290 463</u><br>5 834 206   | 12,61        | 4,98         | 39,47                 |

## LIKVIDITÁSI MUTATÓK

| Mutató megnevezése                                  | Mutató számítása                                                 | 2023. év<br>E Ft            | 2024.év<br>E Ft             | 2023. év<br>% | 2024. év<br>% | 2024/2023<br>% aránya |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------|---------------|-----------------------|
| Lidviditási mutató I.<br>(Current ratio)            | <u>Forgóeszközök</u><br>Rövid lejáratú kötelezettségek           | <u>1 724 403</u><br>703 016 | <u>2 522 342</u><br>290 463 | 245,29        | 868,39        | 354,03                |
| Lidviditási mutató II.<br>(Quick ratio -gyors ráta) | <u>Forgóeszközök-Készletek</u><br>Rövid lejáratú kötelezettségek | <u>777 492</u><br>703 016   | <u>1 401 870</u><br>290 463 | 110,59        | 482,63        | 436,40                |
| Lidviditási mutató III.                             | <u>Pénzeszk.+értékpapírok</u><br>Rövid lejáratú kötelezettségek  | <u>459 222</u><br>703 016   | <u>604 170</u><br>290 463   | 65,32         | 208,00        | 318,43                |
| Lidviditási mutató IV.                              | <u>Pénzeszközök</u><br>Rövid lejáratú kötelezettségek            | <u>459 222</u><br>703 016   | <u>604 170</u><br>290 463   | 65,32         | 208,00        | 318,43                |

A kiegészítő melléklet alátámasztásához mellékelten csatoljuk az alábbi táblázatokat:

- 1. számú melléklet: Sztv.92.§ (1-2). bekezdése szerint
- 2. számú melléklet: Cash-Flow-kimutatás

Hortobágy, 2025.04.15.

Ellenjegyezte: Kati Gyöngyi Anikó  
gazdasági osztályvezető

Budai Bernadett  
ügyvezető

**HORTOBÁGYI NONPROFIT KFT.**  
H-4071 Hortobágy, Máta major 48.  
Cégjegyzékszám: 09-09-016747  
Adószám: 18543391-2-09  
MÁK: 10034002-00286394-00000017 29.

# IMMATER'ÁLIS JAVAK TÁRGYI ESZKÖZÖK ÉRTÉKÉNEK VÁLTOZÁSA

# IMMATER'ÁLIS JAVAK TÁRGYI ESZKÖZÖK ÉRTÉKÉNEK VÁLTOZÁSA



| CASH-FLOW KIMUTATÁS |                                                                                                                                                                 | Előző év        | Tárgyév        |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|
| <b>I.</b>           | <b>Szokásos tevékenységből származó pénzeszköz változás (Operatív cash-flow)(1-13.sorok)</b>                                                                    | <b>441 629</b>  | <b>215 179</b> |
| 1.                  | Adózás előtti eredmény(kapott osztalékkal csökkenteni kell)( nyereség esetén +, veszteség esetén-)                                                              | 206 463         | 822 273        |
| 2.                  | Elszámolt amortizáció +                                                                                                                                         | 278 316         | 285 897        |
| 3.                  | Elszámolt értékvesztés (kieg. adatokból értékvesztés+, visszairás-)                                                                                             | -316            | -922           |
| 4.                  | Céltartalékképzés és felhasználás különbözete (tárgyév-előzőév) céltartalék képzés többlet +, céltartalék felhasználás-)                                        |                 |                |
| 5.                  | Befektetett eszközök értékesítésének eredménye (befektetett eszközök értékesítése-befektetett eszközök könyvszerinti értéke(bruttó-écs), nyereség-, veszteség + | -18 845         | -17 393        |
| 6.                  | Szállítói kötelezettségek változása (Tárgyév-előzőév)+(beruházási száll tárgyév-beruházási száll előző év)                                                      | 35 475          | -96 319        |
| 7.                  | Egyéb rövidlejáratú kötelezettségek változása vevőktől kapott előlegek vált+véltó tartozások vált.+egyéb rövid lejáratú köt vált)(növekedés +, csökkenés-)      | -67 588         | -316 234       |
| 8.                  | Passzív időbeli elhatárolások változása                                                                                                                         | -143 209        | -106 929       |
| 9.                  | Vevőkövetelések változása (Tárgyév- előzőév)- vevőkövetelés elszámolt értékvesztése, csökkenés esetén+, növekedés esetén -                                      | -37 054         | 20 261         |
| 10.                 | Forgóeszközök változása (vevőkövetelés és pénzeszközök nélkül)csökkenés esetén+, növekedés esetén -                                                             | 83 734          | -673 252       |
| 11.                 | Aktív időbeli elhatárolások változása (Tárgyév- előzőév)csökkenés esetén+, növekedés esetén -                                                                   | 113 461         | 340 436        |
| 12.                 | Fizetett adó (nyereség esetén)mindig -                                                                                                                          | -8 808          | -42 639        |
| 13.                 | Fizetett osztalék, részesedés mindig -                                                                                                                          |                 |                |
| <b>II.</b>          | <b>Befektetési tevékenységből származó pénzeszköz változás (14-16.sorok)</b>                                                                                    | <b>-134 921</b> | <b>-70 231</b> |
| 14.                 | Befektetett eszközök beszerzése (Kieg. Adatokból a beruházási szállító tartozást le kell vonni) mindig -                                                        | -134 921        | -70 231        |
| 14/a                | Egyéb mozgások (átsorolás)                                                                                                                                      |                 |                |
| 15.                 | Befektetett eszközök eladása (pénzügyileg rendezett, eladási áron) mindig+                                                                                      |                 |                |
| 16.                 | Kapott osztalék mindig+                                                                                                                                         |                 |                |
| <b>III.</b>         | <b>Pénzügyi műveletekből származó pénzeszköz változás (17-27.sorok)</b>                                                                                         | <b>0</b>        | <b>0</b>       |
| 17.                 | Részvénykibocsátás bevétele (jegyzett tőke emeléséből ténylegesen befolyt pénzügyi összeg)mindig +                                                              |                 |                |
| 18.                 | Kötvénykibocsátás bevétele mindig +                                                                                                                             |                 |                |
| 19.                 | Hitelfelvétel(kieg adatokból) mindig +                                                                                                                          |                 |                |
| 20.                 | Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek törlesztése, megszüntetése, beváltása                                                            |                 |                |
| 21.                 | Véglegesen kapott pénzeszköz mindig +                                                                                                                           |                 |                |
| 22.                 | Részvénybevonás mindig -                                                                                                                                        |                 |                |
| 23.                 | Kötvény visszafizetés mindig -                                                                                                                                  |                 |                |
| 24.                 | Hiteltörlesztés, visszafizetés (kieg adatokból)mindig -                                                                                                         |                 |                |
| 25.                 | Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek (mindig-)                                                                                        |                 |                |
| 26.                 | Véglegesen átadott pénzeszköz (mindig-)                                                                                                                         |                 |                |
| 27.                 | Alapítokkal szembeni, illetve egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek változása                                                                                   |                 |                |
| <b>IV.</b>          | <b>Pénzeszközök változása (+/- I./-II./-III.)</b>                                                                                                               | <b>306 708</b>  | <b>144 948</b> |

# Hortobágyi Nonprofit Kft.

## Üzleti jelentés

### 2024

#### I. Menedzsment és termelési alapok változása

A Hortobágyi Természetvédelmi és Génmegőrző Nonprofit Kft. 100 %-ban állami tulajdonú gazdálkodó szervezet. Az alapítói jogokat 2018.06.26. napjától az Agrárminisztérium gyakorolja.

A Társaság az Alapító Okiratában meghatározottak szerint a természetvédelmi, állatvédelmi, környezetvédelmi, kulturális közhasznú feladatait elsősorban növénytermesztési, állattenyésztési, valamint kulturális, idegenforgalmi tevékenységein keresztül valósítja meg. A Társaság célja - besorolásának megfelelően - profitszerzés helyett az eredményes gazdálkodás, illetve az állami vagyonról szóló 2007. évi CVI. törvény 2.§ (1) bekezdésében meghatározott feltételek mellett a minél teljesebb körű közhasznú feladatellátás. A feladatellátás eszközei az állattenyésztés, legeltetéses állattartás, növénytermesztés, hagyományőrző rendezvényszervezés, pásztorság értékrendjének megőrzése, a Hortobágyi Csárda üzemeltetése, őshonos állatfajták és védett természeti értékek bemutatása.

A Társaság fő tevékenysége az egyéb szarvasmarhatenyésztés. Az állatállomány teletetéséhez szükséges takarmányigény nagy részének kielégítésével növénytermesztési ágazatunk is kizárólag e tevékenységünket hivatott szolgálni.

Bevételeinknek megközelítőleg 79%-át teszi ki az egyéb bevételünk, amelyeket illetően egyrészt a földhasználat, illetve az állatlétszám alapján vagyunk jogosultak normatív jellegű támogatásokra, másrészt szakmai feladataink ellátásához költségvetési támogatásra az Agrárminisztérium támogatói okirata alapján vagyunk jogosultak 2017 évtől. 184 326 eFt összeget kaptunk szakmai feladatokhoz kapcsolódóan az előző évekhez hasonlóan. Ez a bevétel 2024. évi könyveinkben egyéb bevételként szerepel mivel a pénzügyi beszámolót 2025. február 05-én fogadták el.

Fenntarthatóságot elősegítő alapszintű jövedelem-támogatást, valamint kiegészítő jövedelem-támogatást igényeltünk 2024. évben 7159 ha területre, mint földhasználók. Ennek a területnek a földhasználati jogviszonya két szerződésen alapul, az egyik szerződés alapján 1799 ha földterületet béreltünk a Hortobágyi Nemzeti Park Igazgatóságtól (2024-ben 14 029 eFt-ért) 2024.08.31-ig terjedő időszakra, a fennmaradó területet feles haszonbérleti szerződés keretében béreltük szintén a HNPI-től 2024.08.31-ig szóló határozott időtartamra a területen megtermelt szemes-és szálas takarmány 10%-nak megfelelő bérleti díj értékének, illetve magának a terménynek a fejében.

A támogatások kifizetése az adott üzleti évben továbbra is nehezen tervezhető, mivel a kifizetéseket az esetleges ellenőrzések, adatváltozás bejelentések, vis major bejelentések nehezen kiszámíthatóvá teszik.

Évről évre visszatérő állatlétszám alapú támogatások az anyatehén, anyajuh és hízottbika támogatás, mely három jogcímből évente kb. 140 millió forint támogatás érkezett.

**Fontos kiemelnünk, hogy a földhasználati jogosultságunk 2024. augusztus 31-ét követően változott.** A földterületek haszonbérlet formájában történő tovább hasznosítása a 2013. évi CXXII. törvény rendelkezéseit figyelembe véve 1800 hektár méretben korlátozott, mely területre a Hortobágyi Nemzeti Park Igazgatósággal 25 év időtartamra haszonbérleti szerződést kötöttünk. Társaságunk megvizsgálta a vonatkozó jogszabályokat (Földtörvény, Nemzeti Földalapról szóló törvény) annak érdekében, hogy a birtokmaximumot meghaladó mértékben hasznosíthassa jelenlegi területeit. A Nemzeti Földalapról szóló törvény rendelkezései alapján Társaságunk a tulajdonosi joggyakorlónál kezdeményezte a Mintagazdasági cím odaítélését, melynek köszönhetően a gazdaságunk teljes területével (7159 ha) gazdálkodhattunk volna tovább. **A több mint 7000 hektár terület hasznosítása a Társaság működésének elengedhetetlen feltétele.** A Mintagazdasági címet ugyan nem kapta meg Társaságunk, ugyanakkor a Hortobágyi Nemzeti Park Igazgatósággal megbízási szerződés keretében **sikerült** közel 5400 hektár terület hasznosítását megoldanunk, a földhasználati jogosultságot bejegyeznünk és így a **működésünk feltételét biztosító területalapú támogatás jogalapját a korábbi években hasznosított 7159 hektár területre megteremteni.**

## **II. Vagyoni, pénzügyi, jövedelmi helyzet, üzletmenet alakulása**

A Társaság vagyoni, pénzügyi, jövedelmi helyzetének bemutatása a Társaság éves beszámolójában található. Az üzleti jelentésben ugyanezt tevékenységekre lebontva mutatjuk be. Az 1.sz melléklet tartalmazza a 2024.évi tervhez történő hasonlítást mérleg, eredménykimutatás, valamint tevékenységenkénti eredmény esetében.

A 216/2024.(VII.31.) Korm. rendelet alapján a 2023. évi számviteli beszámoló szerinti személyi jellegű ráfordítások 5 %-ának 4 hónapra eső időarányos részével megegyező összeget (Társaságunk esetében 17 654 eFt.) kellett megtakarítani és befizetni. A terv-tény összehasonlításánál látszik, hogy a személyi jellegű ráfordítások megtakarítása 30 843 eFt volt.

Az üzemi tevékenység eredménye 822 365 eFt (nyereség), melynek fő oka a tervezett árbevétel teljesítése mellett a 2024.évi támogatások pénzügyi teljesítése nem a korábbi évek fizetési ütemezése szerint történt hanem korábbi időpontban. Ez által a 2025.évi üzleti tervben természetesen kevesebb eredmény jelenik meg.

*Az adózott eredmény 2024 évben 779 634 eFt nyereség.*

### **III. A mérleg fordulónapja után bekövetkezett lényeges események, különösen jelentős folyamatok**

A mérleg fordulónapot (12.31.) követően folyósított, de 2024. évet érintő, mérlegkészítés időpontjáig (2025.02.28.) tudomásunkra jutott támogatási összeg: Agro-ökológiai Program támogatása 192 342 eFt, fenntarthatóságot elősegítő alapszintű jövedelem támogatás (BISS) 386 304 eFt, Szálas fehérjetakarmány-növény termesztés támogatás 1 416 eFt, őshonos ló támogatás 1 876 eFt, gázolaj jövedéki adó visszatérítés 14 450 eFt értékben.

2025. március elején több Magyarországi telepen volt „ragadós száj- és körömfájás” vírus kitörés. Társaságunk minden járványvédelmi intézkedést megtesz, hogy állatállományaink ne fertőződjenek meg a vírus által. Gazdasági és génmegőrzési hatása még nem látható, de elköteleztük magunkat a vírus elleni védekezésben.

Idegenforgalom részére a telepre történő látogatást megszüntettük, a 2025. évi Kihajtási ünnep, valamint a 2025. évi Országos Gulyásverseny és Pásztortalálkozó nem kerül megrendezésre.

A 147/2010.(IV.29.) Korm.rendelet módosításával ökológiai célú vízpótlásnak minősül a felszíni víztöbbletből vagy szabad vízkészletből árterekre vagy mélyfekvésű területekre, vízmegtartás vagy más természeti célból történő vízkivezetés a fenntartható vízkészlet-gazdálkodás biztosítása érdekében.

### **IV. A várható fejlődés (a gazdasági környezet ismert és várható fejlődése, a belső döntések várható hatása függvényében)**

2021. évtől kezdődően jelentősen javult a Társaság működésének finanszírozása, tekintettel arra, hogy több Európai Unió támogatási forrást igényelhetünk, úgy, mint az őshonos állatokhoz kapcsolódó és az ökológiai gazdálkodást támogató pályázatok. Az átalakuló terület alapú támogatás (alapszínű jövedelem támogatás degresszivitásának megszűnése, AÖP) is jelentős többlet támogatást biztosított. Mindezek mellett az Agrárminisztérium 2024. évre vonatkozóan még biztosította a Társaság egyes működési költségeit finanszírozó támogatását is.

A fent leírt többletforrásoknak köszönhetően Társaságunk a működési költségei finanszírozása mellett fejlesztési elképzeléseit is számba veheti, és a következő 3 évre megalapozott fejlesztési tervet tud készíteni.

Az Agrárminisztériummal egyeztetve Társaságunk lehetőséget kapott, hogy a KEHOP Plusz forrás keretéből a természetvédelmi célú kezelés infrastrukturális feltételeit javítsa. Ennek keretén belül több szarvasmarha telelő helyünk komplex felújítására kerül sor, mely magában foglal egy takarmányozás technológiai fejlesztést is. A fejlesztésnek köszönhetően állatjóléti és állategészségügyi szempontból jelentősen javulnak a tartási körülmények. A javuló tárolási feltételeknek és az új takarmányozási technológiának köszönhetően csökken az alomanyag és a takarmány felhasználásunk, nem utolsósorban jelentősen javulnak a munkakörülmények.



## V. A kutatás és a kísérleti fejlesztés területe

Nem releváns.

## VI. A telephelyek, tevékenységek bemutatása

### VI.1. Ökológiai - génbanki állattenyésztés

*Célok:*

- A kultúrtájak között a Világörökség részévé vált HNP területeiből a védett gyepek természetvédelmi célú fenntartása, száraz-, nedves gyepek, vizes élőhelyek legeltetésével.
- A régi magyar háziállatok legnagyobb hazai génbanki állományának (mintegy 2300 állategység) fenntartása, illetve nevelése, a biológiai alapok fejlesztése.
- A védett gyepterületek fenntartásában kivételes szerepet játszó régi magyar haszonállatok oktatási, nevelési, ismeretterjesztési célú bemutatása.
- A génbanki állatállomány külterjes- legeltetési tartásmódjához igazodó Állategészségügyi Szabályzat betartása, végrehajtása.
- A magyar szürke szarvasmarha minden gulyában tisztavérű tenyésztés folytatása, a legelő állatlétszám racionalizálása (tinó, növendék), az extenzív körülmények között előállított marhahús értékesítési lehetőségeinek felkutatása, Csárdai alapanyagként való felhasználása.
- A Mátai Ménesben a Nóniusz törzsállományban a génbanki tenyésztési munka erősítése, az állomány szelektálása folyamatban van, a magyar félvér törzsállomány és sportló állományt pedig fejleszteni tervezzük.
- A bivalygulyák ökológiai célú - elsősorban a vizes élőhelye környezetének - legeltetése, a szakmailag indokolt bivalytenyésztés összehangolása a hazai tenyészetekkel. A korábban archivált vérminták genetikai vizsgálata, melynek következtében ismertté válnak – a magyar szürke szarvasmarha tenyésztésünkhöz hasonlóan – az ősi sorok, ezáltal a tenyésztés magasabb színvonalra emelhető.
- A hortobágyi fekete racka juh törzsállomány anyalétszámának szinten tartása, a fehér színváltozat növelése, fejlesztése oly módon, hogy minden anya a lehető legmagasabb tenyész értékű, a lehető legfiatalabb egyed legyen. Rövidtávú célunk, hogy törzstenyésztésünkben az „A” törzskönyves anyaállatok arányát folyamatosan növeljük. A törzstenyésztésre nem alkalmas szaporulat értékesítésére több értékesítési csatornát kell kiépítenünk. A racka juhnál piacképesebb bárányok előállítás ára az első lépéseket 2018-ben megtettük. Vásároltunk 300 egyed őshonos magyar merinó törzs anyajuhot, valamint 6 egyed magyar merinó törzs kost. A merinó állomány növelése érdekében a nőivarú bárányt csak kis számban adtunk el, mivel azokat később anyajuhként használjuk a saját állományunkban. A kosbárányokat pedig magasabb bevétellel tenyész növendékként értékesítettük. A hortobágyi racka árutermelő anyajuh állományunkat az őshonos magyar merinó anyajuh állomány létszámának növekedési arányát figyelembe véve csökkentjük, a minőségi törzstenyésztés érdekében a csökkent tenyészértékű anyajuhokat kisselektáljuk az állományból. Amellett, hogy piacképesebb állatokat állítunk élő, részt veszünk egy veszélyeztetett őshonos magyar fajta megmentésében is.
- A rackajuh tenyésztés terén új, scrapie mentesítési, tenyésztési program kidolgozása és végrehajtása. Magas súrlókor rezisztenciával rendelkező kosok vásárlása.

- Az őshonos és régen honosodott fajták in situ (a fajta kialakulásakor jellemző eredeti tartási feltételek mellett történő) génbanki fenntartásán túl az extenzív tartási módból, az ökológiai gazdálkodásból fakadó előnyök kihasználása, a legelőterületek hasznosítása mellett természetvédelmi kulestermékek, kiváló minőségű élelmiszer alapanyagok előállítása.
- Az extenzív állattartás és az őshonos, magas genetikai értéket képviselő állatfajták támogatásának igénybevétele.
- Az anyatehén és az anyajuh támogatás igénybevétele.
- Kérődző szerkezet átalakítási program által igényelt támogatás igénybevétele.
- Kis kérődzők állatjóléti támogatásának igénybevétele.

#### • VI.1.1. Magyar szürke szarvasmarha ágazat

- A gyepterületek (ökológiai gyepgazdálkodás) nagy részén, a 6800 hektár kb. 80%-án legeltetés folyik, a fennmaradó kb. 20%-án kaszálást folytatunk (~1350 ha). Az egyes területeken a kaszálások kezdeti időpontját a Hajdú-Bihar Vármegyei Kormányhivatal Környezetvédelmi és Természetvédelmi Főosztály engedélye, illetve a Nemzeti Park szerződésének kezelési előírás melléklete határozza meg. Ez az időpont a természetvédelmi céloknak (földön fészkelő madarak védelme) megfelelő, viszont a gyepalkotók elvirágzása után a fűszéna táplálóanyag tartalmi értékei csökkennek, így más termőtájakhoz képest gyengébb minőségű réti szénát tudunk előállítani. Az így betakarított bio réti széna az aktuális bio minősítésű állatállomány szénaigényét biztosítja. Közbeszerzési eljárás keretében csak a hiányzó, konvencionális takarmány mennyiséget kell beszereznünk, hogy a teleltetés ideje alatt a takarmánybázis biztosított legyen.
- A LIFE projekt révén: LIFE11 NAT/HU/000924 „Legelőtavak élőhelykezelése a Hortobágyon” című természetvédelmi pályázat értelmében a Hortobágyi Természetvédelmi és Génmegőrző Nonprofit Kft. a Hortobágyi Nemzeti Park Igazgatósággal, a Hortobágy Természetvédelmi Egyesülettel és 6 további partnerrel konzorciumban **2020. év júliusában a természetvédelmi célú pályázat befejeződött.** A további 5 évben a pályázat fenntartási időszaka kezdődött el. A pályázat megvalósítása során a Hortobágyi Nonprofit Kft. és partnerei természetvédelmi célú legeltetést valósítanak meg a Hortobágy legértékesebb természeti területein, a legelőtavakon és azok közelében.
- A pályázat fő célkitűzése, hogy a legelőtavakat sújtó veszélyeztető tényezőket felszámolja, és kedvező ökológiai állapotba hozza ezeket a vizes élőhelyeket. A pályázat megvalósítása során felszámoltuk a legelőtavak vízgyűjtő területeit veszélyeztető mesterséges csatornákat, gátakat, jelentősen megemeltük a projektterületen a legelő állatok létszámát és természetvédelmi legeltetési rendszert vezettünk be, ami kiterjedt a vizes élőhelyek intenzív legeltetésére is.
- **A 2024. év végén** az őshonos állattenyésztési ágazatban a saját magyar szürke és bivaly állomány létszáma megközelítette a 2600 egyedet, a megbízási szerződés alapján nevelt állomány 176 egyed volt. **Jelenleg** a magyar szürke teljes állománya: 1500 tenyész és növendék egyedből és 650 szopós borjúból, a bivaly állomány ~350 tenyész és növendék egyedből áll. A Magyar Szürke Szarvasmarhát Tenyésztők Egyesülete megbízásából a nálunk bértartott állomány 176 egyedből áll. Ezen állatok, társaságunk által kezelt legelőkön, 15 gulyajáráson pusztai szabad tartásban legelnek. A két legszélsőbb pont több mint 30 km-re fekszik egymástól (Szettyényes – Tiszacsege, Kecskés pusztá). Gulyajárásaink az elmúlt évtizedek hortobágyi állattenyésztési

tradícióin alapulnak. Mindenhol központi kunyhó, kút és néhány álláson kezelő-szorító karam található. A gulyajárások területei 600 – 1 300 hektárig terjednek. 1 tenyészbika gulyát, 1 növendék tinó gulyát és 10 nőivarú gulyát tartunk fenn (6 magyar szürke tehén gulya, 1 magyar szürke üsző gulya, 2 bivaly tehén gulya, 1 bemutató nőivarú bivaly gulya). Emellett MSZTE megbízás alapján 1 gulyában nevelünk tenyészbika növendékeket. A nyári legeltetési helyszínekről 5 telelőhelyre (Nagykecskés, Darassa, Kungyörgy, Nádashodály, Kistornyai hodály) szorulunk be. Innen hajtunk ki tavasszal a fent említett nyári legelőterületekre.

- Állategészségügyi helyzetünk a jogszabályban előírt feltételeknek teljes mértékben megfelel. Állományunk hármamentes (tbc, brucellózis, leukózis), a negyedik mentességi betegség, a BHV-1 vírus ellen (IBR) folyamatosan vakcinázunk és tenyészbika jelöltjeinket elkülönítve neveljük fel. A BVD ellen is mentesítünk vakcinázással. A tavalyi évben megjelent kéknyelv betegség és lépfene miatt az idén várható preventív vakcinázás megkezdődött.
- A Hortobágyi Nonprofit Kft. és a Magyar Szürke Szarvasmarhát Tenyésztők Egyesülete 2020. tavaszán **közös programot** indított a tenyészet Kecskés pusztai telephelyén. A munka lényege a magyar szürke szarvasmarhafajtánál célpárosítási tervet alkalmazva visszanyúlni a vonalapító bikákat időben megközelítő apaállatok szaporítóanyagához. A termékenyítéshez a Magyar Szürke Szarvasmarhát Tenyésztők Egyesülete által kijelölt 6 tenyészbika közel 40 éves lefagyasztott spermáját használtuk fel, amely 4 vonalat (B, M, T, V) képvisel. A mesterséges termékenyítés - az egyesülettel közösen kiválasztott, a Nonprofit Kft. tulajdonában lévő - 58 tenyészüszőt érintett. A nem vemhesült üszők pároztatását, természetes úton a fedeztetési tervben, a gulyára kijelölt úgynevezett célbika fejezi be a legelőre kihajtás után gulyába állítva. A közös munka eredményeként a megszületett bika borjak azon része, mely megfelel minden elvárásnak (születési idő, választási testtömeg, egységes fekete szájpadrás, másodlagos ivarjellegek megléte) az MSZTE bikanevelő telepére, a Hortobágyi Nonprofit Kft. tulajdonában lévő Kungyörgy-telepre kerültek, ahol felnevelés és több szelekció után apaállattá válhatnak. A megszületett nő ivarú utódokat szintén tenyészállatként neveljük tovább fenotípusos kizáró tényezők figyelembevételével (hajlott hát, pigment hiány, szőrszín), melyek a Hortobágyi Nonprofit Kft. állományát fogják gazdagítani. Ezzel a munkával vonalmegújítást hozunk létre a BMVT genológiai vonalakban. A másodlagos cél a genetikai sokféleség megőrzése, a beltenyésztés, rokontenyésztés elkerülését figyelembe véve. A fajta régi génállományának felélesztését szolgáló programban 2022-ben 57 üsző vett részt. Társaságunk, tehát 5 genealógiai magyar szürke szarvasmarha vonalat tart fenn, a B, C, M, T, V vonalakat. A belterjesség elkerülése okán a Nébih genetikai laborjának munkatársaival és a Magyar Szürke Szarvasmarhát Tenyésztők Egyesületével szoros együttműködésben, genetikai vizsgálatok eredményei alapján végzünk célpárosításokat a társaság magyar szürke szarvasmarha állományában.
- A házi bivaly esetében az anyatehén és a tenyészbika állományunk jelentősen nem változott, csupán a konvencionális állomány selejtezése, fiatalítása történt ezen korcsoportokban. A bivaly gulyáink a génmegőrzés mellett természetvédelmi kezelést is végeznek, valamint a turisztikában is részt vesznek. A törzsállomány 176 bivalytehénből, 4 bikából és ezek szaporulataiból áll. A fő cél a genetikai állomány

megőrzése, fenntartása. A 2025. évtől tervezzük egy tinó gulyát is fenntartani, amely a kezdetben a „pusztai fogatozás” programunkon lenne turisztikai bemutató gulya, később pedig a Hortobágyi Csárda bivalyhús alapanyagául szolgál.

- A természetvédelmi célú kezeléseket a „Legelőtavak élőhelykezelése a Hortobágyon” című LIFE pályázat fenntartási időszakában a náddal, sással benőtt védett gyepterületek rehabilitációjával, kilegelésével valósítja meg. Ilyen területek a Kondás-lapos, valamint az 5-ös tó területei, amely területek legelését idén 176 bivaly tehénrel tervezzük megvalósítani. Egy kisebb bivalygulya (tinók) pedig a Rácsfok területen szolgál turisztikai bemutatói célokat.

|                                                          | Magyar szürke és bivaly ágazat |          |          |       |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------|----------|----------|-------|
|                                                          | 2023                           | 2024     | Változás |       |
|                                                          | eFt                            | eFt      | eFt-ban  | %-ban |
| <b>I KÖLTSÉGNEMEK ÖSSZESEN:</b>                          | 852 043                        | 712 362  | -139 681 | -16   |
| ANYAGKÖLTSÉGEK                                           | 325 838                        | 204 042  | -121 796 | -37   |
| IGÉNYBE VETT SZOLGÁLTATÁSOK KÖLTSÉGEI                    | 80 929                         | 78 753   | -2 176   | -3    |
| EGYÉB SZOLGÁLTATÁSOK KÖLTSÉGEI                           | 2 541                          | 9 142    | 6 601    | +260  |
| BÉRKÖLTSÉG                                               | 184 876                        | 208 943  | 24 067   | +13   |
| SZEMÉLYI JELLEGŰ EGYÉB KIFIZETÉSEK                       | 14 731                         | 17 413   | 2 682    | +18   |
| BÉRJÁRULÉKOK                                             | 20 302                         | 22 979   | 2 677    | +13   |
| ÉRTÉKCSÖKKENÉSI LEÍRÁS                                   | 54 719                         | 54 018   | -701     | -1    |
| Saját termelésű készletek, növények állományváltozása    | -143 363                       | -91 657  | 51 706   | -36   |
| Saját előállítású eszközök aktivált értéke               | 68 308                         | 74 405   | 6 097    | +9    |
| AKTIVÁLT SAJÁT TELJESÍTÉSEK ÉRTÉKE                       | -75 055                        | -17 252  | 57 803   | -77   |
| KÖLTSÉGNEM ÁTVEZETÉSI SZÁMLA                             | 93 052                         | 99 820   | 6 768    | +7    |
| ÉRTÉKESÍTÉS ELSZÁMOLT ÖNKTG. ÉS RÁF.                     | 9 302                          | 23 712   | 14 410   | +155  |
| <b>2 EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK</b>                              | 9 222                          | 23 712   | 14 490   | +157  |
| - ebből tenyészállat kivezetés                           | 4 759                          | 4 780    | 21       | 0     |
| <b>3 PÉNZÜGYI MŰVELETEK RÁFORDÍTÁSAI</b>                 | 80                             | 0        | -80      | -100  |
| <b>4 NYERESÉGET TERHELŐ ADÓK</b>                         | 0                              | 0        | 0        | 0     |
| ÉRTÉKESÍTÉS ÁRBEVÉTELE ÉS BEVÉTELEK                      | 471 079                        | 452 374  | -18 705  | -4    |
| <b>5 BELFÖLDI ÉRTÉKESÍTÉS ÁRBEVÉTELE</b>                 | 199 523                        | 179 806  | -19 717  | -10   |
| <b>6 EXPORTÉRTÉKESÍTÉS ÁRBEVÉTELE</b>                    | 0                              | 12 000   | 12 000   | 0     |
| <b>7 EGYÉB BEVÉTELEK</b>                                 | 271 530                        | 260 568  | -10 962  | -4    |
| - ebből közvetlen támogatás bevétele                     | 265 398                        | 239 595  | -25 803  | -10   |
| - ebből tenyészállat értékesítés bevétele                | 5 688                          | 7 368    | 1 680    | +30   |
| <b>8 PÉNZÜGYI MŰVELETEK BEVÉTELEI</b>                    | 26                             | 0        | -26      | -100  |
| <b>A ÖSSZES BEVÉTEL</b>                                  | 471 079                        | 452 374  | -18 705  | -4    |
| <b>B ÖSSZES RÁFORDÍTÁS</b>                               | 861 345                        | 736 074  | -125 271 | -15   |
| <b>C EREDMÉNY TÁMOGATÁSOK NÉLKÜL</b>                     | -655 664                       | -523 295 | 132 369  | -20   |
| <b>D EREDMÉNY CSAK AZ ÁGAZAT KÖZVETLEN TÁMOGATÁSÁVAL</b> | -390 266                       | -283 700 | 106 566  | -27   |



| Állományváltozás korcsoportonként (db) |      |      |          |
|----------------------------------------|------|------|----------|
| Korcsoport                             | 2023 | 2024 | változás |
| Magyar szürke szopós                   | 303  | 270  | -33      |
| Magyar szürke növendék                 | 502  | 554  | 52       |
| Magyar szürke hízó tinó                | 106  | 121  | 15       |
| Magyar szürke tenyész bika             | 13   | 9    | -4       |
| Magyar szürke tenyész tehén            | 795  | 768  | -27      |
| Magyar szürke ökör                     | 7    | 7    | 0        |
| Bivaly szopós                          | 28   | 4    | -24      |
| Bivaly növendék                        | 54   | 102  | 48       |
| Bivaly ökör                            | 4    | 4    | 0        |
| Bivaly tenyész tehén                   | 163  | 160  | -3       |

Fenti állományváltozás csak az év végi záró értéket tartalmazza. Az eltérés indoka, hogy előző évben hamarabb kezdődött az ellési időszak.

A szarvasmarha ágazat eredményessége a támogatások nélkül vizsgálva 132 369 eFt-tal javult, az anyagköltség 121 796 eFt-tal csökkent, a bérköltség 24 067 eFt-tal növekedett

| KÖZVETLEN TÁMOGATÁSOK<br>RÉSZLETEZÉSE: | 2023    | 2024    |
|----------------------------------------|---------|---------|
| eFt-ban                                | 265 398 | 239 596 |
| Anyatehén támogatás                    | 125 185 | 92 132  |
| Húsmarha támogatás                     | 27 939  | 9 228   |
| Extenzifikációs támogatás              | 0       | 22 900  |
| Állati hulladék kezelés támogatása     | 1 420   | 1 655   |
| Tenyészbika tenyészetbe állítás tám.   | 2 069   | 1 128   |
| Őshonos állatfajták támogatása         | 106 201 | 112 553 |
| Átmeneti támogatás gazdasági akc.t     | 0       | 0       |
| Kungy. Üszőnev+Mg út beruházás         | 932     | 0       |
| Pénzügyi fegy.visszat.                 | 1 652   | 0       |

Takarmányozásunk egy részét saját termelésű növényekkel biztosítjuk, a hiányzó mennyiséget közbeszerzési eljárással szerezzük be. Az anyagköltség céges szinten 169 011 eFt-tal csökkent, aminek jelentős részét teszi ki a szálas-és szemestakarmány felhasználásának csökkenése (148 168 eFt). A vásárolt és saját termelésű takarmányok egységárának alakulása eredményezte a költségcsökkenést minden ágazatnál.

#### Közbeszerzési árak alakulása:

| Ft/q          | 2022.év | 2023.év | 2024.év |
|---------------|---------|---------|---------|
| kukorica      | 17 000  | 10 000  | 8 000   |
| zab           | 17 000  | 10 000  | 12 000  |
| kukoricaszár  | 4 780   | 4 990   | 3 333   |
| lucerna széna | 6 900   | 6 990   | 4 464   |
| alomszalma    | 4 980   | 4 990   | 3 333   |
| régi széna    | 6 900   | 6 990   | 0       |

Saját termelésű takarmány önköltségének alakulása:

| Ft/q          | 2022.év | 2023.év | 2024.év |
|---------------|---------|---------|---------|
| régi széna    | 9 517   | 2 812   | 3 729   |
| lucerna széna | 10 468  | 5 268   | 6 905   |
| szenázs       | 4 783   | 3 385   | 3 524   |

## VI.1.2. Lótenyésztés és a Mátai egység idegenforgalmi tevékenysége

Ménesünk létszámában az előző évhez képest jelentős változás nem történt (átlag létszám 240 ló).

2024-ben 30 Nóniusz csikó és 3 Magyar Sportló csikó született.

A piaci kereslet, az érdeklődés a tenyésztett fajtáink iránt, mind a Nóniusz, mind pedig a Magyar Sportló tekintetében nő, de a piaci árak az előző évekhez képest nem változtak.

A 2024-es évben a díjugratásban nem volt olyan egyedünk, amit (a versenyeztetési költségeit figyelembe véve) az alapkiképzésen túl a versenysportban is bemutatásra alkalmasnak ítéltünk.

Nóniusz tekintetében a fogathajtó szakágban történő kipróbálás során kapunk értékes visszajelzéseket. A kettes fogatunk a Magyar bajnokság döntőjében az él mezőnyben szerepelt és számos győzelemmel és értékes helyezéssel, hazai és nemzetközi versenyeken képviselte és reprezentálta a Nóniusz fajta értékeit.

Turisztikai bemutató helyeink látogatottsága az előző évhez képest mérsékelt növekedést mutatott. A lovas versenyek látogatottsága különösen a résztvevők tekintetében emelkedett. 2024-ben ugyan kevesebb versenynapot tudhatunk magunk között, viszont az indulók létszáma, mind a díjugratás, mind a fogathajtó szakágban emelkedett. A mén csikósai szerepeltek többek között Debrecenben a Farmer Expó kiállításon, Hódmezővásárhelyen a Dél-Alföldi Állattenyésztési napokon, valamint a környező települések rendezvényein. 2024-ben a mezőhegyesi ménvizsgán és csikó championátuson, ezen kívül a szilvásváradi 4-es fogathajtó világbajnokságon is szerepeltek a magyar lovaskultúrát bemutató nyitó ünnepségen. 2024. évben a mezőhegyesi csikó championázuson 4 csikó kapott prémium minősítést és került be az ország legjobb csikói közé a Hortobágyi Nonprofit Kft. által tenyésztett csikók közül. Génmegőrzési feladatunk tekintetében ez a visszajelzés mindenképpen előremutató.

A humán erőforrás létszámának változtatását nem tervezzük, azonban örömdetes, hogy a nyugdíjba vonuló kollégákat sok új fiatal váltja.

Az eddigi tapasztalataink figyelembevételével rendezzük, bővítjük és színesítjük rendezvényeinket. Meglévő nehézségeink ellenére teljesítjük a Mátai Ménés génmegőrzési, rendezvény szervezési és turisztikai feladatait.

|                                                       | Lótenyésztés és idegenforgalm a |                 |                |               |
|-------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------|----------------|---------------|
|                                                       | 2023                            | 2024            | változás       |               |
|                                                       | eFt                             | eFt             | eFt-ban        | %-ban         |
| <b>1 KÖLTSÉGNEMEK ÖSSZESEN:</b>                       | <b>477 110</b>                  | <b>502 414</b>  | <b>25 304</b>  | <b>+5</b>     |
| ANYAGKÖLTSÉGEK                                        | 155 658                         | 133 264         | -22 394        | -14           |
| IGÉNYBE VETT SZOLGÁLTATÁSOK KÖLTSÉGEI                 | 43 610                          | 52 839          | 9 229          | +21           |
| EGYÉB SZOLGÁLTATÁSOK KÖLTSÉGEI                        | 704                             | 2 836           | 2 132          | +303          |
| BÉRKÖLTSÉG                                            | 202 977                         | 223 939         | 20 962         | +10           |
| SZEMÉLYI JELLEGŰ EGYÉB KIFIZETÉSEK                    | 18 228                          | 19 065          | 837            | +5            |
| BÉRJÁRULÉKOK                                          | 22 012                          | 22 893          | 881            | +4            |
| ÉRTÉKCSÖKKENÉSI LEÍRÁS                                | 8 066                           | 8 252           | 186            | +2            |
| Saját termelésű készletek, növények állományváltozása | -6 421                          | -10 997         | 4 576          | +71           |
| Saját előállítású eszközök aktivált értéke            | 16 632                          | 5 235           | -11 397        | -69           |
| AKTIVÁLT SAJÁT TELJESÍTÉSEK ÉRTÉKE                    | 10 211                          | -5 762          | -15 973        | -156          |
| KÖLTSÉGNEM ÁTVEZETÉSI SZÁMLA                          | 36 066                          | 33 564          | -2 502         | -7            |
| ÉRTÉKESÍTÉS ELSZÁMOLT ÖNKÖLTSÉGE ÉS RÁFORDÍTÁSOK      | 7 885                           | 8 035           | 150            | +2            |
| <b>2 EGYÉB ANYAG JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK</b>             | <b>2 894</b>                    | <b>134</b>      | <b>-2 760</b>  | <b>-95</b>    |
| <b>3 EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK</b>                           | <b>4 988</b>                    | <b>7 837</b>    | <b>2 849</b>   | <b>+57</b>    |
| - ebből tenyészállat kivezetés                        | 898                             | 1 740           | 842            | +94           |
| - ebből takarmány selejtezés                          | 832                             | 523             | -309           | -37           |
| <b>4 PÉNZÜGYI MŰVELETEK RÁFORDÍTÁSAI</b>              | <b>3</b>                        | <b>64</b>       | <b>61</b>      | <b>+2 033</b> |
| <b>ÉRTÉKESÍTÉS ÁRBEVÉTELE ÉS BEVÉTELEK</b>            | <b>79 063</b>                   | <b>85 106</b>   | <b>6 043</b>   | <b>+8</b>     |
| 5 BELFÖLDI ÉRTÉKESÍTÉS ÁRBEVÉTELE                     | 68 109                          | 63 139          | -4 970         | -7            |
| 6 EXPORTÉRTÉKESÍTÉS ÁRBEVÉTELE                        | 183                             | 0               | -183           | -100          |
| 7 EGYÉB BEVÉTELEK                                     | 10 765                          | 21 949          | 11 184         | +104          |
| -ebből közvetlen támogatás                            | 10 130                          | 12 783          | 2 653          | +26           |
| -ebből tenyészállat értékesítés                       | 633                             | 8 216           | 7 583          | +1 198        |
| <b>8 PÉNZÜGYI MŰVELETEK BEVÉTELEI</b>                 | <b>6</b>                        | <b>18</b>       | <b>12</b>      | <b>+200</b>   |
| <b>A ÖSSZES BEVÉTEL</b>                               | <b>79 063</b>                   | <b>85 106</b>   | <b>6 043</b>   | <b>+8</b>     |
| <b>B ÖSSZES RÁFORDÍTÁS</b>                            | <b>484 995</b>                  | <b>510 449</b>  | <b>25 454</b>  | <b>+5</b>     |
| <b>C EREDMÉNY TÁMOGATÁSOK NÉLKÜL</b>                  | <b>-416 062</b>                 | <b>-438 126</b> | <b>-22 064</b> | <b>-5</b>     |
| <b>D EREDMÉNY ÁGAZAT</b>                              |                                 |                 |                |               |
| <b>KÖZVETLEN TÁMOGATÁSÁVAL</b>                        | <b>-405 932</b>                 | <b>-425 343</b> | <b>-19 411</b> | <b>-5</b>     |

| Állományváltozás korcsoportonként (db) |      |      |          |
|----------------------------------------|------|------|----------|
| Korcsoport                             | 2023 | 2024 | változás |
| Törzskanca Nóniusz                     | 61   | 55   | -6       |
| Használati ló Nóniusz                  | 39   | 38   | -1       |
| Magyar sportló törzskanca              | 4    | 3    | -1       |
| Használati STV                         | 3    | 1    | -2       |
| Nóniusz fedezőmén                      | 10   | 10   | 0        |
| Növendék Nóniusz kanca                 | 45   | 51   | 6        |
| Novendék Nóniusz mén                   | 55   | 56   | 1        |
| Növendék sportló kanca                 | 5    | 5    | 0        |
| Növendék sportló mén                   | 3    | 1    | -2       |
| Sport kiprób.Nóniusz                   | 12   | 10   | -2       |

A lótenyésztés és hozzá kapcsolódó idegenforgalmi tevékenység eredménye alapján támogatások nélkül kalkulálva az ágazat vesztesége 22 064 eFt-tal növekedett, ami a béremelést foglalja magába.

Az anyagköltségek jelentős értéke miatt az anyagköltségeket részletesen is bemutatjuk:

| Anyagköltség     |                |                |
|------------------|----------------|----------------|
|                  | 2023           | 2024           |
| üzemanyag        | 3 213          | 2 878          |
| rezsi            | 7 543          | 9 575          |
| szemes takarmány | 31 079         | 16 572         |
| szálas takarmány | 95 368         | 84 130         |
| keveréktakarmány | 1 944          | 2 748          |
| gyógyszer        | 4 369          | 4 195          |
| munkaruha        | 2 796          | 4 298          |
| egyéb            | 9 346          | 8 868          |
| összesen         | <b>155 658</b> | <b>133 264</b> |

| Saját előállítású takarmányfelhasználás |       |        |
|-----------------------------------------|-------|--------|
|                                         | 2023  | 2024   |
| szemes                                  | 5 148 | 15 083 |
| szálas                                  | 5 443 | 9 882  |

### VI.1.3. Juhászat

#### Telephelyek:

Máta juhtelep: racka törzsállomány van itt elhelyezve két hodályban. A telepen mindkét színváltozatú racka juhok megtalálhatóak, ~700 egyed anyajuh, 24 egyed tenyészkos és szaporulat. Az állományt 3 juhász látja el.

Hidikutrica: ezen telephelyünkön három hodály található. Az egyik nagy hodályban 305 egyed racka anyajuh és szaporulata, valamint a tenyész növendékek, a másik nagy hodályban 434 egyed magyar merinó törzsállomány. A merinó törzsállomány fiatalítása zajlik, melynek következtében most az induló állomány létszámával egyező, de saját szaporulatból fiatalított állomány van, mely az idei szaporulat beállításával már létszámában és minőségében is jelentősen felül fogja múlni a 2018. évi induló állományt. A merinó állomány jelentős létszámbeli fejlesztését nem, csak a minőségét tervezzük fejleszteni. A harmadik, kisebb méretű hodályunkban kapott helyet a 17 magyar merinó kos és 10 racka kos is. Az állomány 2 részre lett osztva, a növendékek külön nyájban vannak legeltetve, háremezési idő alatt is legelnek, róluk 2 fő juhász gondoskodik, csak nappali műszakban. A törzsnyájak legeltetését és elletését szintén 2 fő juhász látja el váltásban, akik az éjszakai felügyeletet is végzik.



Malomháza: gazdaságossági és munkaerőgazdálkodási okokból a telephely 2024-től nincs használatban.

2024. évben az anyajuh állomány háremezését állategészségügyi okokból augusztus hónap helyett szeptember hónapban tudtuk elkezdni, így a bárányok születése február hónaptól áprilisig zajlik. Egy új, vitaminos kezelésnek is köszönhetően rendkívül jól alakulnak a szaporasági ráták. Mind a hortobágyi racka törzsállományánál, mind a magyar merinó állományánál 100% feletti eredményeket sikerült elérnünk. A született bárányokból kiválasztjuk a tovább tartásra alkalmas jerkéket és kosokat. A megmaradt bárányok értékesítésre kerülnek. A bárányok leválasztása után kerül nyírásra az állomány, ezt követően legelőre hajtjuk ki. A legelőről terv szerint augusztus elején történik a hárembe állítás, ami 6 hétig tart. Ekkor a hárembe állított állomány a hodályba kerül, ahol takarmányozzuk őket. A háremezési időszak lejártát követően visszakerülnek legelőre – az időjárástól függően – november, december elejéig. A racka törzsállomány 2024-ben az előző évhez hasonló, fenotípusos válogatáson esett át mely alapján a kiemelt tenyésztékű racka anyajuhok Máta juhtelepen, a csökkent tenyésztékű anyajuhok pedig a Hidikutri ca telephelyen találhatók mindkét színváltozatban.

A hortobágyi racka juhok esetében is tervezzük az árutermelő állomány redukálását, a törzsállomány javára. A juhágazat jövedelmezőségének javítása céljából 2018-as évben vásároltunk 300 egyed magyar merinó törzs anyajuhot, illetve 6 egyed törzs kost. Az állatok, a legmagasabb tenyészállat besorolással rendelkeznek, „A” törzskönyvesek. A születendő jerke bárányokat, melyek tenyésztésre alkalmasak, mind megtartottuk, így jobb minőségű és fiatalabb állományt alakítottunk ki. A kosbárányok közül pedig a tenyésztésre alkalmasakat, tenyész növendék állatként szeretnénk értékesíteni, így magasabb árat kapunk értük. A tenyésztésre alkalmatlan merinó bárányokat „pecsenyebárányként” értékesítjük, magasabb áron, mint a racka bárányokat. A magyar merinó bárányokra könnyebb piacot találni, és magasabb a felvásárlási áruk, mint a racka bárányoknak.

A juhászatban jelenleg 8 fő dolgozik. A juhászat munkálatainak irányítását az állattenyésztési csoportvezető látja el. Az ágazatban 7 fő főállásban, mint juhász, valamint 1 fő, mint juhágazati ügyintéző dolgozik. A telepeken az éjszakai vagyonvédelmi feladatokat a telephelyeken beosztott juhászok látják el.

|                                                       | Juhászat ágazat |                 |               |            |
|-------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|------------|
|                                                       | 2 023           | 2 024           | változás      |            |
|                                                       | eFt-ban         | eFt             | eFt-ban       | %-ban      |
| <b>1 KÖLTSÉGNEMEK ÖSSZESEN:</b>                       | <b>150 706</b>  | <b>152 794</b>  | <b>2 088</b>  | <b>+1</b>  |
| ANYAGKÖLTSÉGEK                                        | 78 959          | 68 285          | -10 674       | -14        |
| IGÉNYBE VETT SZOLGÁLTATÁSOK KÖLTSÉGEI                 | 7 487           | 10 822          | 3 335         | +45        |
| EGYÉB SZOLGÁLTATÁSOK KÖLTSÉGEI                        | 164             | 807             | 643           | +392       |
| BÉRKÖLTSÉG                                            | 47 971          | 52 696          | 4 725         | +10        |
| SZEMÉLYI JELLEGŰ EGYÉB KIFIZETÉSEK                    | 4 076           | 3 961           | -115          | -3         |
| BÉRJÁRULÉKOK                                          | 5 148           | 5 673           | 525           | +10        |
| ÉRTÉKCSÖKKENÉSI LEÍRÁS                                | 26 423          | 31 367          | 4 944         | +19        |
| Saját termelésű készletek, növények állományváltozása | 6 475           | 223             | -6 252        | -97        |
| Saját előállítású eszközök aktivált értéke            | 21 892          | 26 072          | 4 180         | +19        |
| AKTIVÁLT SAJÁT TELJESÍTÉSEK ÉRTÉKE                    | 28 367          | 26 295          | -2 072        | -7         |
| KÖLTSÉGNEM ÁTVEZETÉSI SZÁMLA                          | 8 845           | 5 478           | -3 367        | -38        |
| ÉRTÉKESÍTÉS ELSZÁMOLT ÖNKÖLTSÉGE ÉS RÁFORDÍTÁSOK      | <b>2 952</b>    | <b>1 643</b>    | <b>-1 309</b> | <b>-44</b> |
| <b>2 EGYÉB ANYAG JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK</b>             | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>      | <b>0</b>   |
| <b>3 EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK</b>                           | <b>2 952</b>    | <b>1 643</b>    | <b>-1 309</b> | <b>-44</b> |
| -ebből értékvesztés                                   | 0               | 0               | 0             | 0          |
| -ebből tenyészállat kivezetés                         | 0               | 259             | 259           | 0          |
| <b>4 PÉNZÜGYI MŰVELETEK RÁFORDÍTÁSAI</b>              | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>      | <b>0</b>   |
| <b>ÉRTÉKESÍTÉS ÁRBEVÉTELE ÉS BEVÉTELEK</b>            | <b>55 680</b>   | <b>70 284</b>   | <b>14 604</b> | <b>+26</b> |
| 5 BELFÖLDI ÉRTÉKESÍTÉS ÁRBEVÉTELE                     | 21 935          | 27 818          | 5 883         | +27        |
| 6 EXPORTÉRTÉKESÍTÉS ÁRBEVÉTELE                        | 0               | 0               | 0             | 0          |
| 7 EGYÉB BEVÉTELEK                                     | 33 745          | 42 466          | 8 721         | +26        |
| -ebből közvetlen támogatás                            | 14 983          | 33 292          | 18 309        | +122       |
| -ebből tenyészállat értékesítés                       | 1 396           | 2 522           | 1 126         | +81        |
| - ebből közvetett támogatás                           | 0               | 0               | 0             | 0          |
| <b>8 PÉNZÜGYI MŰVELETEK BEVÉTELEI</b>                 | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>      | <b>0</b>   |
| <b>A ÖSSZES BEVÉTEL</b>                               | <b>55 680</b>   | <b>70 284</b>   | <b>14 604</b> | <b>+26</b> |
| <b>B ÖSSZES RÁFORDÍTÁS</b>                            | <b>153 658</b>  | <b>154 437</b>  | <b>779</b>    | <b>+1</b>  |
| <b>C EREDMÉNY TÁMOGATÁSOK NÉLKÜL</b>                  | <b>-112 961</b> | <b>-117 445</b> | <b>-4 484</b> | <b>-4</b>  |
| <b>D EREDMÉNY ÁGAZAT KÖZVELTEN TÁMOGATÁSÁVAL</b>      | <b>-97 978</b>  | <b>-84 153</b>  | <b>13 825</b> | <b>+14</b> |

| Állományváltozás korcsoportonként (db) |      |      |          |
|----------------------------------------|------|------|----------|
| Korcsoport                             | 2023 | 2024 | változás |
| Racka növendék                         | 270  | 290  | 20       |
| Racka tenyészkos                       | 28   | 27   | -1       |
| Racka teny. Anyajuh                    | 727  | 726  | -1       |
| Racka hízó bárány                      | 9    | 0    | -9       |
| Merinó anyajuh                         | 261  | 288  | 27       |
| Merinó tenyészkos                      | 8    | 8    | 0        |
| Merinó növendék                        | 160  | 165  | 5        |
| Merinó szopós                          | 0    | 0    | 0        |

A juh ágazat tekintetében a támogatások nélkül számított veszteség 4 484 eFt-tal romlott, ezt a bérfejllesztés, valamint a tenyészállat beállításának értékcsökkenés növekedése eredményezi, amit ellentételez a takarmány költség csökkenése.

## VI.2. Ökológiai gyepgazdálkodás és növénytermesztés

A 2024. évben a szántóföldi növénytermesztési tevékenységünk során, tavaszi zabot, kölest, takarmány mohart, fűkeveréket, lucernát vetettünk. Vetésgarnitúránk összeállításakor igyekeztünk olyan növényfajokat vetni, melyek egy esetleges aszály idején is képesek teremni. A 2024-es év mezőgazdasági szempontból alapvetően szerencsésnek mondható, de a belvizes területek, az esők nehezítették a betakarítást, illetve egyes tábláinkon lokális aszályt is tapasztaltunk. A betakarított hozamokat alapul véve nem lehet okunk panaszra. A szakmai ismertetést a kiegészítő melléklet tartalmazza.

|                                                  | Növénytermesztés |               |                |               |
|--------------------------------------------------|------------------|---------------|----------------|---------------|
|                                                  | 2023             | 2024          | változás       |               |
|                                                  | eFt-ban          | eFt           | eFt-ban        | %-ban         |
| <b>1 KÖLTSÉGNEMEK</b>                            | <b>17 725</b>    | <b>-1 746</b> | <b>-19 471</b> | <b>-110</b>   |
| ANYAGKÖLTSÉGEK                                   | 40 251           | 39 518        | -733           | -2            |
| IGÉNYBE VETT SZOLGÁLTATÁSOK KÖLTSÉGEI            | 111 663          | 79 137        | -32 526        | -29           |
| EGYÉB SZOLGÁLTATÁSOK KÖLTSÉGEI                   | 340              | 2 044         | 1 704          | +501          |
| BÉRKÖLTSÉG                                       | 12 770           | 14 075        | 1 305          | +10           |
| SZEMÉLYI JELLEGŰ EGYÉB KIFIZETÉSEK               | 500              | 1 377         | 877            | +175          |
| BÉRJÁRULÉKOK                                     | 1 062            | 1 171         | 109            | +10           |
| ÉRTÉKCSÖKKENÉSI LEÍRÁS                           | 667              | 566           | -101           | -15           |
| AKTIVÁLT SAJÁT TELEJSÍTÉSEK ÉRTÉKE               | 287 852          | 286 243       | -1 609         | -1            |
| KÖLTSÉGNEM ÁTVEZETÉSI SZÁMLA                     | 138 324          | 146 609       | 8 285          | +6            |
| ÉRTÉKESÍTÉS ELSZÁMOLT ÖNKÖLTSÉGE ÉS RÁFORDÍTÁSOK | <b>2 702</b>     | <b>3 467</b>  | <b>765</b>     | <b>+28</b>    |
| <b>2 EGYÉB ANYAG JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK</b>        | <b>131</b>       | <b>143</b>    | <b>12</b>      | <b>+9</b>     |
| <b>3 EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK</b>                      | <b>2 571</b>     | <b>3 324</b>  | <b>753</b>     | <b>+29</b>    |
| <b>4 PÉNZÜGYI MŰVELETEK RÁFORDÍTÁSAI</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>      | <b>0</b>       | <b>0</b>      |
| ÉRTÉKESÍTÉS ÁRBEVÉTELE ÉS BEVÉTELEK              | <b>5 709</b>     | <b>2 153</b>  | <b>-3 556</b>  | <b>-62</b>    |
| <b>5 BELFÖLDI ÉRTÉKESÍTÉS ÁRBEVÉTELE</b>         | <b>5 548</b>     | <b>289</b>    | <b>-5 259</b>  | <b>-95</b>    |
| <b>6 EXPORTÉRTÉKESÍTÉS ÁRBEVÉTELE</b>            | <b>0</b>         | <b>0</b>      | <b>0</b>       | <b>0</b>      |
| <b>7 EGYÉB BEVÉTELEK</b>                         | <b>161</b>       | <b>1 864</b>  | <b>1 703</b>   | <b>+1 058</b> |
| - ebből közvetett támogatás                      | 352              |               | -352           | -100          |
| <b>8 PÉNZÜGYI MŰVELETEK BEVÉTELEI</b>            | <b>0</b>         | <b>0</b>      | <b>0</b>       | <b>0</b>      |
| <b>A ÖSSZES BEVÉTEL</b>                          | <b>5 709</b>     | <b>2 153</b>  | <b>-3 556</b>  | <b>-62</b>    |
| <b>B ÖSSZES RÁFORDÍTÁS</b>                       | <b>20 427</b>    | <b>1 721</b>  | <b>-18 706</b> | <b>-92</b>    |
| <b>C EREDMÉNY</b>                                | <b>-14 718</b>   | <b>432</b>    | <b>15 150</b>  | <b>+103</b>   |

Növénytermesztésünk eredménye 15 150 eFt-tal növekedett, amelynek oka, hogy az igénybe vett mezőgazdasági szolgáltatás összege csökkent.

### VI.3. Segédüzem

A segédüzem költségei teljes mértékben felosztásra kerülnek a megfelelő költséghelyekre. Alapvetően ez az egységünk számaival tekintve az előző évhez hasonlóan alakult, költségei a növény önköltségén keresztül befolyásolják az állat önköltségét.

|                                                         | SEGÉDÜZEM    |              |               |             |
|---------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|-------------|
|                                                         | 2023         | 2024         | változás      |             |
|                                                         | eFt-ban      | eFt          | eFt-ban       | %-ban       |
| <b>I KÖLTSÉGNEMEK</b>                                   | <b>264</b>   | <b>2 149</b> | <b>1 885</b>  | <b>714</b>  |
| ANYAGKÖLTSÉGEK                                          | 100 574      | 102 058      | 1 484         | +1          |
| IGÉNYBE VETT SZOLGÁLTATÁSOK KÖLTSÉGEI                   | 19 638       | 18 008       | -1 630        | -8          |
| EGYÉB SZOLGÁLTATÁSOK KÖLTSÉGEI                          | 898          | 872          | -26           | -3          |
| BÉRKÖLTSÉG                                              | 135 510      | 155 454      | 19 944        | +15         |
| SZEMÉLYI JELLEGŰ EGYÉB KIFIZETÉSEK                      | 8 813        | 10 023       | 1 210         | +14         |
| BÉRJÁRULÉKOK                                            | 13 744       | 16 323       | 2 579         | +19         |
| ÉRTÉKCSÖKKENÉSI LEÍRÁS                                  | 28 902       | 25 732       | -3 170        | -11         |
| Aktivált saját teljesítések értéke                      | 0            | 0            | 0             | 0           |
| KÖLTSÉGNEM ÁTVEZETÉSI SZÁMLA                            | -307 815     | -326 321     | -18 506       | +6          |
| <b>ÉRTÉKESÍTÉS ELSZÁMOLT ÖNKÖLTSÉGE ÉS RÁFORDÍTÁSOK</b> | <b>4 178</b> | <b>4 244</b> | <b>66</b>     | <b>+2</b>   |
| <b>2 EGYÉB ANYAG JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK</b>               | <b>3 472</b> | <b>3 553</b> | <b>81</b>     | <b>+2</b>   |
| <b>3 EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK</b>                             | <b>706</b>   | <b>691</b>   | <b>-15</b>    | <b>-2</b>   |
| <b>4 PÉNZÜGYI MŰVELETEK RÁFORDÍTÁSAI</b>                | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>      | <b>0</b>    |
| <b>ÉRTÉKESÍTÉS ÁRBEVÉTELE ÉS BEVÉTELEK</b>              | <b>5 222</b> | <b>5 793</b> | <b>571</b>    | <b>+11</b>  |
| <b>5 BELFÖLDI ÉRTÉKESÍTÉS ÁRBEVÉTELE</b>                | <b>5 064</b> | <b>5 775</b> | <b>711</b>    | <b>+14</b>  |
| <b>6 EXPORT ÉRTÉKESÍTÉS ÁRBEVÉTELE</b>                  | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>      | <b>0</b>    |
| <b>7 EGYÉB BEVÉTELEK</b>                                | <b>158</b>   | <b>18</b>    | <b>-140</b>   | <b>-89</b>  |
| <b>8 PÉNZÜGYI MŰVELETEK BEVÉTELEI</b>                   | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>      | <b>0</b>    |
| <b>A ÖSSZES BEVÉTEL</b>                                 | <b>5 222</b> | <b>5 793</b> | <b>571</b>    | <b>+11</b>  |
| <b>B ÖSSZES RÁFORDÍTÁS</b>                              | <b>4 442</b> | <b>6 393</b> | <b>1 951</b>  | <b>+44</b>  |
| <b>C EREDMÉNY</b>                                       | <b>780</b>   | <b>-600</b>  | <b>-1 380</b> | <b>-177</b> |

### VI.4. Kereskedelmi és vendéglátó üzletág

#### Célok

- A Hortobágyi Csárda forgalmának megtartása, a vendégek hagyományos pusztai ételekkel való kiszolgálása, fesztiválokon, szakmai rendezvényeken való megjelenés.
- A mátai Nyerges Presszó üzemeltetése során speciális kínálatot a vendégek színvonalas kiszolgálása, az üzemeltetés költséghatékonyabbá tétele.



## Hortobágyi Csárda és Nyerges presszó

|                                                  | HORTOBÁGYI CSÁRDA |                |                | NYERGES PRESSZÓ |               |               |
|--------------------------------------------------|-------------------|----------------|----------------|-----------------|---------------|---------------|
|                                                  | 2023              | 2024           | változás       | 2023            | 2024          | változás      |
|                                                  | eFt-ban           |                |                | eFt-ban         |               |               |
| <b>1 KÖLTSÉGNEMEK</b>                            | <b>224 398</b>    | <b>208 635</b> | <b>-15 763</b> | <b>7 421</b>    | <b>9 534</b>  | <b>2 113</b>  |
| ANYAGKÖLTSÉGEK                                   | 50 688            | 39 632         | -11 056        | 1 371           | 1 047         | -324          |
| IGÉNYBE VETT SZOLGÁLTATÁSOK                      | 23 652            | 30 953         | 7 301          | 920             | 1 264         | 344           |
| EGYÉB SZOLGÁLTATÁSOK                             | 141               | 403            | 262            | 0               | 0             | 0             |
| BÉRKÖLTSÉG                                       | 78 611            | 79 884         | 1 273          | 4 786           | 6 365         | 1 579         |
| SZEMÉLYI JELLEGŰ EGYÉB KIFIZETÉSEK               | 35 576            | 32 131         | -3 445         | 157             | 552           | 395           |
| BÉRJÁRULÉKOK                                     | 4 899             | 8 275          | 3 376          | 187             | 260           | 73            |
| ÉRTÉKCSÖKKENÉSI LEÍRÁS                           | 2 377             | 3 939          | 1 562          |                 | 46            | 46            |
| AKTIVÁLT SAJÁT TELJESÍTÉSEK ÉRTÉKE               | -24 136           | -10 168        | 13 968         | 0               | 0             | 0             |
| KÖLTSÉGNEM ÁTVEZETÉSI SZÁMLA                     | 4 318             | 3 250          | -1 068         | 0               | 0             | 0             |
| ÉRTÉKESÍTÉS ELSZÁMOLT ÖNKÖLTSÉGE ÉS RÁFORDÍTÁSOK | 64 160            | 67 157         | 2 997          | 5 503           | 5 807         | 304           |
| <b>2 EGYÉB ANYAG JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK</b>        | <b>54 097</b>     | <b>56 419</b>  | <b>2 322</b>   | <b>5 500</b>    | <b>5 806</b>  | <b>306</b>    |
| <b>3 EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK</b>                      | <b>10 018</b>     | <b>10 719</b>  | <b>701</b>     | <b>3</b>        | <b>1</b>      | <b>-2</b>     |
| <b>4 PÉNZÜGYI MŰVELETEK RÁFORDÍTÁSAI</b>         | <b>45</b>         | <b>19</b>      | <b>-26</b>     | <b>0</b>        | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>5 ÉRTÉKESÍTÉS ÁRBEVÉTELE ÉS BEVÉTELEK</b>     | <b>299 488</b>    | <b>308 991</b> | <b>9 503</b>   | <b>14 133</b>   | <b>15 428</b> | <b>1 295</b>  |
| <b>6 BELFÖLDI ÉRTÉKESÍTÉS ÁRBEVÉTELE</b>         | <b>297 935</b>    | <b>307 283</b> | <b>9 348</b>   | <b>14 131</b>   | <b>15 424</b> | <b>1 293</b>  |
| <b>7 EXPORTÉRTÉKESÍTÉS ÁRBEVÉTELE</b>            | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>        | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>8 EGYÉB BEVÉTELEK</b>                         | <b>1 553</b>      | <b>1 708</b>   | <b>155</b>     | <b>2</b>        | <b>4</b>      | <b>2</b>      |
| <b>9 PÉNZÜGYI MŰVELETEK BEVÉTELEI</b>            |                   |                | <b>0</b>       | <b>0</b>        | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>A ÖSSZES BEVÉTEL</b>                          | <b>299 488</b>    | <b>308 991</b> | <b>9 503</b>   | <b>14 133</b>   | <b>15 428</b> | <b>1 295</b>  |
| <b>B ÖSSZES RÁFORDÍTÁS</b>                       | <b>288 558</b>    | <b>275 792</b> | <b>-12 766</b> | <b>12 924</b>   | <b>15 341</b> | <b>2 417</b>  |
| <b>C EREDMÉNY</b>                                | <b>10 930</b>     | <b>33 199</b>  | <b>22 269</b>  | <b>1 209</b>    | <b>87</b>     | <b>-1 122</b> |

A Hortobágyi Csárda tevékenysége nyereséges, az előző évhez viszonyítva 23 369 eFt növekedést mutat. Hortobágyi Csárda Apartman elnevezéssel 8 férőhelyes szálláshelyet alakítottunk ki, az engedélyeztetési eljárás ősz elejére fejeződött be, így vendégek fogadására már nem került sor 2024-ben.

A Nyerges presszó eredménye nem jelentős, de az idegenforgalom színvonalas működéséhez elengedhetetlen.

## **VI.5. Ökoturizmus - idegenforgalmi üzletág**

*Célok:*

- A Máta Ménes látogatottságának növelése, a ráfordítások okszerű csökkentése, a pünkösdi „Országos Gulyásverseny és Pásztortalálkozó valamint a Hortobágyi Lovasnapok, Kihajtási és Behajtási Ünnepe, a pásztorok ünnepének, hagyományainak erősítése. Éves rendezvényeinkhez kapcsolódóan infrastrukturális fejlesztések révén a látogatói elégedettség növelése.
- A máta idegenforgalmi programok fenntartása, továbbfejlesztése, lovasturisztikai programok beindítása, a pusztai állattartási hagyományok színvonalas bemutatása.
- A turisztikai projekt keretében felújított és új építésű épületek és szolgáltatások költséghatékony üzemeltetése, fenntartása, s ezen keresztül a turisztikai bevételek növelése.
- A Hortobágyi Nonprofit Kft honlapjának folyamatos aktualizálásával, bővítésével, facebook oldal működtetésével a kül- és belföldi turizmus növelése.
- Idegenforgalmi együttműködés a Hortobágyi Nemzeti Park Igazgatósággal, Hortobágy Község Önkormányzatával és a Hortobágyi Halgazdaság Zrt-vel mind a Tourinform iroda üzemeltetésében, mind turisztikai szolgáltatási csomagok kialakításában, közös marketing munkában, adatgyűjtésben. További együttműködések turisztikai vállalkozókkal, szakmai tanulmányutak szervezése a térségben. Kapcsolattartás illetve aktív munka turisztikai szakmai szervezetekkel, szervezetekben.

### **VI.5.1. Pusztai Állatpark**

A Pusztai Állatpark esetében 2021. április 1-től sikerült megállapodnunk egy helyi egyesülettel a park üzemeltetéséről. Az egyesület az általunk támasztott elvárások (korábbi pályázatok kapcsán felmerült fenntartási kötelezettségek vállalása, karbantartási munkák elvégzése) mellett 1.000.000 Ft bérleti díj fejében üzemelteti az Állatparkot.

Jelentős változást hozott a turisztikai tevékenységünkben, hogy 2024. évtől a megújult faluközpontban működő Tourinform Hortobágy irodát is Társaságunk üzemelteti a Hortobágyi Nemzeti Park Igazgatósággal kötött Együttműködési Megállapodás alapján. Az iroda működtetésének első éves tapasztalatai pozitívak, jelentősen emelkedett a Tourinformban megjelenő látogatók, turisták száma. Az üzemeltetés költségeit sikerült a tervezett összegen belül tartanunk, és az Igazgatósággal kötött megállapodás keretein belül a működtetést tovább kívánjuk folytatni. Ez a feladat GINOP pályázatban vállalt kötelezettségünk is.

|                                                  | <i>Tourinform Iroda</i> |
|--------------------------------------------------|-------------------------|
|                                                  | 2024.év                 |
|                                                  | eFt-ban                 |
| 1 KÖLTSÉGNEMEK                                   | 39 884                  |
| ANYAGKÖLTSÉGEK                                   | 218                     |
| IGÉNYBE VETT SZOLGÁLTATÁSOK KÖLTSÉGEI            | 23 169                  |
| EGYÉB SZOLGÁLTATÁSOK KÖLTSÉGEI                   | 0                       |
| BÉRKÖLTSÉG                                       | 13 937                  |
| SZEMÉLYI JELLEGŰ EGYÉB KIFIZETÉSEK               | 742                     |
| BÉRJÁRULÉKOK                                     | 1 618                   |
| ÉRTÉKCSÖKKENÉSI LEÍRÁS                           | 64                      |
| KÖLTSÉGNEM ÁTVEZETÉSI SZÁMLA                     | 136                     |
| ÉRTÉKESÍTÉS ELSZÁMOLT ÖNKÖLTSÉGE ÉS RÁFORDÍTÁSOK | <b>1 936</b>            |
| 2 EGYÉB ANYAG JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK               | 1 865                   |
| 3 EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK                             | 71                      |
| 5 ÉRTÉKESÍTÉS ÁRBEVÉTELE ÉS BEVÉTELEK            | <b>24 704</b>           |
| 5 BELFÖLDI ÉRTÉKESÍTÉS ÁRBEVÉTELE                | 24 675                  |
| 7 EGYÉB BEVÉTELEK                                | 29                      |
| <b>A ÖSSZES BEVÉTEL</b>                          | <b>24 704</b>           |
| <b>B ÖSSZES RÁFORDÍTÁS</b>                       | <b>41 820</b>           |
| <b>C EREDMÉNY</b>                                | <b>-17 116</b>          |

### VI.5.2. Rendezvények

Társaságunk gazdálkodó és turisztikai tevékenysége mellett fontos feladatának tartja a Hortobágyra jellemző kulturális értékek minél szélesebb körben történő bemutatását. A 2024-es évben ennek megfelelően valósítottuk meg a nagy rendezvényeinket, úgy, mint Szent-György Napi Kihajtási és a Szent-Dömötör Napi Behajtási Ünnepe, Hortobágyi Lovasnapok, Országos Gulyásverseny. Ezek mellett rendeztünk díjugrató, fogathajtó versenyeket. A rendezvények tekintetében a 2024. év már tekinthető teljes évnek, valamennyi nagy rendezvényünket és több új kisebb tematikus programot (Nytott Istálló Hétvégeje, Hullócsillagok éjszakája) is meg tudtunk rendezni, ahol az elvárásokhoz képest is szép számú vendég jelent meg.

A rendezvények látogatottsága a korábbi években tapasztalt emelkedő érdeklődésnek megfelelően magas volt. Ez alól egyedüli kivételt képez a Hortobágyi Lovasnapok, melyen a 2023. évi látogató szám 60%-a jelent meg, ami egyértelműen a rendkívüli meleg (3 fokú hőségriadó) időjárásnak volt köszönhető. Az elmúlt években a település Önkormányzatával és a Hortobágyi Nemzeti Park Igazgatósággal közösen valósítottuk meg több nagy rendezvényünket, melynek köszönhetően egyrészt költséghatékonyabbá váltak, másrészt a programkínálat bővülése révén egyre nagyobb látogatói létszámmal számolhatunk.

A rendezvények eredménye a következőképpen alakult:

|                                                         | Rendezvények   |                |                |            |
|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|------------|
|                                                         | 2023           | 2024           | változás       |            |
|                                                         | eFt-ban        | eFt            | eFt-ban        | %-ban      |
| <b>1 KÖLTSÉGNEMEK ÖSSZESEN:</b>                         | <b>92 178</b>  | <b>82 278</b>  | <b>-9 900</b>  | <b>-11</b> |
| ANYAGKÖLTSÉGEK                                          | 5 081          | 4 367          | -714           | -14        |
| IGÉNYBE VETT SZOLGÁLTATÁSOK KÖLTSÉGEI                   | 61 748         | 48 796         | -12 952        | -21        |
| EGYÉB SZOLGÁLTATÁSOK KÖLTSÉGEI                          | 534            | 706            | 172            | +32        |
| BÉRKÖLTSÉG                                              | 10 240         | 10 748         | 508            | +5         |
| SZEMÉLYI JELLEGŰ EGYÉB KIFIZETÉSEK                      | 1 138          | 967            | -171           | -15        |
| BÉRJÁRULÉKOK                                            | 1 466          | 1 495          | 29             | +2         |
| ÉRTÉKCSÖKKENÉSI LEÍRÁS                                  | 0              | 0              | 0              | 0          |
| AKTIVÁLT SAJÁT TELJESÍTÉSEK ÉRTÉKE                      | 233            | -112           | -345           | -148       |
| KÖLTSÉGNEM ÁTVEZETÉSI SZÁMLA                            | 12 204         | 15 087         | 2 883          | +24        |
| <b>ÉRTÉKESÍTÉS ELSZÁMOLT ÖNKÖLTSÉGE ÉS RÁFORDÍTÁSOK</b> | <b>7 094</b>   | <b>282</b>     | <b>-6 812</b>  | <b>-96</b> |
| <b>2 EGYÉB ANYAG JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK</b>               | <b>6 967</b>   | <b>206</b>     | <b>-6 761</b>  | <b>-97</b> |
| <b>3 EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK</b>                             | <b>127</b>     | <b>57</b>      | <b>-70</b>     | <b>-55</b> |
| <b>4 PÉNZÜGYI MŰVELETEK RÁFORDÍTÁSAI</b>                | <b>0</b>       | <b>19</b>      | <b>19</b>      | <b>0</b>   |
| <b>5 NYERESÉGET TERHELŐ ADÓK</b>                        | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>   |
| <b>ÉRTÉKESÍTÉS ÁRBEVÉTELE ÉS BEVÉTELEK</b>              | <b>65 098</b>  | <b>39 961</b>  | <b>-25 137</b> | <b>-39</b> |
| <b>6 BELFÖLDI ÉRTÉKESÍTÉS ÁRBEVÉTELE</b>                | <b>64 088</b>  | <b>39 861</b>  | <b>-24 227</b> | <b>-38</b> |
| <b>7 EXPORTÉRTÉKESÍTÉS ÁRBEVÉTELE</b>                   | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>   |
| <b>8 EGYÉB BEVÉTELEK</b>                                | <b>1 010</b>   | <b>100</b>     | <b>-910</b>    | <b>-90</b> |
| <b>9 PÉNZÜGYI MŰVELETEK BEVÉTELEI</b>                   | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>   |
| <b>A ÖSSZES BEVÉTEL</b>                                 | <b>65 098</b>  | <b>39 961</b>  | <b>-25 137</b> | <b>-39</b> |
| <b>B ÖSSZES RÁFORDÍTÁS</b>                              | <b>99 272</b>  | <b>82 560</b>  | <b>-16 712</b> | <b>-17</b> |
| <b>C EREDMÉNY</b>                                       | <b>-34 174</b> | <b>-42 599</b> | <b>-8 425</b>  | <b>-25</b> |

Fenti veszteség részletezése a következő:

| Eredmény                                             | eFt | 2023           | 2024           |
|------------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| Lovasnap                                             |     | -22 009        | -24 738        |
| Díjugrató verseny rendezés                           |     | -4 517         | -2 725         |
| Fogathajtó verseny rendezés                          |     | 0              | 0              |
| Fogathajtó versenyen részvétel                       |     | 0              | 0              |
| Kihajtás, Behajtás                                   |     | 801            | -5 552         |
| Bikavásár                                            |     |                | 0              |
| Gulyásverseny                                        |     | -1 778         | -5 371         |
| Rendezvényen való részvétel marketing jelleggel      |     | -562           | -398           |
| Lovasversenyeken való részvétel (díjugratás, fogath) |     | -628           | -236           |
| Egyéb                                                |     | -5 481         | -3 579         |
|                                                      |     | <b>-34 174</b> | <b>-42 599</b> |



Fenti rendezvények vesztesége mellett a Hortobágyi Csárda szokásos fogalma olyan mértékben megnő, hogy az nagyságrendileg kompenzálja ezeknek a rendezvényeknek a veszteségét. Emellett jelentős marketing hatással bírnak ezek a rendezvények, amelyek több ezer látogatót vonzanak ezekre a napokra Hortobágyra.

### VI.5.3. Központi irányítás

Központi irányításunk eredménykimutatása tartalmazza a korábbi éveket érintő ÉAOP, LIFE, GINOP és Kisfaludy pályázatok értékcsökkenés arányosan könyvelt egyéb bevételait és értékcsökkenését. A pályázatok nagy része 100 %-os finanszírozású, így az eredményt jelentősen nem befolyásolják.

|                                                  | Központi irányítás |                  |                |             |
|--------------------------------------------------|--------------------|------------------|----------------|-------------|
|                                                  | 2023               | 2024             | változás       |             |
|                                                  | eFt                | eFt              | eFt-ban        | %-ban       |
| <b>1 KÖLTSÉGNEMEK</b>                            | <b>505 567</b>     | <b>521 909</b>   | 16 342         | +3          |
| ANYAGKÖLTSÉGEK                                   | 24 302             | 21 280           | -3 022         | -12         |
| IGÉNYBE VETT SZOLGÁLTATÁSOK KÖLTSÉGEI            | 60 271             | 47 257           | -13 014        | -22         |
| EGYÉB SZOLGÁLTATÁSOK KÖLTSÉGEI                   | 23 536             | 15 804           | -7 732         | -33         |
| BÉRKÖLTSÉG                                       | 191 612            | 214 938          | 23 326         | +12         |
| SZEMÉLYI JELLEGŰ EGYÉB KIFIZETÉSEK               | 11 976             | 15 080           | 3 104          | +26         |
| BÉRJÁRULÉKOK                                     | 25 012             | 25 291           | 279            | +1          |
| ÉRTÉKCSÖKKENÉSI LEÍRÁS                           | 153 702            | 158 821          | 5 119          | +3          |
| AKTIVÁLT SAJÁT TELEJSÍTÉSEK ÉRTÉKE               | 100                | -1 060           | -1 160         | -1 160      |
| KÖLTSÉGNEM ÁTVEZETÉSI SZÁMLA                     | 15 256             | 22 378           | 7 122          | +47         |
| ÉRTÉKESÍTÉS ELSZÁMOLT ÖNKÖLTSÉGE ÉS RÁFORDÍTÁSOK | <b>7 935</b>       | <b>40 878</b>    | 32 943         | +415        |
| <b>2 EGYÉB ANYAG JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK</b>        | <b>0</b>           | <b>43</b>        | 43             | 0           |
| <b>3 EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK</b>                      | <b>7 570</b>       | <b>39 014</b>    | 31 444         | +415        |
| <b>4 PÉNZÜGYI MŰVELETEK RÁFORDÍTÁSAI</b>         | <b>365</b>         | <b>1 821</b>     | 1 456          | +399        |
| <b>5 NYERESÉGET TERHELŐ ADÓK</b>                 |                    |                  |                |             |
| ÉRTÉKESÍTÉS ÁRBEVÉTELE ÉS BEVÉTELEK              | <b>1 641 280</b>   | <b>2 205 361</b> | 564 081        | +34         |
| <b>6 BELFÖLDI ÉRTÉKESÍTÉS ÁRBEVÉTELE</b>         | <b>8 620</b>       | <b>10 579</b>    | 1 959          | +23         |
| <b>7 EXPORTÉRTÉKESÍTÉS ÁRBEVÉTELE</b>            | <b>0</b>           | <b>0</b>         | 0              | 0           |
| <b>8 EGYÉB BEVÉTELEK</b>                         | <b>1 632 037</b>   | <b>2 192 971</b> | 560 934        | +34         |
| - ebből közvetett támogatás                      | 1 614 930          | 2 185 687        | 570 757        | +35         |
| - ebből tárgyi eszköz értékesítés bevétele       | 12 937             | 1 166            | -11 771        | -91         |
| <b>9 PÉNZÜGYI MŰVELETEK BEVÉTELEI</b>            | <b>623</b>         | <b>1 811</b>     | 1 188          | +191        |
| <b>A ÖSSZES BEVÉTEL</b>                          | <b>1 641 280</b>   | <b>2 205 361</b> | <b>564 081</b> | <b>+34</b>  |
| <b>B ÖSSZES RÁFORDÍTÁS</b>                       | <b>513 502</b>     | <b>562 787</b>   | <b>49 285</b>  | <b>+10</b>  |
| <b>C EREDMÉNY KÖZVETETT TÁMOGATÁS NÉLKÜL</b>     | <b>-487 152</b>    | <b>-543 113</b>  | <b>-55 961</b> | <b>-11</b>  |
| <b>D EREDMÉNY</b>                                | <b>1 127 778</b>   | <b>1 642 574</b> | <b>514 796</b> | <b>+146</b> |

A támogatások nélkül számított eredmény 55 961 eFt-tal csökkent. Ezt az egyéb ráfordításoknál elszámolt bérmegetakarítás, jogosulatlan támogatás, és a bérfejlesztés eredményezte. A támogatásokkal növelt eredmény 514 796 eFt növekedést mutat.

Azokat a támogatásokat, amelyek közvetetten finanszírozzák a tevékenységeket, korábban valamilyen viszonyítási alap figyelembevételével az ágazatokra osztottuk, azonban a támogatások körének szűkítése miatt kapott költségvetési támogatás ugyanezen elven

történő felosztása nem a valós képet mutatná, ezért a központi irányítás bevételei között mutatjuk ki egy összegben.

Az alábbiakban bemutatjuk a két évet érintő közvetett támogatások összegét, jogcímeit:

| <i>Közvetett támogatások részletezése eFt</i> | 2023      | 2024      |
|-----------------------------------------------|-----------|-----------|
| <i>Ökotámogatás</i>                           | 571 024   | 595 890   |
| <i>Natura 2000 támogatás</i>                  | 301 998   | 279 914   |
| <i>AÖP támogatás</i>                          | 0         | 192 342   |
| Agrárminisztérium működési támogatás 20-21    | 340 400   | 184 326   |
| Földhasználati támogatás                      | 9 269     | 770 375   |
| Szálas fehérjetakarmány támogatás             | 176       | 1 416     |
| Zöldítés támogatás                            | 238 107   | 0         |
| Gázolaj jövedéki adó visszaigénylés           | 8 988     | 14 450    |
| Kárenyhítő juttatás                           | 0         | 0         |
| Ginop tám.ktg-r ,écs feloldás                 | 23 913    | 35 280    |
| EAOP támogatás,écs feloldás                   | 46 669    | 46 549    |
| Kisfaludy 2020 Tourinform 2021                | 1 338     | 487       |
| Pénzügyi fegyelem visszatérítése              | 10 798    |           |
| FM Life támogatás, écs feloldás               | 3 000     | 3 647     |
| Life támogatás, écs feloldás                  | 59 250    | 59 727    |
| Egyéb támogatás                               |           | 1 284     |
| Összesen:                                     | 1 614 930 | 2 185 687 |

| <i>Egyéb ráfordítások részletezése eFt</i> | 2023  | 2024   |
|--------------------------------------------|-------|--------|
| Bírság, perköltség                         | 1 299 | 621    |
| Adók, illetékek, hozzájárulások            | 2 573 | 1 459  |
| Adott tám. Nem a váll.költség része        | 80    | 60     |
| Egyéb                                      | 2 311 | 18 167 |
| Mezei Leltár kivezetése                    | 1 307 | 0      |
| Jogosulatlan támogatás                     |       | 18 707 |
| Összesen:                                  | 7 570 | 39 014 |

#### **VII.1. LIFE11 NAT/HU/000924 Legelőtavak élőhely-kezelése a Hortobágyon című pályázat**

A projektet 2020. június végéig eredményesen megvalósítottuk. A záró elszámolásunkat 2021. év elején fogadták el. A projekt fenntartási időszakának vége 2025. év

Az EU Csalás Elleni Hivatal (OLAF) vizsgálatot folytatott le a projekttel kapcsolatban, az ott feltárt szabálytalanságok miatt a támogató szervezetként eljáró Európai Bizottság forrás

elvonást kezdeményezett 235 380,62 EUR összegre. Társaságunk nem érintett a szabálytalanságban, de mint Koordináló kedvezményezett köteles volt a pénzügyi lebonyolításban részt venni. A társkedvezményezett egy személy kivételével megtérítették részünkre az elvont támogatást. A vitatott összeget bírósági úton próbáltuk érvényesíteni, de csak 50% -os arányban sikerült, így a végzés alapján 18 707 eFt ráfordítást kellett elszámolni

### **VII.2. GINOP-7.1.9-17-2018-00024, Hortobágy – Világörökségünk a Puszta**

A projektben vállalt tevékenységeink 2020. év végére lényegében megvalósultak. Az utolsó kifizetési elszámolás 2023. évben megtörtént, a projekt záró elszámolása benyújtásra került és a projekt zárása 2024. első negyedévében megtörtént.

### **VII.3. Tourinform Hortobágy digitális eszköz és szolgáltatás fejlesztése**

A projekt a Kisfaludy Program keretében valósul meg 100 % támogatási intenzitással, elszámolása elfogadásra került. A projekt fenntartási időszaka 2026. ápriliséig tart.

## **VIII. Marketing, látogatottság alakulása**

### *Célok:*

- A Hortobágyi Természetvédelmi és Génmegőrző Nonprofit Kft. ismertségének növelése
- A Társaságunk által kínált turisztikai szolgáltatások és rendezvényeink bemutatása, népszerűsítése és látogatottságának növelése
- A Hortobágyi Csárda népszerűsítése, látogatottságának növelése
- A Társaságunk tevékenységének, az általunk tartott őshonos háziállatoknak és a tartásukhoz kapcsolódó pásztorkultúrának bemutatása, ismeretterjesztés

A korábbi évek tendenciáját követve a marketing tevékenységek kapcsán folyamatosan az online felületek (Facebook, Youtube, honlap) irányába mozdultunk el, megtartva ugyanakkor a hagyományos „print” alapú marketing eszközöket is.

A vendégeink megszólítására és tevékenységünk bemutatására szinte kizárólag az online felületeinket, elsősorban Facebook oldalainkat használtuk, mint a legköltséghatékonyabb eszközt.

A 2024. évben igyekeztünk lehetőségeinkhez mérten a Társaságunk és tevékenységünk iránt érdeklődők figyelmét fenntartani, és minden fontos eseményről beszámolni, az érdeklődést szinten tartani. 2024-es évben teljes szezonban működött az új turisztikai célú honlapunk is, mellyel tovább tudtuk javítani a szolgáltatásunk színvonalát. Ahogy fentebb említettük ezt elsősorban Facebook oldalaink segítségével biztosítottuk. 2024. évben az oldalak követőinek száma meghaladta a 70 ezer főt.

## **IX. Folytatott foglalkoztatáspolitikai**

A tárgyévben foglalkoztatott munkavállalók átlagos statisztikai létszáma állománycsoportonként

|                                                | Átlagos statisztikai létszám |         |           |          |         |        |
|------------------------------------------------|------------------------------|---------|-----------|----------|---------|--------|
|                                                | 2023                         |         |           | 2024     |         |        |
|                                                | szellemi                     | fizikai | részmunk. | szellemi | fizikai | részm. |
| Központi irányítás                             | 18                           | 14      | 4         | 18       | 18      | 4      |
| Magyar szürke ágazat                           | 4                            | 30      | 1         | 5        | 29      |        |
| Juh ágazat                                     | 2                            | 8       |           | 1        | 8       |        |
| Növénytermesztés segédüzemmel                  | 2                            | 17      |           | 2        | 18      |        |
| Lótenyésztés idegenforgalommal                 | 5                            | 36      | 1         | 4        | 35      | 1      |
| Pusztai Állatpark+HNP                          | 1                            |         |           | 1        |         |        |
| Hortobágyi Csárda és Nyerges p+<br>ajándékbolt | 1                            | 16      | 3         | 1        | 12      | 4      |
| Összesen:                                      | 33                           | 121     | 9         | 32       | 120     | 9      |
| Mindösszesen                                   | 163                          |         |           | 161      |         |        |

A 216/2024.(VII.31.) Korm. rendelet alapján a 2023. évi számviteli beszámoló szerinti személyi jellegű ráfordítások 5 %-ának 4 hónapra eső időarányos részével megegyező összeget (Társaságunk esetében 17 654 eFt.) kellett megtakarítani és befizetni. A 2024.évi tervhez viszonyítva 30 843 eFt került megtakarításra, az adható mozgóbért csökkentettük, amit részben ajándék utalvánnyal pótolunk.

|                                               | 2023. év         | 2024.évi terv    | 2024.év          | megtakarítás   |
|-----------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
| <b>BÉRKÖLTSÉG</b>                             | <b>869 354</b>   | <b>1 005 435</b> | <b>980 979</b>   | -24 456        |
| Béreköltség                                   | 848 929          | 985 435          | 960814           | -24 621        |
| Egyszerűsített foglalkoztatás béreköltsége    | 20 425           | 20 000           | 20165            | 165            |
| <b>SZEMÉLYI JELLEGŰ EGYÉB KIFIZETÉSEK</b>     | <b>95 564</b>    | <b>105 389</b>   | <b>101 313</b>   | -4 076         |
| Fiz. Szabadság, táppénz 1/3 része             | 8 411            | 9 673            | 7195             | -2 478         |
| Munkabajárás                                  | 17 318           | 18 000           | 18196            | 196            |
| Szép kártya                                   | 16 684           | 17 000           | 15312            | -1 688         |
| Beiskolázási támogatás                        | 3 150            | 3 150            | 3150             | 0              |
| Reprezentáció                                 | 2 497            | 2 500            | 2435             | -65            |
| Készpénzes juttatás                           | 14 202           | 16 600           | 15573            | -1 027         |
| Baleseti járadék                              | 1 710            | 1 967            | 1966             | 0              |
| Szociális támogatás                           | 400              | 500              | 1500             | 1 000          |
| külföldi napidíj, egyéb                       | 208              | 0                | 47               | 47             |
| Apaszabadság                                  | 169              | 0                | 485              | 485            |
| Étkeztetés csárda                             | 1 850            | 2 000            | 1498             | -502           |
| Diákmunka, ösztöndíj                          | 3 504            | 4 000            | 1632             | -2 368         |
| Szervízdíj ktg elszámolása                    | 25 461           | 30 000           | 26204            | -3 796         |
| Ajándék utalvány                              |                  |                  | 6120             | 6 120          |
| <b>BÉRJÁRULÉKOK</b>                           | <b>94 310</b>    | <b>108 288</b>   | <b>105 977</b>   | -2 311         |
| Szociális hozzájárulási adó                   | 82 198           | 95 688           | 94708            | -980           |
| Idényjellegű fogl. Után fiz. Tb               | 2 939            | 3 000            | 2843             | -157           |
| Béren kívüli juttatás járulékai               | 5 415            | 5 600            | 6985             | 1 385          |
| Rehabilitációs hozzájárulás                   | 3 758            | 4 000            | 1441             | -2 559         |
| <b>Személyi jellegű ráfordítások összesen</b> | <b>1 059 228</b> | <b>1 219 112</b> | <b>1 188 269</b> | <b>-30 843</b> |



## **X. Környezetvédelem**

A környezetvédelem eszközei tekintetében a Kft. által alkalmazott politika: a Kft. környezetvédelmi megbízottat alkalmaz, akinek a segítségével a jogszabályban előírt jelentések határidőre elkészítésre, benyújtásra kerülnek, a jogszabályban foglalt kötelezettségnek eleget teszünk pl: légszennyezettség mérés légszennyező pontforrásnál (szárító). A veszélyes hulladékokat külön gyűjtjük és az arra feljogosított szervezetnek adjuk át.

## **XI. Pénzügyi instrumentumok**

nem releváns

## **XII. Kockázatkezelési politika, fedezeti ügylet politika**

Ilyen nincs.

## **XIII. Ár-, hitel-, kamat- likviditás- és cash flow kockázat**

Az értékesítésünk jelentős, ezen belül a korábbi hús értékesítésünk helyett az élő állat formájában történő értékesítés a jellemző.

A mezőgazdasági támogatások időbeli érkezésének bizonytalansága miatt megelőlegező hitel (faktoring) igénybevételenek lehetőségét előkészítettük. A K&H Bank Zrt-vel kötöttünk hitelszerződés 300 000 eFt hitelkerettel. A hitel igénybevétele - rendelkezésre tartás mellett - likviditásunk függvénye.

Az év végi pénzeszköz állomány 604 170 eFt, ami az első negyedév pénzigényét fedezi.

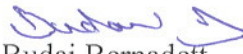
## **XIV. Összegzés**

A Kft. az Alapító Okiratában meghatározott állami feladatok végzését eredményesen ellátta és ellátni kívánja. Az előttünk álló pályázati lehetőségek alapján középtávon is nyereséges gazdálkodásra számíthatunk. Jelen időszakban továbbra is a gazdálkodási feltételek jelentős változásait követve folyik az optimális termelési szerkezet

és szerkezeti struktúra kialakítása, immár finomhangolása, hogy a meghatározott alapfeladatok ellátása továbbra is magas színvonalon legyen biztosítva a Társaság saját tőkéjének növelésével egyidejűleg.

Hortobágy, 2025.04.15.

**HORTOBÁGYI NONPROFIT KFT.**  
H-4071 Hortobágy, Mátá major 48.  
Cégjegyzékszám: 09-09-016747  
Adószám: 18543391-2-09  
MÁK: 10034002-00286394-00000017 29.

  
Budai Bernadett  
ügyvezető

Ellenjegyzés:

  
Kati Gyöngyi Anikó  
gazdasági osztályvezető

| A tétel megnevezése                              | 2023 év          | 2024 év terv     | 2024 év tény     | terv/tény-eltérés eFt |
|--------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------------|
| <b>A. Befektetett eszközök</b>                   | <b>3 506 088</b> | <b>3 328 831</b> | <b>3 308 737</b> | <b>-20 094</b>        |
| <b>I. IMMATERIÁLIS JAVAK</b>                     | <b>6 705</b>     | <b>42 000</b>    | <b>4 679</b>     | <b>-37 321</b>        |
| Alapítás-átszervezés aktivált értéke             |                  |                  |                  | 0                     |
| Kísérleti fejlesztés aktivált értéke             |                  |                  |                  | 0                     |
| Vagyoni értékű jogok                             | 6 705            | 42 000           | 4 679            | -37 321               |
| Szellemi termékek                                |                  |                  |                  | 0                     |
| Üzleti vagy cégérték                             |                  |                  |                  | 0                     |
| Immateriális javakra adott előlegek              |                  |                  |                  | 0                     |
| Immateriális javak értékhelyesbitése             |                  |                  |                  | 0                     |
| <b>II. TÁRGYI ESZKÖZÖK</b>                       | <b>3 497 281</b> | <b>3 284 631</b> | <b>3 301 974</b> | <b>17 343</b>         |
| Ingatlanok és kapcsolódó vagyon értékű jogok     | 2 874 865        | 2 706 865        | 2 705 569        | -1 296                |
| Műszaki berendezések, gépek, járművek            | 166 183          | 134 000          | 143 975          | 9 975                 |
| Egyéb berendezések, felszerelések, járművek      | 62 267           | 93 080           | 64 577           | -28 503               |
| Tenyészállatok                                   | 384 781          | 350 686          | 379 611          | 28 925                |
| Beruházások                                      | 1 560            | 0                | 1 560            | 1 560                 |
| Beruházásokra adott előlegek                     | 7 625            | 0                | 6 682            | 6 682                 |
| Tárgyi eszközök értékhelyesbitése                | 0                | 0                | 0                | 0                     |
| <b>III. BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK</b>        | <b>2 102</b>     | <b>2 200</b>     | <b>2 084</b>     | <b>-116</b>           |
| Egyéb tartósan adott kölcsön                     | 2 102            | 2 200            | 2 084            | -116                  |
| Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok   |                  |                  |                  | 0                     |
| Befektetett pénzügyi eszközök értékhelyesbitése  |                  |                  |                  | 0                     |
| <b>B. Forgóeszközök</b>                          | <b>1 724 403</b> | <b>1 944 689</b> | <b>2 522 342</b> | <b>577 653</b>        |
| <b>I. KÉSZLETEK</b>                              | <b>946 911</b>   | <b>917 663</b>   | <b>1 120 472</b> | <b>202 809</b>        |
| Anyagok                                          | 254 840          | 290 000          | 250 982          | -39 018               |
| Befejezetlen termelés és félkész termékek        | 22 748           | 56 048           | 62 301           | 6 253                 |
| Növendék-, hízó-, és egyéb állatok               | 432 818          | 347 767          | 589 422          | 241 655               |
| Késztermékek                                     | 231 499          | 218 848          | 205 662          | -13 186               |
| Áruk                                             | 5 006            | 5 000            | 4 868            | -132                  |
| Készletekre adott előlegek                       |                  |                  | 7 237            | 7 237                 |
| <b>II. KÖVETELÉSEK</b>                           | <b>318 270</b>   | <b>470 000</b>   | <b>797 700</b>   | <b>327 700</b>        |
| Követelések áruszállításból és szolgáltatásokból | 184 432          | 210 000          | 164 171          | -45 829               |
| Követelések kapcsolt vállalkozással szemben      |                  |                  |                  | 0                     |
| Váltókövetelések                                 |                  |                  |                  | 0                     |
| Egyéb követelések                                | 133 838          | 260 000          | 633 529          | 373 529               |
| <b>III. ÉRTÉKPAPÍROK</b>                         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>              |
| Részesedés kapcs. vállalk. szemben               |                  |                  |                  | 0                     |
| Egyéb részesedés                                 |                  |                  |                  | 0                     |
| <b>IV. PÉNZESZKÖZÖK</b>                          | <b>459 222</b>   | <b>557 026</b>   | <b>604 170</b>   | <b>47 144</b>         |
| Pénztár, csekkek                                 | 3 756            | 3 000            | 6 179            | 3 179                 |
| Bankbetétek                                      | 455 466          | 554 026          | 597 991          | 43 965                |
| <b>C. Aktív időbeli elhatárolások</b>            | <b>343 563</b>   | <b>192 000</b>   | <b>3 127</b>     | <b>-188 873</b>       |
| Bevételek aktív időbeli elhatárolása             | 342 166          | 190 000          | 1 732            | -188 268              |
| Költségek, ráfordít. aktív időbeli elhatárolása  | 1 397            | 2 000            | 1 395            | -605                  |
| Halasztott ráfordítások                          | 0                |                  |                  | 0                     |
| <b>ESZKÖZÖK (AKTIVÁK) ÖSSZESEN</b>               | <b>5 574 054</b> | <b>5 465 520</b> | <b>5 834 206</b> | <b>368 686</b>        |

|                                                       |                  |                      |                      |                              |
|-------------------------------------------------------|------------------|----------------------|----------------------|------------------------------|
|                                                       |                  |                      |                      | 0                            |
| <b>A tétel megnevezése</b>                            | <b>2023. év</b>  | <b>2024. év terv</b> | <b>2024. év tény</b> | <b>terv/tény eltérés eFt</b> |
|                                                       |                  |                      |                      | 0                            |
| <b>D. Saját tőke</b>                                  | <b>2 573 075</b> | <b>2 802 457</b>     | <b>3 352 709</b>     | <b>550 252</b>               |
| <b>I. JEGYZETT TŐKE</b>                               | <b>366 600</b>   | <b>366 600</b>       | <b>366 600</b>       | <b>0</b>                     |
| Ebből: visszavás. tulajdonosi részesedés névértéke    |                  |                      |                      | 0                            |
| <b>II. JEGYZETT, DE MÉG BE NEM FIZETETT TŐKE</b>      |                  |                      |                      | 0                            |
| <b>III. TŐKETARTALÉK</b>                              | <b>708 865</b>   | <b>708 865</b>       | <b>708 865</b>       | <b>0</b>                     |
| <b>IV. EREDMÉNYTARTALÉK</b>                           | <b>1 299 955</b> | <b>1 497 610</b>     | <b>1 497 610</b>     | <b>0</b>                     |
| <b>V. LEKÖTÖTT TARTALÉK</b>                           |                  |                      |                      | 0                            |
| <b>VI. ÉRTÉKELÉSI TARTALÉK</b>                        | <b>0</b>         | <b>0</b>             |                      | 0                            |
| 1. Értékhelyesbítés értékelési tartaléka              |                  | 0                    |                      | 0                            |
| 2. Valós értékelés értékelési tartaléka               |                  | 0                    |                      | 0                            |
| <b>VII. ADÓZOTT EREDMÉNY</b>                          | <b>197 655</b>   | <b>229 382</b>       | <b>779 634</b>       | <b>550 252</b>               |
| <b>E. Céltartalékok</b>                               | <b>0</b>         | <b>0</b>             |                      | 0                            |
| Céltartalék a várható kötelezettségekre               |                  | 0                    |                      | 0                            |
| Céltartalék a jövőbeni költségekre                    |                  |                      |                      | 0                            |
| Egyéb céltartalék                                     |                  |                      |                      | 0                            |
| <b>F. Kötelezettségek</b>                             | <b>703 016</b>   | <b>566 832</b>       | <b>290 463</b>       | <b>-276 369</b>              |
| <b>I. HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK</b>                 | <b>0</b>         | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>                     |
| Hátrasorolt kötelezettségek kapcs.váll.szemben        |                  |                      |                      | 0                            |
| Hátrasorolt köt.-ek egyéb rész.visz.lévő váll.szemben |                  |                      |                      | 0                            |
| Hátrasorolt kötelezettségek egyéb gazd.szemben        |                  |                      |                      | 0                            |
| <b>II. HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK</b>            | <b>0</b>         | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>                     |
| Hosszú lejáratra kapott kölcsönök                     |                  |                      |                      | 0                            |
| Átváltoztatható kötvények                             |                  |                      |                      | 0                            |
| Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek                 |                  |                      |                      | 0                            |
| <b>III. RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK</b>            | <b>703 016</b>   | <b>566 832</b>       | <b>290 463</b>       | <b>-276 369</b>              |
| Rövid lejáratú kölcsönök                              | 2 540            | 1 500                |                      | -1 500                       |
| Ebből: átváltoztatható kötvények                      |                  |                      |                      | 0                            |
| Rövid lejáratú hitelek                                |                  |                      |                      | 0                            |
| Vevőtől kapott előlegek                               |                  |                      |                      | 0                            |
| Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból    | 249 054          | 250 000              | 152 735              | -97 265                      |
| Váltótartozások                                       |                  |                      |                      | 0                            |
| Rövid lejáratú kötelezettségek kapcs.váll. szemben    |                  |                      |                      | 0                            |
| Rövid lej.köt.-ek egyéb rész.visz.lévő váll. szemben  |                  |                      |                      | 0                            |
| Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek                  | 451 422          | 315 332              | 137 728              | -177 604                     |
| <b>G. Passzív időbeli elhatárolások</b>               | <b>2 297 963</b> | <b>2 147 000</b>     | <b>2 191 034</b>     | <b>44 034</b>                |
| Bevételek passzív időbeli elhatárolása                | 187              |                      | 42                   | 42                           |
| Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása  | 5 442            | 6 000                | 27 648               | 21 648                       |
| Halasztott bevételek                                  | 2 292 334        | 2 141 000            | 2 163 344            | 22 344                       |
| <b>FORRÁSOK (PASSZIVÁK) ÖSSZESEN</b>                  | <b>5 574 054</b> | <b>5 516 288</b>     | <b>5 834 206</b>     | <b>317 918</b>               |
|                                                       |                  |                      |                      |                              |



| Tétel megnevezése                            | 2023. év         | 2024. év terv    | 2024. év tény    | terv/tény-eltérés eFt |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------------|
| Belföldi értékesítés nettó árbevétele        | 685 955          | 721 861          | 675 648          | -46213                |
| Export értékesítés nettó árbevétele          | 183              | 0                | 12 000           | 12000                 |
| <b>ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE</b>          | <b>686 138</b>   | <b>721 861</b>   | <b>687 648</b>   | <b>-34213</b>         |
| Saját termelésű készletek állomány változása | 128 050          |                  | 170 321          | 170321                |
| Saját előállítású eszközök aktivált értéke   | 108 896          | 100 000          | 107 863          | 7863                  |
| <b>AKTIVÁLT SAJÁT TELJESÍTMÉNYEK ÉRTÉKE</b>  | <b>236 946</b>   | <b>100 000</b>   | <b>278 184</b>   | <b>178184</b>         |
| <b>EGYÉB BEVÉTELEK</b>                       | <b>1 953 491</b> | <b>2 327 467</b> | <b>2 523 889</b> | <b>196422</b>         |
| Ebből: visszaírt értékvesztés                | 316              |                  | 923              | 923                   |
| Anyag költség                                | 782 722          | 818 391          | 613 711          | -204680               |
| Igénybe vett szolgáltatások értéke           | 409 926          | 456 314          | 390 998          | -65316                |
| Egyéb szolgáltatások értéke                  | 28 859           | 30 382           | 33 244           | 2862                  |
| Eladott áruk beszerzési értéke               | 69 589           | 75 000           | 64 657           | -10343                |
| Közvetített szolgáltatás                     | 3 472            | 4 000            | 3 514            | -486                  |
| <b>ANYAG JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK</b>            | <b>1 294 568</b> | <b>1 384 087</b> | <b>1 106 124</b> | <b>-277963</b>        |
| Bérköltség                                   | 869 354          | 1 005 435        | 980 979          | -24456                |
| Személyi jellegű egyéb kifizetések           | 95 565           | 105 389          | 101 313          | -4076                 |
| Bérbírlékok                                  | 94 310           | 108 288          | 105 977          | -2311                 |
| <b>SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK</b>         | <b>1 059 229</b> | <b>1 219 112</b> | <b>1 188 269</b> | <b>-30843</b>         |
| ÉRTÉKCSÖKKENÉSI LEÍRÁS                       | 278 316          | 270 000          | 285 897          | 15897                 |
| EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK                           | 38 160           | 38 000           | 87 066           | 49066                 |
| Ebből: értékvesztés                          |                  |                  |                  | 0                     |
| <b>Üzemi tevékenység eredménye</b>           | <b>206 302</b>   | <b>238 129</b>   | <b>822 365</b>   | <b>584236</b>         |
| PÉNZÜGYI MŰVELETEK BEVÉTELEI                 | 654              | 0                | 1 831            | 1831                  |
| PÉNZÜGYI MŰVELETEK RÁFORDÍTÁSAI              | 493              | 500              | 1 923            | 1423                  |
| <b>Pénzügyi műveletek eredménye</b>          | <b>161</b>       | <b>-500</b>      | <b>-92</b>       | <b>408</b>            |
| <b>Adózás előtti eredmény</b>                | <b>206 463</b>   | <b>237 629</b>   | <b>822 273</b>   | <b>584644</b>         |
| <b>ADÓFIZETÉSI KÖTELEZETTSÉG</b>             | <b>8 808</b>     | <b>8 247</b>     | <b>42 639</b>    | <b>34392</b>          |
| <b>Adózott eredmény</b>                      | <b>197 655</b>   | <b>229 382</b>   | <b>779 634</b>   | <b>550252</b>         |

CMÉ

|                                             | Hortobágyi Csárda   |                     |                | Nyerges presszó     |                     |               | Rendezvények        |                     |                |
|---------------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------|---------------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------------|----------------|
|                                             | 2024.év<br>terv eFt | 2024.év<br>tény eFt | eltérés eFt    | 2024.év<br>terv eFt | 2024.év<br>tény eFt | eltérés eFt   | 2024.év<br>terv eFt | 2024.év<br>tény eFt | eltérés eFt    |
| megnevezés                                  |                     |                     |                |                     |                     |               |                     |                     |                |
| Belföldi értékesítés nettó árbevétele       | 347 032             | 307 283             | -39 749        | 17 032              | 15 424              | -1 608        | 50 638              | 39 861              | -10 777        |
| Export értékesítés nettó árbevétele         |                     |                     | 0              |                     |                     | 0             |                     |                     | 0              |
| <b>ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE</b>         | <b>347 032</b>      | <b>307 283</b>      | <b>-39 749</b> | <b>17 032</b>       | <b>15 424</b>       | <b>-1 608</b> | <b>50 638</b>       | <b>39 861</b>       | <b>-10 777</b> |
| Saját termelésű készletek állományváltozása |                     | -10 168             | -10 168        |                     |                     | 0             |                     | -112                | -112           |
| Saját előállítású eszközök aktivált értéke  |                     |                     | 0              |                     |                     | 0             |                     |                     | 0              |
| <b>AKTIVÁLT SAJÁT TELJESÍTMÉNYEK ÉRTÉKE</b> | <b>0</b>            | <b>-10 168</b>      | <b>-10 168</b> | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>      | <b>0</b>            | <b>-112</b>         | <b>-112</b>    |
| <b>EGYÉB BEVÉTELEK</b>                      |                     | <b>1 708</b>        | <b>1 708</b>   |                     | <b>4</b>            | <b>4</b>      |                     | <b>100</b>          | <b>100</b>     |
| Anyagköltség                                | 54 000              | 39 632              | -14 368        | 1 418               | 1 047               | -371          | 5 500               | 4 367               | -1 133         |
| Igénybe vett szolgáltatások értéke          | 27 047              | 30 953              | 3 906          | 1 000               | 1 264               | 264           | 61 000              | 48 796              | -12 204        |
| Egyéb szolgáltatások értéke                 | 150                 | 403                 | 253            |                     |                     | 0             | 600                 | 706                 | 106            |
| Eladott áruk beszerzési értéke              | 58 000              | 56 419              | -1 581         | 5 800               | 5 806               | 6             | 7 000               | 206                 | -6 794         |
| Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke |                     |                     | 0              |                     |                     | 0             |                     |                     | 0              |
| <b>ANYAGJELEGŰ RÁFORDÍTÁSOK</b>             | <b>139 197</b>      | <b>127 407</b>      | <b>-11 790</b> | <b>8 218</b>        | <b>8 117</b>        | <b>-101</b>   | <b>74 100</b>       | <b>54 075</b>       | <b>-20 025</b> |
| Béreköltség                                 | 106 472             | 78 784              | -27 688        | 5 265               | 7 465               | 2 200         | 12 000              | 10 748              | -1 252         |
| Személyi jellegű egyéb kifizetések          | 38 000              | 32 131              | -5 869         | 300                 | 552                 | 252           | 2 000               | 967                 | -1 033         |
| Bérfárulékok                                | 10 647              | 8 275               | -2 372         | 350                 | 260                 | -90           | 1 560               | 1 495               | -65            |
| <b>SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK</b>        | <b>155 119</b>      | <b>119 190</b>      | <b>-35 929</b> | <b>5 915</b>        | <b>8 277</b>        | <b>2 362</b>  | <b>15 560</b>       | <b>13 210</b>       | <b>-2 350</b>  |
| <b>ÉRTÉKCSÖKKENÉSI LEÍRÁS</b>               | <b>6 500</b>        | <b>3 939</b>        | <b>-2 561</b>  | <b>20</b>           | <b>46</b>           | <b>26</b>     |                     |                     | <b>0</b>       |
| <b>EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK</b>                   | <b>12 000</b>       | <b>10 719</b>       | <b>-1 281</b>  |                     | <b>1</b>            | <b>1</b>      |                     | <b>57</b>           | <b>57</b>      |
| <b>ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE</b> | <b>34 216</b>       | <b>37 568</b>       | <b>3 352</b>   | <b>2 879</b>        | <b>-1 013</b>       | <b>-3 892</b> | <b>-39 022</b>      | <b>-27 493</b>      | <b>11 529</b>  |

|                                             | növénytermesztés    |                     |                | segédüzem           |                     |               | Állatpark           |                     |             |
|---------------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------|---------------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------------|-------------|
|                                             | 2024.év<br>terv eFt | 2024.év<br>tény eFt | eltérés eFt    | 2024.év<br>terv eFt | 2024.év<br>tény eFt | eltérés eFt   | 2024.év<br>terv eFt | 2024.év<br>tény eFt | eltérés eFt |
| megnevezés                                  |                     |                     |                |                     |                     |               |                     |                     |             |
| Belföldi értékesítés nettó árbevétele       |                     | 289                 | 289            | 1 500               | 5 775               | 4 275         | 1 000               | 1 000               | 0           |
| Export értékesítés nettó árbevétele         |                     |                     | 0              |                     |                     | 0             |                     |                     | 0           |
| <b>ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE</b>         | <b>0</b>            | <b>289</b>          | <b>289</b>     | <b>1 500</b>        | <b>5 775</b>        | <b>4 275</b>  | <b>1 000</b>        | <b>1 000</b>        | <b>0</b>    |
| Saját termelésű készletek állományváltozása |                     | 286 243             | 286 243        |                     |                     | 0             |                     |                     | 0           |
| Saját előállítású eszközök aktivált értéke  |                     |                     | 0              |                     |                     | 0             |                     |                     | 0           |
| <b>AKTIVÁLT SAJÁT TELJESÍTMÉNYEK ÉRTÉKE</b> | <b>0</b>            | <b>286 243</b>      | <b>286 243</b> | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>      | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>    |
| <b>EGYÉB BEVÉTELEK</b>                      |                     | <b>1 864</b>        | <b>1 864</b>   |                     | <b>18</b>           | <b>18</b>     |                     |                     | <b>0</b>    |
| Anyagköltség                                | 41 000              | 39 518              | -1 482         | 110 000             | 102 058             | -7 942        |                     |                     | 0           |
| Igénybe vett szolgáltatások értéke          | 135 000             | 79 137              | -55 863        | 20 000              | 18 008              | -1 992        |                     |                     | 0           |
| Egyéb szolgáltatások értéke                 | 350                 | 2 044               | 1 694          | 1 000               | 872                 | -128          |                     |                     | 0           |
| Eladott áruk beszerzési értéke              | 250                 | 143                 | -107           |                     | 39                  | 39            |                     |                     | 0           |
| Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke |                     |                     | 0              |                     | 3 514               | 3 514         |                     |                     | 0           |
| <b>ANYAGJELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK</b>            | <b>176 600</b>      | <b>120 842</b>      | <b>-55 758</b> | <b>131 000</b>      | <b>124 491</b>      | <b>-6 509</b> | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>    |
| Béreköltség                                 | 16 669              | 14 075              | -2 594         | 149 061             | 155 454             | 6 393         |                     |                     | 0           |
| Személyi jellegű egyéb kifizetések          | 600                 | 1 377               | 777            | 10 000              | 10 023              | 23            |                     |                     | 0           |
| Bérfárulékok                                | 1 300               | 1 171               | -129           | 14 900              | 16 323              | 1 423         |                     |                     | 0           |
| <b>SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK</b>        | <b>18 569</b>       | <b>16 623</b>       | <b>-1 946</b>  | <b>173 961</b>      | <b>181 800</b>      | <b>7 839</b>  | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>    |
| <b>ÉRTÉKCSÖKKENÉSI LEÍRÁS</b>               | <b>700</b>          | <b>566</b>          | <b>-134</b>    | <b>31 000</b>       | <b>25 732</b>       | <b>-5 268</b> | <b>3 200</b>        | <b>3 200</b>        | <b>0</b>    |
| <b>EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK</b>                   | <b>3 000</b>        | <b>3 324</b>        | <b>324</b>     |                     | <b>691</b>          | <b>691</b>    |                     |                     | <b>0</b>    |
| <b>ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE</b> | <b>-198 869</b>     | <b>147 041</b>      | <b>345 910</b> | <b>-334 461</b>     | <b>-326 921</b>     | <b>7 540</b>  | <b>-2 200</b>       | <b>-2 200</b>       | <b>0</b>    |



|                                             | Tourinform Iroda    |                     |               | Központi irányítás  |                     |                |
|---------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------------|----------------|
|                                             | 2024.év<br>terv eFt | 2024.év<br>tény eFt | eltérés eFt   | 2024.év<br>terv eFt | 2024.év<br>tény eFt | eltérés eFt    |
| megnevezés                                  |                     |                     |               |                     |                     |                |
| Belföldi értékesítés nettó árbevétele       | 5 200               | 24 675              | 19 475        | 19 697              | 10 579              | -9 118         |
| Export értékesítés nettó árbevétele         |                     |                     | 0             |                     |                     | 0              |
| <b>ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE</b>         | <b>5 200</b>        | <b>24 675</b>       | <b>19 475</b> | <b>19 697</b>       | <b>10 579</b>       | <b>-9 118</b>  |
| Saját termelésű készletek állományváltozása |                     |                     | 0             |                     | -1 060              | -1 060         |
| Saját előállítású eszközök aktivált értéke  |                     |                     | 0             |                     |                     | 0              |
| <b>AKTIVÁLT SAJÁT TELJESÍTMÉNYEK ÉRTÉKE</b> | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>      | <b>0</b>            | <b>-1 060</b>       | <b>-1 060</b>  |
| <b>EGYÉB BEVÉTELEK</b>                      |                     |                     |               | <b>1 808 687</b>    | <b>2 192 971</b>    | <b>384 284</b> |
| Anyagköltség                                | 1 119               | 218                 | -901          | 26 000              | 21 280              | -4 720         |
| Igénybe vett szolgáltatások értéke          | 1 380               | 23 169              | 21 789        | 63 507              | 47 257              | -16 250        |
| Egyéb szolgáltatások értéke                 |                     |                     | 0             | 24 712              | 15 804              | -8 908         |
| Eladott áruk beszerzési értéke              | 3 250               | 1 865               | -1 385        | 700                 | 43                  | -657           |
| Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke |                     |                     | 0             | 4 000               |                     | -4 000         |
| <b>ANYAGJELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK</b>            | <b>5 749</b>        | <b>25 252</b>       | <b>19 503</b> | <b>118 919</b>      | <b>84 384</b>       | <b>-34 535</b> |
| Béreköltség                                 | 15 000              | 13 937              | -1 063        | 215 837             | 214 938             | -899           |
| Személyi jellegű egyéb kifizetések          | 576                 | 742                 | 166           | 14 400              | 15 080              | 680            |
| Bérfelárulások                              | 1 950               | 1 618               | -332          | 28 242              | 25 291              | -2 951         |
| <b>SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK</b>        | <b>17 526</b>       | <b>16 297</b>       | <b>-1 229</b> | <b>258 479</b>      | <b>255 309</b>      | <b>-3 170</b>  |
| <b>ÉRTÉKCSÖKKENÉSI LEÍRÁS</b>               |                     | <b>64</b>           | <b>64</b>     | <b>156 580</b>      | <b>158 821</b>      | <b>2 241</b>   |
| <b>EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK</b>                   |                     | <b>71</b>           | <b>71</b>     | <b>6 000</b>        | <b>39 014</b>       | <b>33 014</b>  |
| <b>ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE</b> | <b>-18 075</b>      | <b>-16 980</b>      | <b>1 095</b>  | <b>1 288 406</b>    | <b>1 664 962</b>    | <b>376 556</b> |



A kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezet egyszerűsített  
éves beszámolója és közhasznúsági melléklet

2024. év

PK-1042

A szervezetet nyilvántartó bíróság megnevezése:

09 Debreceni Törvényszék

Beküldő neve (Ügyfélkapu vagy Cégek)

Kati Gyöngyi

Szervezet / Jogi személy szervezeti egység neve:

Hortobágyi Nonprofit Kft

Nyilvántartási szám:

09—08—016747

Tárgyév:

2024

Időszak terjedelme: egész év



töredék év



2024—01—01

időszak kezdete

2024—12—31

időszak vége

A beszámolót az alábbi devizanemben készítjük el:

forint

Külföldi devizanem alkalmazása esetén a beszámoló készítésekor érvényes MNB árfolyam



A kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezet egyszerűsített éves beszámolója és közhasznúsági melléklet

PK-1042

2024. év

A szervezetet nyilvántartó bíróság megnevezése:

09 Debreceni Törvényszék

Tárgyév:

2 0 2 4

Időszak terjedelme: egész év ☒ töredék év ☐

2 0 2 4 - 0 1 - 0 1

időszak kezdete

2 0 2 4 - 1 2 - 3 1

időszak vége

Válassza ki, hogy a beszámoló (és közhasznúsági melléklet) az alábbiak közül melyikre vonatkozik!

a. Szervezet

b. Jogi személy szervezeti egység (származtatott jogi személy)



Szervezet neve:

Hortobágyi Nonprofit Kft

Szervezet székhelye:

Irányítószám: 4 0 7 1

Település: Hortobágy

Községi neve:

Máta

Községi jellege:

major

Házszám:

48

Lépcsőház:

Emelet:

Ajtó:

Jogi személy szervezeti egység neve:

Jogi személy szervezeti egység székhelye:

Irányítószám:

Település:

Községi neve:

Községi jellege:

Házszám:

Lépcsőház:

Emelet:

Ajtó:

Nyilvántartási szám:

0 9 - 0 8 - 0 1 6 7 4 7

Ügyszám:

0 9 0 0 / P k . 0 1 5 4 / 1

Szervezet / Jogi személy szervezeti egység adószáma:

1 8 5 4 3 3 9 1 - 2 - 0 9

Szervezet / Jogi személy szervezeti egység képviselőjének neve:

Budai Bernadett

Képviselő aláírása:

Keltezés:

Hortobágy

2 0 2 4 - 0 4 - 0 2



A kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezet egyszerűsített  
éves beszámolója és közhasznúsági melléklet

PK-1042

2024. év

Szervezet / Jogi személy szervezeti egység neve:

Hortobágyi Nonprofit Kft

Az egyszerűsített éves beszámoló mérlege

Adatok ezer forintban

|                                                                       | Előző év  | Előző év<br>helyesbítése | Tárgyév   |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------|-----------|
| ESZKÖZÖK (AKTÍVÁK)                                                    |           |                          |           |
| A. Befektetett eszközök                                               | 3 506 089 |                          | 3 308 737 |
| I. Immateriális javak                                                 | 6 705     |                          | 4 679     |
| II. Tárgyi eszközök                                                   | 3 497 282 |                          | 3 301 974 |
| III. Befektetett pénzügyi eszközök                                    | 2 102     |                          | 2 084     |
| B. Forgóeszközök                                                      | 1 724 402 |                          | 2 522 343 |
| I. Készletek                                                          | 946 910   |                          | 1 120 473 |
| II. Követelések                                                       | 318 270   |                          | 797 700   |
| III. Értékpapírok                                                     | 0         |                          | 0         |
| IV. Pénzeszközök                                                      | 459 222   |                          | 604 170   |
| C. Aktív időbeli elhatárolások                                        | 343 563   |                          | 3 126     |
| ESZKÖZÖK ÖSSZESEN                                                     | 5 574 054 |                          | 5 834 206 |
| FORRÁSOK (PASSZÍVÁK)                                                  |           |                          |           |
| D. Saját tőke                                                         | 2 573 075 |                          | 3 352 709 |
| I. Induló tőke/jegyzett tőke                                          | 366 600   |                          | 366 600   |
| II. Tőkeváltozás/eredmény                                             | 2 008 820 |                          | 2 249 114 |
| III. Lekötött tartalék                                                | 0         |                          | 0         |
| IV. Értékelési tartalék                                               | 0         |                          | 0         |
| V. Tárgyévi eredmény alaptevékenységből<br>(közhasznú tevékenységből) | 128 980   |                          | 671 303   |
| VI. Tárgyévi eredmény vállalkozási tevékenységből                     | 68 675    |                          | 65 692    |
| E. Céltartalékok                                                      | 0         |                          | 0         |
| F. Kötelezettségek                                                    | 703 016   |                          | 290 463   |
| I. Hátrasorolt kötelezettségek                                        | 0         |                          | 0         |
| II. Hosszú lejáratú kötelezettségek                                   | 0         |                          | 0         |
| III. Rövid lejáratú kötelezettségek                                   | 703 016   |                          | 290 463   |
| G. Passzív időbeli elhatárolások                                      | 2 297 963 |                          | 2 191 034 |
| FORRÁSOK ÖSSZESEN                                                     | 5 574 054 |                          | 5 834 206 |

Kitöltő verzió:3.41.0 Nyomtatvány verzió:1.3

Nyomtatva: 2025.04.04 08.22.22





# A kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezet egyszerűsített éves beszámolója és közhasznúsági melléklet

PK-1042

2024. év

Szervezet / Jogi személy szervezeti egység neve:

Hortobágyi Nonprofit Kft

## Az egyszerűsített éves beszámoló eredménykimutatása

Adatok ezer forintban

|                                           | Alaptevékenység |                       |           | Vállalkozási tevékenység |                       |         | Összesen  |                       |           |
|-------------------------------------------|-----------------|-----------------------|-----------|--------------------------|-----------------------|---------|-----------|-----------------------|-----------|
|                                           | előző év        | előző év helyesbítése | tárgyév   | előző év                 | előző év helyesbítése | tárgyév | előző év  | előző év helyesbítése | tárgyév   |
| 1. Értékesítés nettó árbevétele           | 565 603         |                       | 576 729   | 120 535                  |                       | 110 919 | 686 138   |                       | 687 648   |
| 2. Aktivált saját teljesítmények értéke   | 238 198         |                       | 279 430   | -1 252                   |                       | -1 246  | 236 946   |                       | 278 184   |
| 3. Egyéb bevételek                        | 1 953 352       |                       | 2 523 889 | 139                      |                       |         | 1 953 491 |                       | 2 523 889 |
| ebből:                                    |                 |                       |           |                          |                       |         |           |                       |           |
| - tagdíj                                  |                 |                       |           |                          |                       |         |           |                       |           |
| - alapítótól kapott befizetés             |                 |                       |           |                          |                       |         |           |                       |           |
| - támogatások                             | 1 924 862       |                       | 2 473 572 | 138                      |                       |         | 1 925 000 |                       | 2 473 572 |
| ebből: adományok                          |                 |                       |           |                          |                       |         |           |                       |           |
| 4. Pénzügyi műveletek bevételei           | 654             |                       | 1 832     | 0                        |                       |         | 654       |                       | 1 832     |
| A. Összes bevétel (1+-2+3+4)              | 2 757 807       |                       | 3 381 880 | 119 422                  |                       | 109 673 | 2 877 229 |                       | 3 491 553 |
| ebből: közhasznú tevékenység bevételei    | 565 603         |                       | 576 729   |                          |                       |         | 565 603   |                       | 576 729   |
| 5. Anyagjellegű ráfordítások              | 1 279 979       |                       | 1 097 258 | 14 589                   |                       | 8 866   | 1 294 568 |                       | 1 106 124 |
| 6. Személyi jellegű ráfordítások          | 1 031 656       |                       | 1 154 919 | 27 573                   |                       | 33 350  | 1 059 229 |                       | 1 188 269 |
| ebből: vezető tisztségviselők juttatásai  | 15 713          |                       |           |                          |                       |         | 15 713    |                       |           |
| 7. Értékcsökkenési leírás                 | 278 316         |                       | 284 133   |                          |                       | 1 764   | 278 316   |                       | 285 897   |
| 8. Egyéb ráfordítások                     | 38 152          |                       | 87 065    | 8                        |                       | 1       | 38 160    |                       | 87 066    |
| 9. Pénzügyi műveletek ráfordításai        | 493             |                       | 44 563    |                          |                       |         | 493       |                       | 44 563    |
| B. Összes ráfordítás (5+6+7+8+9)          | 2 628 596       |                       | 2 667 938 | 42 170                   |                       | 43 981  | 2 670 766 |                       | 2 711 919 |
| ebből: közhasznú tevékenység ráfordításai | 2 628 826       |                       | 2 667 938 |                          |                       |         | 2 628 826 |                       | 2 667 938 |
| C. Adózás előtti eredmény (A-B)           | 129 211         |                       | 713 942   | 77 252                   |                       | 65 692  | 206 463   |                       | 779 634   |
| 10. Adófizetési kötelezettség             | 8 808           |                       | 42 639    |                          |                       |         | 8 808     |                       | 42 639    |
| D. Tárgyévi eredmény (C-10)               | 120 403         |                       | 671 303   | 77 252                   |                       | 65 692  | 197 655   |                       | 736 995   |

Kitöltő verzió:3.41.0 Nyomtatvány verzió:1.3

Nyomtatva: 2025.04.04 08.22.22

|                                                                                   |                                                                                                                                      |         |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|  | <b>A kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezet egyszerűsített éves beszámolója és közhasznúsági melléklet</b><br><br><b>2024. év</b> | PK-1042 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|

Szervezet / Jogi személy szervezeti egység neve:

**Hortobágyi Nonprofit Kft**

| Az egyszerűsített éves beszámoló eredménykimutatása 2.                                                                                                 |                 |                       |           |                          |                       |         |           |                       |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------|-----------|--------------------------|-----------------------|---------|-----------|-----------------------|-----------|
|                                                                                                                                                        | Alaptevékenység |                       |           | Vállalkozási tevékenység |                       |         | Összesen  |                       |           |
|                                                                                                                                                        | előző év        | előző év helyesbítése | tárgyév   | előző év                 | előző év helyesbítése | tárgyév | előző év  | előző év helyesbítése | tárgyév   |
| Tájékoztató adatok                                                                                                                                     |                 |                       |           |                          |                       |         |           |                       |           |
| A. Központi költségvetési támogatás                                                                                                                    | 1 924 862       |                       | 2 473 572 |                          |                       |         | 1 924 862 |                       | 2 473 572 |
| ebből:<br>- normatív támogatás                                                                                                                         |                 |                       |           |                          |                       |         |           |                       |           |
| B. Helyi önkormányzati költségvetési támogatás                                                                                                         |                 |                       |           |                          |                       |         |           |                       |           |
| ebből:<br>- normatív támogatás                                                                                                                         |                 |                       |           |                          |                       |         |           |                       |           |
| C. Az Európai Unió strukturális alapjaiból, illetve a Kohéziós Alapból nyújtott támogatás                                                              |                 |                       |           |                          |                       |         |           |                       |           |
| D. Az Európai Unió költségvetéséből vagy más államtól, nemzetközi szervezettől származó támogatás                                                      |                 |                       |           |                          |                       |         |           |                       |           |
| E. A személyi jövedelemadó meghatározott részének az adózó rendelkezése szerinti felhasználásáról szóló 1996. évi CXXVI.törvény alapján átutalt összeg |                 |                       |           |                          |                       |         |           |                       |           |
| F. Közszolgáltatási bevétel                                                                                                                            |                 |                       |           |                          |                       |         |           |                       |           |
| G. Adományok                                                                                                                                           |                 |                       |           |                          |                       |         |           |                       |           |

|                                                   |                                          |                              |
|---------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------|
| <b>Könyvvizsgálói záradék</b>                     |                                          |                              |
| Az adatok könyvvizsgálattal alá vannak támasztva. | <input checked="" type="checkbox"/> Igen | <input type="checkbox"/> Nem |



A kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezet egyszerűsített éves beszámolója és közhasznúsági melléklet

PK-1042

2024. év

Szervezet / Jogi személy szervezeti egység neve:

Hortobágyi Nonprofit Kft

5. Cél szerinti juttatások kimutatása

Adatok ezer forintban

| 5.1 | Cél szerinti juttatás megnevezése                 | Előző év | Tárgyév  |
|-----|---------------------------------------------------|----------|----------|
|     |                                                   |          |          |
| 5.2 | Cél szerinti juttatás megnevezése                 | Előző év | Tárgy év |
|     |                                                   |          |          |
| 5.3 | Cél szerinti juttatás megnevezése                 | Előző év | Tárgy év |
|     |                                                   |          |          |
|     | Cél szerinti juttatások kimutatása (összesen)     |          |          |
|     | Cél szerinti juttatások kimutatása (mindösszesen) |          |          |

6. Vezető tisztségviselőknek nyújtott juttatás

| 6.1 | Tisztség                                                    | Előző év (1) | Tárgyév (2)  |
|-----|-------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
|     | Ügyvezető igazgató                                          | 15 713       | 17 810       |
| 6.2 | Tisztség                                                    | Előző év (1) | Tárgy év (2) |
|     | Felügyelő bizottsági tagok                                  | 1 980        | 5 890        |
| A.  | Vezető tisztségviselőknek nyújtott juttatás (mindösszesen): | 17 693       | 23 700       |



# A kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezet egyszerűsített éves beszámolója és közhasznúsági melléklet

PK-1042

2024. év

Szervezet / Jogi személy szervezeti egység neve:

Hortobágyi Nonprofit Kft

## 7. Közhasznú jogállás megállapításához szükséges mutatók

Adatok ezer forintban

| Alapadatok                                                                                                                                                                          | Előző év (1)                        | Tárgyév (2)                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| B. Éves összes bevétel                                                                                                                                                              | 2 877 229                           | 3 491 553                           |
| ebből:                                                                                                                                                                              |                                     |                                     |
| C. A személyi jövedelemadó meghatározott részének az adózó rendelkezése szerinti felhasználásáról szóló 1996. évi CXXVI. törvény alapján átutalt összeg                             |                                     |                                     |
| D. Közzolgáltatási bevétel                                                                                                                                                          |                                     |                                     |
| E. Normatív támogatás                                                                                                                                                               |                                     |                                     |
| F. Az Európai Unió strukturális alapjaiból, illetve a Kohéziós Alapból nyújtott támogatás                                                                                           |                                     |                                     |
| G. Korrigált bevétel [B-(C+D+E+F)]                                                                                                                                                  | 2 877 229                           | 3 491 553                           |
| H. Összes ráfordítás (kiadás)                                                                                                                                                       | 2 670 766                           | 2 711 919                           |
| I. Ebből személyi jellegű ráfordítás                                                                                                                                                | 1 059 229                           | 1 188 269                           |
| J. Közhasznú tevékenység ráfordításai                                                                                                                                               | 2 628 826                           | 2 667 938                           |
| K. Adózott eredmény                                                                                                                                                                 | 197 655                             | 736 995                             |
| L. A szervezet munkájában közreműködő közérdekű önkéntes tevékenységet végző személyek száma (a közérdekű önkéntes tevékenységről szóló 2005. évi LXXXVIII. törvénynek megfelelően) |                                     |                                     |
| Erőforrás ellátottság mutatói                                                                                                                                                       | Mutató teljesítése                  |                                     |
|                                                                                                                                                                                     | Igen                                | Nem                                 |
| Ectv. 32. § (4) a) $[(B1+B2)/2 > 1.000.000, - Ft]$                                                                                                                                  | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            |
| Ectv. 32. § (4) b) $[K1+K2 \geq 0]$                                                                                                                                                 | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            |
| Ectv. 32. § (4) c) $[(I1+I2-A1-A2)/(H1+H2) \geq 0,25]$                                                                                                                              | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            |
| Társadalmi támogatottság mutatói                                                                                                                                                    | Mutató teljesítése                  |                                     |
| Ectv. 32. § (5) a) $[(C1+C2)/(G1+G2) \geq 0,02]$                                                                                                                                    | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Ectv. 32. § (5) b) $[(J1+J2)/(H1+H2) \geq 0,5]$                                                                                                                                     | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            |
| Ectv. 32. § (5) c) $[(L1+L2)/2 \geq 10 \text{ fő}]$                                                                                                                                 | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> |

